



20260100057471

Fecha radicación: 2/07/2026

Señores

MIEMBROS CONSEJO DIRECTIVO

Corporación de Alta Tecnología para la Defensa - CODALTEC

Bogotá. -

ASUNTO: Informe de gestión con corte a 31 de marzo de 2026 (con corrección)

Presentamos a continuación el informe de gestión para el Consejo Directivo. Si hubiese modificación de la fecha del consejo por disponibilidad de sus integrantes, se informará oportunamente.

1. INFORME FINANCIERO Y CONTABLE

1.1. ESTADOS FINANCIEROS

En esta ocasión se presenta los estados financieros con corte al 31 de marzo de 2026:

- Estado de situación financiera.
- Estado de resultados.
- Notas a los estados financieros.

1.2. EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2026, la Corporación presentó la siguiente ejecución presupuestal:

A. Ejecución ingresos

Al cierre del período, la Corporación alcanzó una ejecución del 4,16% respecto al presupuesto definitivo de ingresos, con un recaudo acumulado de \$18.504.930.544,65. A continuación, se describen los rubros que lo componen:

- **Contratos y/o Convenios:** Este rubro representa el 97,27% del presupuesto definitivo de ingresos. A la fecha, se ha recaudado el 3,80% de los recursos presupuestados para este concepto, equivalente a \$16.439.093.496,20. Estos recursos provienen de contratos y convenios asociados a proyectos en ejecución de la vigencia actual y de vigencias anteriores, los cuales se detallan a continuación:

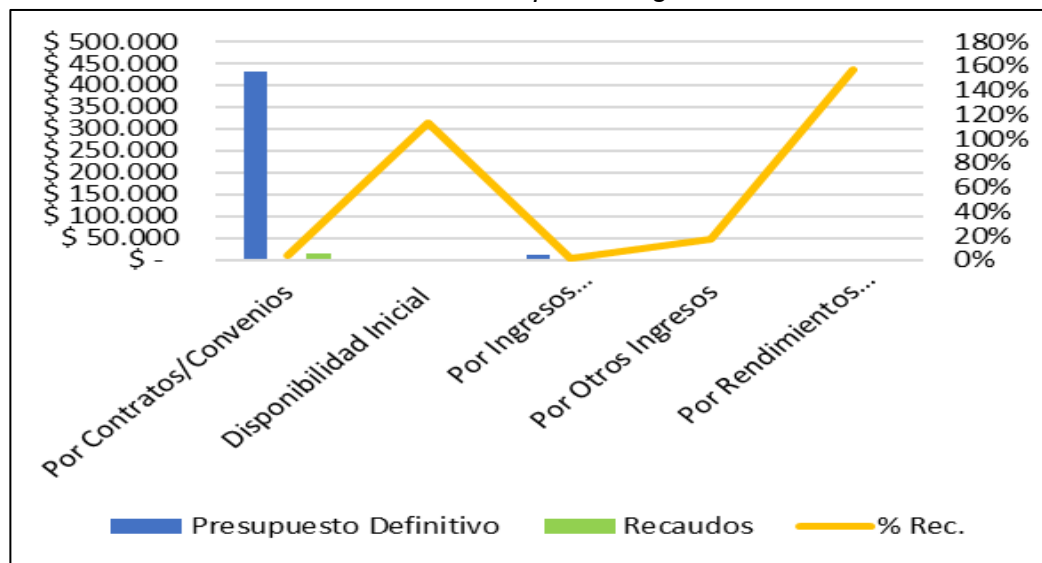
Tabla No. 1 Contratos y convenios

<i>Descripción</i>	<i>Valor</i>
CONVENIO 174-2025 MDN-EJC-ESMIC	\$ 600.000.000,00
CONTRATO RTVC-CI-3000-2025	\$ 2.962.780.677,00
CONTRATO 099-CENACTELEMATICA-2025	\$ 6.105.000.000,00
CONTRATO 049-00-A-COFAC-DILOA-2026	\$ 1.074.000.000,00
CONTRATO 213-COADE-DICRE-CENACINGENIEROS-2025	\$ 5.697.312.819,20

