

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2024
CORPORACIÓN DE ALTA TECNOLOGÍA PARA LA DEFENSA – CODALTEC
NIT. 900576075-9

Señores Asamblea General de Miembros.

A. INTRODUCCIÓN

Dando cumplimiento a los Estatutos de la Corporación y de conformidad con las normas legales vigentes (artículos 46 y 47 de la ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000) se presenta a la Asamblea General información relacionada con el informe de gerencia del año 2024, anunciado en Asamblea de fecha 25 de marzo de 2025 donde se describieron las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2024. La Corporación de Alta Tecnología para la Defensa – CODALTEC fue creada para el fortalecimiento de las capacidades científico-tecnológicas del Sector Defensa de la República de Colombia.

B. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

La Corporación de Alta Tecnología para la Defensa – CODALTEC, se constituyó mediante documento privado el 4 de diciembre de 2012, registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá el 7 de diciembre de 2012, con el No. 00218116 del Libro I de las entidades sin ánimo de lucro. Su objeto corresponde al desarrollo, la promoción y la realización de actividades de ciencia, tecnología e innovación a adelantarse de conformidad con las disposiciones legales y reglamentarias aplicables, a efecto de fortalecer las capacidades científico tecnológicas del Sector Defensa de la República de Colombia, buscando apoyar la generación de desarrollos de carácter industrial a nivel nacional, tanto para el Sector Defensa como para otros sectores de la industria nacional, como consecuencia del uso dual de las capacidades científico tecnológicas aplicables.

C. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE CODALTEC

El resultado de la operación de CODALTEC entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024 arroja un déficit de \$9.067.739.677,60, a pesar del significativo incremento en los ingresos, como se observa en la tabla No. 1.

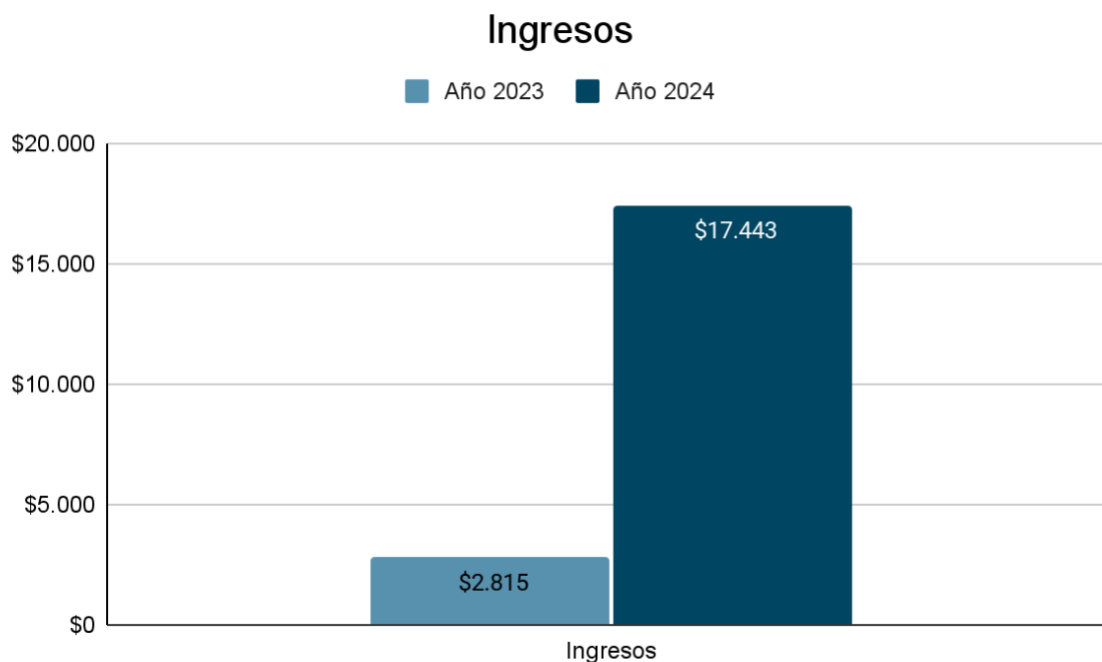
Tabla No. 1 Resultado de la operación

Ingresos	\$17.442.532.816
- costos	\$7.297.419.048
- gastos	\$19.212.853.446
= déficit	-\$9.067.739.678

