

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2025
CORPORACIÓN DE ALTA TECNOLOGÍA PARA LA DEFENSA – CODALTEC
NIT. 900576075-9

Señores Asamblea General de Miembros.

INTRODUCCIÓN

Dando cumplimiento a los Estatutos de la Corporación y de conformidad con las normas legales vigentes (artículos 46 y 47 de la ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000) se presenta a la Asamblea General información relacionada con el informe de gerencia del año 2025, anunciado en Asamblea de fecha 26 de marzo de 2026 donde se describieron las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2025. La Corporación de Alta Tecnología para la Defensa – CODALTEC fue creada para el fortalecimiento de las capacidades científico-tecnológicas del Sector Defensa de la República de Colombia.

B. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

La Corporación de Alta Tecnología para la Defensa – CODALTEC, se constituyó mediante documento privado el 4 de diciembre de 2012, registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá el 7 de diciembre de 2012, con el No. 00218116 del Libro I de las entidades sin ánimo de lucro. Su objeto corresponde al desarrollo, la promoción y la realización de actividades de ciencia, tecnología e innovación a adelantarse de conformidad con las disposiciones legales y reglamentarias aplicables, a efecto de fortalecer las capacidades científico tecnológicas del Sector Defensa de la República de Colombia, buscando apoyar la generación de desarrollos de carácter industrial a nivel nacional, tanto para el Sector Defensa como para otros sectores de la industria nacional, como consecuencia del uso dual de las capacidades científico tecnológicas aplicables.

C. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE CODALTEC

Informe de Gestión con corte a 31 de diciembre de 2025

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995, la Administración presenta el análisis de la situación financiera, económica y de resultados de CODALTEC con corte al 31 de diciembre de 2025, comparado con el año 2024, con base en los Estados Financieros debidamente preparados.

1. Estado de Situación Financiera

● Activos

A 31 de diciembre de 2025, los activos totales ascendieron a \$249.669.137.983,97 presentando una variación de \$49.343.504.525,18 equivalente al 25% frente al año 2024 (\$200.325.633.458,79). Los principales comportamientos fueron:

Activo corriente: Cerró en \$247.175.373.180,56, con una variación del 25% y se destacan:

- Incremento en el efectivo y su equivalente por \$70.431.647.529,51, asociado a la llegada de los recursos financieros de nuevos proyectos con entidades como INDUMIL, Ministerio del Interior, FAC, Sociedad Tequendama SA, Club Militar, EJC, FAC, Gobernación de Antioquia y Alcaldía de Medellín.
- Variación en cuentas por cobrar por \$20.615.807.225,69 explicada principalmente por el recaudo de la cartera y nueva facturación.

Activo no corriente: Se ubicó en \$2.493.764.803,41, con una disminución del 16%. Se resalta:

- Propiedad, planta y equipo por \$367.577.950,25, con variación asociada a las bajas de activos fijos y sus depreciaciones.
- Activos intangibles por \$128.272.595,24 reflejando inversiones en licencias y amortizaciones.

La estructura del activo muestra una concentración del 99% en activos corrientes y 1% en activos no corrientes, evidenciando una estructura líquida por los recursos de todos los proyectos que ejecuta CODALTEC. Esta estructura es coherente con la naturaleza tecnológica y contractual de la entidad.

● Pasivos

Los pasivos totales ascendieron a \$222.984.362.829,87 con una variación de \$34.765.700.048,25 (18%) respecto a 2024.

Pasivo corriente: Se ubicó en \$222.984.362.829,87 con una variación del 18% principalmente por:

- Incremento en las cuentas por pagar por \$107.474.291.944,17 en operación normal.
- Incremento en las obligaciones laborales por \$70.505.489,77.