Fuente: CODALTEC

- **Disponibilidad Inicial:** El recaudo por este concepto ascendió a \$1.701.707.783,60, lo que representa un 112,55% del valor presupuestado. Este monto corresponde a los saldos en cuentas bancarias registrados al 31 de diciembre de 2025, derivados de recursos propios de la Corporación.
- **Ingresos Operacionales:** Se registró un recaudo de \$203.887.883,00, equivalente al 1,94% del presupuesto asignado. Estos ingresos se originan principalmente en la administración de convenios y en la explotación de derechos asociados al patrón de camuflaje, marca mixta y propiedad intelectual.
- **Otros Ingresos:** Presentó un recaudo del 17,68%, equivalente a \$3.535.630,00, que corresponde a incapacidades.
- **Rendimientos Financieros:** Presentó un recaudo del 156,71%, equivalente a \$156.705.751,85, que corresponde a los rendimientos financieros generados de las cuentas de ahorro y fiducia que tiene la Corporación.

Gráfica 1: Presupuesto ingresos



Fuente: CODALTEC

B. Ejecución de gastos

Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2026, se comprometió el 12,91% del presupuesto total, equivalente a \$57.397.474.885,06. Estos compromisos se distribuyen en los siguientes rubros:

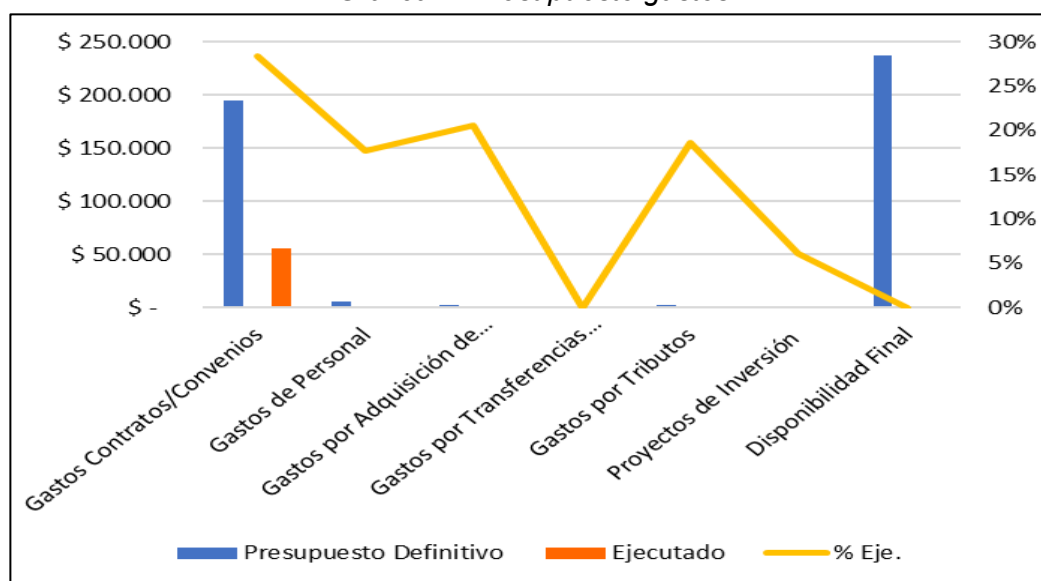
- **Contratos y/o Convenios:** Se registró una ejecución del 28,46%, correspondiente a \$55.320.898.712,23, frente al presupuesto asignado para este concepto.
- **Gastos de Personal:** Presentó una ejecución del 17,73%, equivalente a \$1.100.467.039,21, correspondiente a los gastos mensualizados del personal de nómina y contratos por prestación de servicios.
- **Gastos por Adquisición de Bienes y Servicios:** La ejecución fue del 20,64%, equivalente a \$479.468.617,64, asociados a gastos recurrentes como arrendamientos, servicios públicos, viáticos, licencias, mantenimiento, entre otros.
- **Gastos por Transferencias Corrientes:** No presenta ejecución presupuestal.
- **Gastos por Tributos y Contribuciones:** Se ejecutaron \$403.834.248,38, lo que representa el 18,67% del presupuesto asignado, destinados al cumplimiento de obligaciones tributarias.

- **Proyectos de Inversión (Recursos propios):** Este rubro presentó una ejecución del 6,13%, correspondiente a \$92.806.267,60, relacionados con el desarrollo de proyectos propios de la Corporación y financiados con recursos propios.

C. Disponibilidad Final

Este rubro no constituye una apropiación para atender gastos y refleja solamente un sobrante de recursos. Resulta de sumar la disponibilidad inicial y los ingresos de los convenios, contratos y proyectos internos de la Corporación, y restar los gastos pendientes por ejecutar durante la vigencia.