Fuente: CODALTEC

El déficit del periodo mencionado se da por las siguientes situaciones:

- **Ingresos:** se dan por la venta de bienes, servicios y no operacionales, aumentaron un 520% con respecto al año 2023 y cerraron en \$17.442.532.816,13:

Gráfica 1. Ingresos en millones de COP*Fuente: CODALTEC*

Como fuente principal de los ingresos de CODALTEC en 2024 encontramos la venta de servicios tales como desarrollo e implementación de software, licencias, gestión de Hub

de innovación a entidades como: FORPO, Ministerio del Interior, Agencia Logística de las FFMM, INDUMIL, Servicios Postales Nacionales SAS 4-72, Fiscalía General de la Nación FGN, Sociedad Tequendama SA, SAAB AB, Escuela Militar EJC, High Tech Software SAS, SAAB Colombia SAS, Ecopetrol SA, EPM, Indra Colombia SAS, Información Localizada SAS, Lockheed Martin Corporation y Consorcio Nacional de Medios SAS; generando el aumento de los ingresos por servicios en 2024.

Otras fuentes de ingreso son la administración de proyectos de ciencia y tecnología para la Fuerza Aérea Colombiana FAC y Ejército Nacional EJC, la explotación de intangibles con las utilidades de la feria internacional EXPODEFENSA 2023 y las regalías por la explotación de derechos de propiedad intelectual y sublicencias.

Por último, Otros ingresos son rendimientos financieros, diferencia en cambio y recuperación de costos y gastos.

- **Costos de ventas:** son erogaciones de dinero por compra de bienes y servicios para la ejecución de los contratos a cargo de CODALTEC y desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 sumaron \$7.297.419.047,89 aumentaron en un 239% respecto al año 2023. Los costos se presentan por los siguientes proyectos en ejecución:

Tabla No. 2 Costos de ventas en COP

Proyecto	Valor al 31-dic-2024
CONTRATO 001-078-2024 AL FFMM	\$ 1.797.000.000
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 1-241-2023	\$ 1.489.000.000
CONTRATO 066-5-24 FORPO	\$ 1.384.000.000
CONTRATO 224 DE 2024 4-72	\$ 1.207.000.000
HUB DE INNOVACIÓN	\$ 494.000.000
SIMULADOR DE TIRO PARA LA FGN	\$ 373.000.000
CONTRATO 058-5-24 FORPO	\$ 279.000.000
CONTRATO 005-2024 S TEQUENDAMA	\$ 126.000.000

Proyecto	Valor al 31-dic-2024
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 1-227-2023	\$ 64.000.000
OC1600438622-2022 SAAB UNREAL-CAD-IG	\$ 44.000.000
OT No 4500013531 CIAC SA	\$ 37.000.000
CTO CONSULTORÍA 123-2022 DCC	\$ 1.000.000

Fuente: CODALTEC

Se presentan costos de proyectos de años anteriores por la garantía en los servicios prestados por la Corporación y por la ejecución de proyectos firmados en el último trimestre del año 2023.

- **Gastos de funcionamiento:** del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 sumaron \$19.212.853.445,84 y aumentaron un 368% respecto al mismo corte del año 2023 por las siguientes situaciones, entre otras:

Los gastos de personal aumentaron un 70% como producto del fortalecimiento de las direcciones Comercial, de Proyectos Especiales, de Producción y Administrativa, así como el apoyo a las oficinas de Planeación y Control Interno.

Este aumento está contemplado por la estrategia gerencial y soportados en la positiva generación de ingresos que han tenido un aumento significativo.

Los gastos de funcionamiento aumentaron un 33% obedeciendo al estímulo del personal y el mejoramiento del ambiente laboral que se ve reflejado en el aumento de los ingresos: mejores instalaciones y nuevos equipos de cómputo. Los impuestos aumentaron 296% con respecto al año 2023 ya que estos son directamente proporcionales a los ingresos.

Por otra parte, las depreciaciones y amortizaciones disminuyeron un 2% con respecto al año 2023. Los activos que generan estos valores han tenido bajas y ventas que han generado dicha disminución.