- Incremento en los impuestos por \$2.028.375.647,00 por el aumento de ingresos.
- Incremento en los pasivos estimados por \$301.674.988,94 por la sentencia en contra de CODALTEC del Tribunal Administrativo del Meta en la controversia contractual con el Ministerio de Defensa Nacional con la siguiente información relevante del proceso judicial:

- ❖ Código único del proceso: 50001-23-33-000-2018-00302-00.
- ❖ Identificación de la contraparte: NIT 899.999.003.
- ❖ Nombre de la contraparte: Nación – Ministerio de Defensa Nacional.
- ❖ Fecha de admisión de la demanda: 4 de diciembre de 2018.
- ❖ Valor económico inicial de las pretensiones: \$301.674.988.94

El nivel de endeudamiento refleja una participación del 89% sobre el total de activos, evidenciando una estructura financiera conservadora ya que el 49% de este pasivo corresponde a recursos de proyectos con destinación específica.

- **Patrimonio**

El patrimonio cerró en \$26.684.775.154,10 con una variación del 120% explicada principalmente por el resultado del ejercicio 2025: excedente por \$15.836.358.957,10 y la acumulación de déficits de ejercicios anteriores.

El fortalecimiento/disminución patrimonial está directamente relacionado con el desempeño operativo del período y la política de reinversión institucional.

2. Estado de Resultados

- **Ingresos Operacionales**

Los ingresos operacionales alcanzaron \$98.184.095.088,24, con una variación del 494% frente a 2024 (\$16.527.916.215,88). Este comportamiento obedece principalmente a:

- Ejecución de contratos estratégicos por \$97.185.902.141.
- Menores ingresos por explotación de intangibles y administración de proyectos de CTel (\$2.645.951.101,40).

- **Costos de Ventas**

Los costos de ventas ascendieron a \$76.904.182.058,33 representando el 78% de los ingresos operacionales, frente al 44% del año anterior. Con una variación del 954%, la cual hace referencia a:

- Incremento en costos de proyectos del 2023 y 2024 en servicio posventa.
 - Mayor ejecución en los proyectos del año 2025.
 - Margen Bruto 2025: 22%.
- **Gastos de administración, operación, ventas, deterioro, provisiones, depreciaciones y amortizaciones.**

Los gastos totales fueron \$5.717.484.346,42 con variación del 42%. Se destacan:

- Gastos de personal por \$2.401.072.529,55.
 - Gastos generales y de funcionamiento por \$1.357.489.553,33.
 - Provisiones por \$301.674.988,94 (controversia contractual MDN).
 - Deterioro de cartera por \$70.125.146,78 (Cliente ISRV PCL Hungría)
 - Depreciaciones por \$437.066.334,16.
 - Amortizaciones por \$137.554.595,24 (75%) menos que en 2024.
- **Ingresos y Gastos No Operacionales**
 - Ingresos financieros: \$195.573.351,38.
 - Diferencia en cambio: \$858.616.874,00.
 - Ingresos diversos: \$54.472.485,06.
 - Gastos financieros: \$22.636.158,19.
 - Diferencia en cambio: \$129.673.793,00.
 - Impuestos asumidos: \$104.757.331,00
 - Gastos por fase de investigación de proyectos: \$465.478.875,04.
 - Baja de activos: \$83.156.271,20.
 - Multas y sanciones: \$23.484.000,00.
 - Gastos diversos: \$5.546.008,40.

El resultado no operacional fue de \$273.930.273,61, impactando positivamente el resultado final.

- **Resultado del Ejercicio**

La Corporación obtuvo un excedente neto de \$15.836.358.957,10, con una variación del 275% frente al año anterior. Este resultado refleja:

El comportamiento óptimo de la gestión comercial y la ejecución contractual, conjugados con el control del gasto administrativo y operativo lo que se traduce en una eficiencia operativa alcanzada en el período.

3. Cumplimiento Normativo – Ley 603 de 2000

La Administración deja constancia de que la Corporación ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, asegurando que el software utilizado en sus operaciones cuenta con las licencias legalmente adquiridas.

4. Conclusión Financiera

El ejercicio 2025 evidencia una situación financiera sólida y estable, con variaciones relevantes en el efectivo y los ingresos operacionales derivadas principalmente de la suscripción de contratos y convenios. La Corporación mantiene adecuados niveles de liquidez y solvencia lo que permitirá fortalecer su capacidad institucional para el desarrollo de proyectos estratégicos en el sector defensa.

D. ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES ACONTECIDOS DESPUÉS DEL EJERCICIO

No existieron acontecimientos importantes desde el cierre del ejercicio hasta la fecha de presentación de los informes ante la Asamblea.

E. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE CODALTEC

CODALTEC como entidad del Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa, ha establecido los siguientes Propósitos para 2026:

1- Organización documental y fortalecimiento corporativo

Para 2026, CODALTEC define como propósito estratégico la organización documental integral, orientada a contar con información estructurada, actualizada y confiable que respalde la toma de decisiones, el cumplimiento normativo y la eficiencia operativa. Este propósito se materializa mediante la actualización y formalización de documentos clave como los estatutos internos, el manual de negociación, venta y contratación, el manual de funciones, el manual de procesos y procedimientos y el listado maestro de documentos, fortaleciendo el control interno, la transparencia, la trazabilidad y la continuidad operacional.

2- Fortalecimiento del área y de las capacidades de I+D+i

Propósito fundamental en coherencia con el objeto social de CODALTEC y los resultados alcanzados al cierre de 2025. El crecimiento sostenible de los ingresos permite EN 2026 enfocar esfuerzos en la consolidación de capacidades científico-tecnológicas, mediante el fortalecimiento de equipos técnicos, metodologías de innovación, alianzas estratégicas y mecanismos de transferencia de conocimiento, orientados al desarrollo de soluciones de uso dual para el sector defensa y la industria nacional.

3- Gestión del talento humano y fortalecimiento de capacidades

Reconociendo que las personas constituyen el principal activo de CODALTEC, en 2026 se priorizan acciones de capacitación y fortalecimiento de competencias, orientadas a mejorar el desempeño, el clima laboral y la calidad de los resultados, promoviendo equipos más preparados para enfrentar los desafíos tecnológicos, administrativos y estratégicos de la Corporación.

4- Mejoramiento del servicio al cliente y fortalecimiento de las comunicaciones

Es el propósito orientado a garantizar respuestas oportunas, claras y completas a los requerimientos de clientes internos y externos. Este enfoque fortalecerá la confianza, la lealtad y la imagen corporativa, al tiempo que impulsará una cultura interna de colaboración y comunicación efectiva.

5- Fortalecimiento de la imagen corporativa

Se define como un propósito transversal para 2026, clave para posicionar a CODALTEC como un actor relevante y confiable en el sector defensa y en el ámbito tecnológico. Este propósito se sustenta en una comunicación coherente, en la consistencia entre el discurso y la acción, y en la calidad de los productos y servicios, impactando positivamente tanto la percepción externa como la identidad y el sentido de propósito del talento humano.

- **Apoyo tecnológico para el logro de los propósitos**

El cumplimiento de estos propósitos estará apoyado por la adopción de herramientas tecnológicas como un Sistema de Gestión Documental Electrónico de Archivo y un sistema ERP, concebidos como habilitadores estratégicos para integrar la información, optimizar procesos, fortalecer el control y mejorar la toma de decisiones, en línea con la modernización y la sostenibilidad de la Corporación.

**F. OPERACIONES CELEBRADAS CON MIEMBROS O CON LOS
ADMINISTRADORES (MIEMBROS DE LA ASAMBLEA O DEL CONSEJO
DIRECTIVO)**

Para el año 2025, no se realizaron préstamos o negocios por parte de los miembros de la Asamblea General de Miembros, Consejo Directivo y tampoco con sus administradores.

**G. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD
INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA
CORPORACIÓN**

La Corporación cuenta con el software contable SIIGO Pyme, con número de licencia 01902013012701 en el cual se registra toda la información financiera con la cual se elaboran los estados financieros de conformidad con la normatividad vigente.

Estamos atentos a sus comentarios y requerimientos, solícitamente,


Coronel
NILSEN JANETH GUTIÉRREZ SUÁREZ
Gerente