Gráfica 2: Presupuesto gastos



Fuente: CODALTEC

D. Excedente en las operaciones del 1 de enero al 31 de marzo del año 2026 por \$19.797.978.012

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995, la Administración presenta el análisis de la situación financiera, económica y de resultados de CODALTEC con corte al 31 de marzo de 2026, comparado con el mismo periodo del año 2025, con base en los Estados Financieros debidamente preparados.

Hecho relevante identificado con posterioridad al cierre (con corrección)

- **Provisión y reconocimiento de ingresos por \$12.000.000.000**

Hoja 5 de 17 de Radicado No. 20260100057471-CODALTEC

Respecto al hecho posterior relacionado con la partida pendiente de análisis correspondiente a ingresos y cuentas por cobrar reconocidos por valor de \$12.000.000.000 asociados al cliente Ejército Nacional, la aclaración a los puntos solicitados por la viceministra son los siguientes:

1. *¿Cuál es el estado actual del análisis y cuándo se espera contar con una conclusión definitiva?*

Una vez identificado el hecho posterior al cierre relacionado con el reconocimiento de ingresos por valor de \$12.000 millones, la Administración realizó el análisis técnico y contable correspondiente, validando el origen de la situación y su tratamiento de acuerdo con el Marco Normativo para Entidades de Gobierno expedido por la Contaduría General de la Nación.

Como resultado de dicho análisis, se concluyó que el registro correspondía a una duplicidad en el reconocimiento del ingreso; en consecuencia, una vez realizadas las validaciones internas y obtenidas las aprobaciones correspondientes, el ajuste fue registrado mediante la reversión contable del valor en el mes de mayo de 2026. **(Anexo: N-003-755 - Reversión Ingresos reconocidos2025 – Ok.pdf)**

Por lo anterior, el análisis se encuentra concluido y la situación fue atendida.

2. *¿Cuál sería el impacto potencial sobre los ingresos, el excedente, el patrimonio y los principales indicadores financieros?*

El reconocimiento duplicado del ingreso generó una sobreestimación temporal de los ingresos operacionales, del excedente del ejercicio y del patrimonio reflejados en los estados financieros con corte al 31 de marzo de 2026.

No obstante, al tratarse de un hecho posterior al cierre que no implicaba condiciones existentes a la fecha de los estados financieros, y una vez efectuado el análisis correspondiente, el ajuste fue registrado mediante reversión en mayo de 2026, corrigiendo el reconocimiento duplicado.

En consecuencia, los estados financieros posteriores reflejan adecuadamente la situación financiera y los indicadores financieros se normalizan con la contabilización del ajuste.

3. *¿La situación corresponde a un reconocimiento anticipado, un reconocimiento duplicado, una clasificación contable inadecuada o un error operativo?*

La situación corresponde a un reconocimiento duplicado de ingresos.

Durante diciembre de 2025 se efectuó un reconocimiento contable asociado a la ejecución contractual y posteriormente, en enero de 2026, al emitirse la factura correspondiente, se registró nuevamente el ingreso, generando una duplicidad en el reconocimiento del mismo hecho económico.

Una vez identificada esta situación, la Administración efectuó el análisis respectivo y procedió a registrar la reversión del valor duplicado en mayo de 2026.

4. *¿Se trata de un caso aislado o evidencia oportunidades de mejora en los procesos de control asociados al reconocimiento de ingresos?*

De acuerdo con la revisión efectuada, la situación corresponde a un caso puntual asociado al reconocimiento contable de una operación específica y no evidencia una práctica generalizada dentro de los procesos de reconocimiento de ingresos de la Corporación.

Sin perjuicio de lo anterior, la Administración identificó oportunidades de fortalecimiento en los controles del proceso de cierre contable y conciliación entre las áreas Comercial, Financiera y Contable, con el propósito de minimizar el riesgo de que situaciones similares puedan presentarse nuevamente.

5. *¿Qué medidas correctivas y preventivas implementará la Administración para evitar situaciones similares en el futuro?*

La Administración implementó como medida correctiva la reversión contable del ingreso duplicado en mayo de 2026, una vez finalizado el proceso de validación técnica y aprobaciones correspondientes.