- **Otros gastos:** Para este corte, los otros gastos que son los no operacionales como comisiones, diferencia en cambio, gastos de periodos anteriores, ajustes al peso y

baja de activos; tuvo un aumento del 1683% con respecto al año 2023, con un valor final de \$14.613.202.941,00.

Este aumento se debe en mayoría a la baja de los activos intangibles SINDER, TADER y SENSORES por \$14.251.804.907,95, medida necesaria para reflejar la realidad económica de la Corporación y se da por las siguientes razones:

1. Los activos mencionados anteriormente no cumplen con los requisitos establecidos por el Manual de Políticas Contables de CODALTEC para formar parte de su patrimonio:
 - a. No se tiene el control de dichos activos intangibles porque CODALTEC no tiene esa capacidad.
 - b. Actualmente son bienes retirados de su uso.
 - c. No se espera obtener beneficios económicos futuros.
 - d. Las nuevas líneas de negocios de CODALTEC no contemplan servicios con esta tecnología.
 - e. No cumplen con lo establecido en las NORMAS PARA EL RECONOCIMIENTO, MEDICIÓN, REVELACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS HECHOS ECONÓMICOS DEL MARCO NORMATIVO PARA ENTIDADES DE GOBIERNO Resoluciones 436 y 438 de 2024 de la Contaduría General de la Nación CGN capítulo 1 numeral 15. ACTIVOS INTANGIBLES.
2. La Dirección de Proyectos Especiales de CODALTEC ha realizado una revisión técnica de cada uno de los activos y sugiere que se den de baja teniendo en cuenta los siguientes aspectos:
 - a. Derechos de propiedad industrial prototipo SINDER: El sistema SINDER fue codesarrollado por CODALTEC y la empresa española ART, haciendo ingreso a los intangibles de CODALTEC en el año 2018, lo que hace que este sistema ya tenga 8 años de vida y no se le han realizado mejoras ni desarrollos adicionales. El personal capacitado durante las fases de codesarrollo ya no labora en CODALTEC, motivo por el cual ya no se cuenta con una capacidad técnica para la reproducción, mantenimiento, soporte y operación de estos sistemas. El sistema SINDER está fuera de servicio desde mediados del año 2024. Durante los 8 años que han transcurrido desde la finalización del desarrollo, no se ha

realizado ninguna venta de este tipo de sistemas, lo que hace que no haya una necesidad de continuar protegiendo este sistema.

- b. Derechos de propiedad industrial TADER: El prototipo radar TADER fue entregado en el año 2016 a la FAC y no se le han realizado mejoras ni desarrollos adicionales. El sistema TADER nunca pudo ser madurado y elevado al nivel de producto, por lo que aún está catalogado como prototipo. El personal capacitado durante las fases de codesarrollo ya no labora en CODALTEC, motivo por el cual ya no se cuenta con una capacidad técnica para la reproducción, mantenimiento, soporte y operación de estos sistemas. La empresa INDRA, con quién se codesarrollo el prototipo, ya no continúa interesado en desarrollar más sistemas de este tipo. El Prototipo TADER lleva más de tres años fuera de servicio y no está en uso por parte de la FAC. Durante los 8 años que han transcurrido desde la finalización del desarrollo, no se ha realizado ninguna venta de este tipo de sistemas, lo que hace que no haya una necesidad de continuar protegiendo este sistema.
- c. Derechos de propiedad Industrial Sensores: Durante los 8 años que han transcurrido desde la finalización del proyecto radar, no se ha realizado ninguna venta de este tipo de sistemas, lo que hace que no haya una necesidad de continuar protegiendo este activo. El personal capacitado durante las fases de codesarrollo ya no labora en CODALTEC, motivo por el cual ya no se cuenta con una capacidad técnica para la reproducción, mantenimiento, soporte y operación de estos sistemas.

La baja de estos intangibles fue el resultado de un análisis financiero para lograr: el saneamiento contable de CODALTEC, la mejora de sus finanzas e indicadores financieros y acercar sus cifras financieras a su realidad económica.

¿Cómo fue calculado el valor de la baja?