Adicionalmente, como medidas preventivas, fortalecerá los controles del proceso de cierre contable mediante:

- La conciliación periódica entre los ingresos reconocidos y la facturación emitida.
- La revisión de los registros efectuados por provisiones o reconocimientos previos antes de realizar la facturación definitiva.
- El fortalecimiento de los procedimientos de revisión y aprobación durante el cierre contable.
- La documentación y seguimiento de las conciliaciones entre las áreas financiera, contable y de gestión contractual para minimizar el riesgo de duplicidad en el reconocimiento de ingresos.

Estas acciones buscan fortalecer el sistema de control interno y asegurar que el reconocimiento de los ingresos continúe realizándose de manera íntegra, oportuna y conforme a la normativa contable aplicable.

1. Estado de Situación Financiera

Activos

Hoja 7 de 17 de Radicado No. 20260100057471-CODALTEC

A 31 de marzo de 2026, los activos totales ascendieron a \$180.877.681.525 presentando una variación de \$1.946.226.530 equivalente al -1% frente al mismo periodo del año 2025 (\$182.823.908.055). Los principales comportamientos fueron:

(con corrección) Activo corriente: Cerró en \$178.480.418.076 con una variación del -1% y se destacan:

- Disminución en el efectivo y su equivalente por \$49.954.762.693, asociado a la llegada de los recursos financieros de nuevos proyectos con entidades como CENAC, INRAVISIÓN, Central administrativa y contable TELEMÁTICA, Ministerio del interior, Armada Nacional Basé Naval.
- Variación en cuentas por cobrar por \$48.524.182.316 explicada principalmente por el recaudo y nueva facturación.

Activo no corriente: Se ubicó en \$2.397.263.449, con una disminución del 18% (\$512.782.832). Se resalta:

- Propiedad, planta y equipo por \$422.516.244, con variación asociada a las bajas de activos fijos y sus depreciaciones.
- Activos intangibles por \$118.485.629 reflejando inversiones en licencias y amortizaciones.

La estructura del activo muestra una concentración del 99% en activos corrientes y 1% en activos no corrientes, evidenciando una estructura líquida por los recursos de todos los proyectos que ejecuta Codaltec. Esta estructura es coherente con la naturaleza tecnológica y contractual de la entidad.

Pasivos

Los pasivos totales ascendieron a \$134.441.434.373 con una variación de \$34.861.517.240 (21%) respecto al mismo periodo del año 2025.

Pasivo corriente: Se ubicó en \$134.441.434.373 con una variación del 21% principalmente por:

- Incremento en los préstamos por pagar, presentando un incremento de \$21.924.691, debido principalmente al mayor uso de la tarjeta de crédito corporativa para la adquisición de licencias y servicios requeridos para la operación de la Corporación
- Incremento en las cuentas por pagar por \$30.639.340.682 en operación normal, la variación obedece principalmente al aumento de las obligaciones por adquisición de bienes y servicios nacionales, asociado a la ejecución de contratos y proyectos durante la vigencia.
- Incremento en las obligaciones laborales por \$138.597.710, estos valores se reconocen de acuerdo con las disposiciones laborales vigentes.
- Disminución en otros pasivos de \$65.963.055.312 principalmente por la ejecución de recursos asociados a convenios y contratos administrados por la Corporación, así como a la reducción de los anticipos recibidos para el desarrollo de proyectos.

Hoja 8 de 17 de Radicado No. 20260100057471-CODALTEC

- Incremento en los pasivos estimados por \$301.674.988,94 por la sentencia en contra de Codaltec del Tribunal Administrativo del Meta en la controversia contractual con el Ministerio de Defensa Nacional con la siguiente información relevante del proceso judicial:

- ❖ Código único del proceso: 50001-23-33-000-2018-00302-00.
- ❖ Identificación de la contraparte: NIT 899.999.003.
- ❖ Nombre de la contraparte: Nación – Ministerio de Defensa Nacional.
- ❖ Fecha de admisión de la demanda: 4 de diciembre de 2018.
- ❖ Valor económico inicial de las pretensiones: \$301.674.988.94

El nivel de endeudamiento refleja una participación del 74% sobre el total de activos, evidenciando una estructura financiera conservadora ya que la mayor parte de este pasivo corresponde a recursos recibidos en administración para la ejecución de convenios específicos.

Patrimonio

El patrimonio cerró en \$46.436.247.152 con una variación del 243% un incremento de \$32.915.290.710 frente al mismo período del año anterior, explicada principalmente por el resultado del ejercicio al 31 de marzo de 2026: excedente por \$19.797.978.012 y la acumulación de déficits de ejercicios anteriores.

El fortalecimiento/disminución patrimonial está directamente relacionado con el desempeño operativo del período y la política de reinversión institucional.

2. Estado de Resultados

Ingresos Operacionales

Los ingresos operacionales alcanzaron \$38.362.054.437, con una variación del 1027% frente al mismo periodo de 2025 (\$34.957.536.921). Este comportamiento obedece principalmente a:

- Ejecución de contratos estratégicos por \$38.357.787.722, este valor obedece principalmente al aumento en la facturación de servicios informáticos asociados a los proyectos y contratos ejecutados durante la vigencia.
- Mayores ingresos por explotación de intangibles y administración de proyectos de CTel, estos ingresos ascienden a \$4.266.716, presentando un comportamiento estable frente al mismo período del año anterior, con una variación de \$190.042.

Costos de Ventas

Los costos de ventas ascendieron a \$15.864.709.212 representando el 41% de los ingresos operacionales, frente al 27% del año anterior. Con una variación del 1616%, la cual hace referencia a:

Hoja 9 de 17 de Radicado No. 20260100057471-CODALTEC

- Incremento en costos de proyectos del 2024 y 2025 en servicio posventa.
- Mayor ejecución en los proyectos al 31 de marzo de 2026.
- Margen Bruto 2026: 58,6%.

Gastos de administración, operación, ventas, deterioro, provisiones, depreciaciones y amortizaciones.

Los gastos totales fueron \$2.277.337.992 con variación del 76%. Se destacan:

- Gastos de personal por \$1.036.255.038.
- Gastos generales y de funcionamiento por \$513.914.251.
- Depreciaciones por \$102.904.073.
- Amortizaciones por \$24.214.933.
- Impuestos, contribuciones y tasas por \$600.049.698.

Ingresos y Gastos No Operacionales

- Ingresos financieros: \$120.727.440.
- Diferencia en cambio: \$5.366.480.
- Ingresos diversos: \$24.155.381.
- Gastos financieros: \$218.423.
- Diferencia en cambio: \$494.894.034.
- Fase de investigación de proyectos: \$68.163.836.
- Gastos diversos: \$9.002.229.

El resultado no operacional fue de -\$422.029.221, impactando negativamente el resultado final.

Resultado del Ejercicio

La Corporación obtuvo un excedente neto de \$19.797.978.012, con una variación del 1300% frente al año anterior. Este resultado refleja:

El comportamiento óptimo de la gestión comercial y la ejecución contractual, conjugados con el control del gasto administrativo y operativo lo que se traduce en una eficiencia operativa alcanzada en el período.

3. Cumplimiento Normativo – Ley 603 de 2000

La Administración deja constancia de que la Corporación ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, asegurando que el software utilizado en sus operaciones cuenta con las licencias legalmente adquiridas.

4. Conclusión Financiera

El ejercicio a marzo de 2026 se evidencia una situación financiera sólida y estable, con variaciones relevantes en el efectivo y los ingresos operacionales derivadas principalmente de la suscripción de contratos y convenios. La Corporación mantiene adecuados niveles de liquidez y solvencia lo que permitirá fortalecer su capacidad institucional para el desarrollo de proyectos estratégicos en el sector defensa.

Los indicadores de rentabilidad y crecimiento presentan variaciones extraordinarias respecto al período anterior debido al incremento significativo de los ingresos operacionales derivados de la ejecución y facturación de contratos durante el primer trimestre de 2026.

Asimismo, se encuentra pendiente la evaluación de un ajuste contable por reconocimiento duplicado de ingresos por \$12.000 millones asociado al Ejército Nacional, identificado durante los procesos de revisión y cierre contable.

6. INFORME GERENCIA

6.1. Avance MEGAS y PEC

A continuación, se presenta el avance acumulado a marzo de 2026 para las MEGAS y objetivos estratégicos del plan estratégico corporativo 2023-2026 de CODALTEC.