Es el saldo en libros de cada intangible al 31 de diciembre de 2024:

Tabla No. 3 Saldo intangibles

	DESCRIPCIÓN INTANGIBLE	VALOR INICIAL	VALOR AMORTIZADO	SALDO 31-12-2024
000056	DERECHOS DE PROP IND SINDER	197.530.631,00	59.259.189,06	138.271.441,94
000057	DERECHOS DE PROP IND TADER	510.014.942,00	153.004.482,36	357.010.459,64
000063	DERECHOS DE PROP IND SENSORES	14.512.375.918,87	755.852.912,50	13.756.523.006,37
Total general		15.219.921.491,87	968.116.583,92	14.251.804.907,95

*Fuente: CODALTEC***¿Cuándo fue calculado el valor de la baja?**

El acta de baja tiene fecha 2 de diciembre de 2024 y con datos al 31 de diciembre de 2024.

¿Quién calculó el valor de la baja?

Fue un trabajo a cargo de la Dirección Administrativa.

¿Qué metodología se utilizó en la baja?

Se observó lo previsto por el Manual de Políticas Contables mediante un acta de baja de bienes y/o elementos en donde se encuentra: la identificación de los bienes objeto de la

baja, la justificación y aprobación de la baja. Dicha acta está suscrita por la Gerente, el Director Administrativo, el Director de Proyectos Especiales y el Contador de la Corporación. Respecto a la valorización de cada activo intangible tenemos lo siguiente:

Tabla No. 4 Intangibles

Intangible	SINDER	TADER	SENSORES
<u>Valor inicial:</u> es el valor que se pagó en el desarrollo del intangible. No incluye la etapa de investigación.	\$197.530.631,00	\$510.014.942,00	\$14.512.375.918,87
<u>Fecha de ingreso:</u> fecha en la que se "activó" el intangible y desde la cual fue objeto de amortización.	1-jul-2020	1-jul-2020	30-nov-2022
<u>Vida útil (meses):</u> cantidad de meses estimada por la Dirección de Proyectos Especiales (antes División de Sensores) que dura la tecnología.	180	180	480
<u>Cuota de amortización/mes:</u> valoración de la amortización en un mes.	\$1.097.392,39	\$2.833.416,34	\$30.234.116,50
<u>Amortización al 31-dic-2024:</u> saldo acumulado de la amortización desde la fecha de ingreso y hasta el 31 de diciembre de 2024.	\$59.259.189,06	\$153.004.482,36	\$755.852.912,50
<u>Meses Depreciados:</u> cantidad de meses depreciado de cada intangible.	54	54	25

Fuente: CODALTEC

¿Cómo se amortizaba anualmente?

El valor de amortización anual es de \$409.979.102,76 lo que corresponde al 34% del valor total anual por depreciaciones y amortizaciones que para el año 2024 fue de \$1.212.080.612,14. Veamos los siguientes datos:

Tabla No. 5 Amortización intangibles

Intangible	SINDER	TADER	SENSORES
Vida útil (años).	15	15	40
Amortización por año	\$13.168.708,68	\$34.000.996,08	\$362.809.398,00
Amortización al 31-dic-2024	\$59.259.189,06	\$153.004.482,36	\$755.852.912,50
Años depreciados	4,5	4,5	2,0

Fuente: CODALTEC

¿Cuál es el valor de cada intangible?

Los valores son:

Tabla No. 6 Valor por intangible

CÓDIGO	DESCRIPCION INTANGIBLE	VALOR INICAL
000056	DERECHOS DE PROP IND SINDER	197.530.631,00
000057	DERECHOS DE PROP IND TADER	510.014.942,00
000063	DERECHOS DE PROP IND SENSORES	14.512.375.918,87
Total general		15.219.921.491,87

Fuente: CODALTEC

¿Por qué se perdió la capacidad?

El personal capacitado durante las fases de codesarrollo ya no labora en CODALTEC, cumplió con la cláusula de exclusividad por 5 años de acuerdo con un documento expedido por el Ministerio de Defensa. El personal duró aproximadamente dos años y medio en España y cuando retornaron a Colombia fueron vinculados laboralmente a CODALTEC por el tiempo convenido. Pasado ese tiempo, empezaron a buscar nuevas alternativas laborales y terminaron marchándose de la Corporación.

Actualmente continúan vinculados tres (3) ingenieros(a) que fueron capacitados en sensores: Gustavo Andrés González Castañeda Director de Proyectos Especiales, Yolanda Parra Guacaneme Jefe de Planeación y Jhon Fredy Márquez Cárdenas ingeniero de desarrollo senior. Por estos motivos ya no se cuenta con una capacidad técnica para la reproducción, mantenimiento, soporte y operación de estos sistemas.

Efectos de la baja de los activos intangibles

Tabla No. 7 Efectos baja intangibles

Partida	Efecto
En los Otros gastos	Aumentan \$14.252 M el 3831%
En el resultado del ejercicio 2024	Déficit
En el resultado del ejercicio	Peor resultado financiero de la historia
En la Utilidad Operacional	Se mantiene el resultado positivo
En los indicadores de capacidad organizacional (procesos de contratación del Estado)	No se afectan ya que se usa la utilidad operacional para su cálculo
En la reinversión de los excedentes (Parágrafo Art 58 Estatutos Codaltec)	No hay excedente, no hay obligación de reinvertir
En el impuesto de Renta	No hay impuesto a pagar (aval de la revisoría fiscal)
En el activo	Se ajustan los activos a la realidad
En el activo no corriente	Disminuye el 84% respecto a 2023
En el patrimonio	Aumenta el déficit acumulado
En el patrimonio	Disminuye 42.9% respecto al año 2023
En la gestión de la Gerencia	No se evidencia la gestión positiva de la Gerencia
Frente a DIAN, CCB	Posible justificación del resultado del ejercicio

Fuente: CODALTEC

En conclusión, el resultado negativo del 2024 se generó por la baja de los activos intangibles, si no se dieran de baja el resultado sería un excedente de \$5.184.064.661,35

D. ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES ACAECIDOS DESPUÉS DEL EJERCICIO

No existieron acontecimientos importantes desde el cierre del ejercicio hasta la fecha de presentación de los informes ante la Asamblea.

E. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE CODALTEC

CODALTEC como entidad del Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa, ha establecido ambiciosas metas y propósitos para 2025, así:

- **Metas 2025:**

Se busca generar excedentes por \$7.500 millones de COP, desarrollar un inhibidor de drones táctico portátil y un simulador situacional, así como industrializar las tecnologías licenciadas TITAN e Inhibidor FAC.

- **Propósitos 2025:**

Se adelanta la actualización de sus Estatutos Internos, el Manual de Contratación y los procesos y procedimientos; se espera iniciar la formulación del plan estratégico para el cuatrienio 2026-2030; se diseñarán dos nuevas líneas de negocio en gestión ambiental y equipos de cómputo con industria local; se avanzará en el convenio FACSATIII; la Corporación como parte de su transformación digital adelanta la implementación de su gestor documental, alineando el esfuerzo a las políticas nacionales y a las políticas MIPG; también se adelantan esfuerzos para desarrollar EXPODEFENSA 2025 y se trabaja en la gestión del déficit financiero de la Corporación.

Con estas acciones, CODALTEC busca fortalecer su crecimiento, innovación y sostenibilidad a partir de sus capacidades duales.

En síntesis, el enfoque para 2025 estará en la generación de excedentes, la ejecución y cierre de proyectos y la diversificación de fuentes de ingreso con las nuevas líneas de negocio, buscando mejorar los resultados financieros frente a 2024.

F. OPERACIONES CELEBRADAS CON MIEMBROS O CON LOS ADMINISTRADORES (MIEMBROS DE LA ASAMBLEA O DEL CONSEJO DIRECTIVO)

Para el año 2024, no se realizaron préstamos o negocios por parte de los miembros de la Asamblea General de Miembros, Consejo Directivo y tampoco con sus administradores.

G. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA CORPORACIÓN

Hoja 12 de 12

La Corporación cuenta con el software contable SIIGO Pyme, con número de licencia 01902013012701 en el cual se registra toda la información financiera con la cual se elaboran los estados financieros de conformidad con la normatividad vigente.

Estamos atentos a sus comentarios y requerimientos, solícitamente,

Coronel 
NILSEN JANETH GUTIÉRREZ SUÁREZ
Gerente