Tabla No. 2 Avance MEGAS PEC 2023-2026

MEGA	2023 - 2026	2023 -2025	Avance acumulado
Mega 1 Lograr ingresos iguales o superiores a \$65.000.000.000 COP	65.000	525.397	808%
Mega 2 Aumentar la cantidad de empresas del GSED como clientes de Codaltec	9	9	100%

Fuente: CODALTEC

Tabla No. 3 Avance Objetivos estratégicos PEC 2023-2026

Objetivos estratégicos 2023 - 2026	Estrategia - Objetivos	Avance acumulado
Lograr el crecimiento sostenible de la corporación	OBJ1 Aumentar los ingresos	808%
	OBJ2 Fortalecer el departamento post venta y la atención al cliente	5%

Hoja 11 de 17 de Radicado No. 20260100057471-CODALTEC

Objetivos estratégicos 2023 - 2026	Estrategia - Objetivos	Avance acumulado
	OBJ3 Aumentar el reconocimiento en el mercado	63%
	OBJ4 Medir la huella de carbono en la operación de la corporación	100%
Generar capacidades en materia de desarrollo tecnológico e innovación	OBJ5 Desarrollar el sistema de gestión de innovación	25%
	OBJ6 Implementar el departamento de transferencia tecnológica	25%
Fortalecer la cultura y el ambiente organizacional	OBJ7 Crear plan de carrera profesional para los colaboradores	40%
	OBJ8 Fortalecer el plan de bienestar	60%
	OBJ9 Optimización de los activos de los procesos organizacionales	69%
	OBJ10 Transformar la empresa en Business Agility	18%

Fuente: CODALTEC

En la siguiente tabla, columnas color blanco, para cada año se detalla el avance anual de cada meta del plan estratégico:

Tabla No. 4 Detalle avance objetivos y metas PEC 2023-2026

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2023-2026	COD	ESTRATEGIA OBJETIVOS Indicador(s) KPI	COD	META RESULTADOS CLAVES KR Indicador(s) KPI	2023	2024	2025	2026	TOTAL Cuantitativo	2023	2024	2025	2026	% CUMPLIMIENTO acumulado	% CUMPLIMIENTO POR ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO POR OBJETIVO		
Lograr el Crecimiento Sostenible de la Corporación	O.B.1	AUMENTAR LOS INGRESOS	KR.1.1	Lograr ingresos de \$60,000,000,000 en ventas de soluciones IT	\$ -	\$ 12,000,000,000	\$ 15,000,000,000	\$ 18,000,000,000	\$ 30,000,000,000	\$ 9,807,403,343	\$ 66,122,261,432	\$ 440,028,257,657	\$ -	1048%	808%	244%		
			KR.1.2	Lograr ingresos de 12,000,000,000 En ventas de productos de Simulación	\$ -	\$ 3,000,000,000	\$ 4,000,000,000	\$ 4,500,000,000	\$ 12,000,000,000	\$ 115,000,000	\$ 550,000,000	\$ 223,800,000	\$ -	7%				
			KR.1.3	Lograr ingresos de 3,000,000,000 En ventas de Ciberseguridad	\$ -	\$ 300,000,000	\$ 1,000,000,000	\$ 1,500,000,000	\$ 3,000,000,000	\$ -	\$ 73,700,000	\$ 386,144,200	\$ -	16%				
	O.B.2	Fortalecer el departamento post venta y la atención al cliente.	KR.2.1	Medir el nivel de satisfacción de atención al cliente y lograr una calificación mayor al 75%	0%	75%	75%	75%	75%	0%	10%	20%	0%	0%	5%			
			KR.2.2	Reducir el tiempo de respuesta ante solicitudes, quejas, reclamos a menos de 3 días hábiles	0%	80%	80%	80%	80%	0%	40%	80%	10%	10%				
	O.B.3	Aumentar el reconocimiento en el Mercado	KR.3.1	Cerrar negocios con un mínimo del 9 de las empresas de GSECD	1	6	8	9	9	1	4	4	0	100%	63%			
			KR.3.2	Desarrollar el plan de comunicación estratégica	30%	100%	100%	100%	100%	40%	53%	90%	26%	26%				
	O.B.4	Medir la huella de carbono en la operación de la corporación.	KR.4.1	Definir e integrar una metodología para hacer cálculo de huella de carbono	10%	100%	0%	0%	100%	25%	0%	69%	24%	100%	100%			
	Generar Capacidades en Materia de Desarrollo Tecnológico e Innovación	O.B.5	Desarrollar el sistema de gestión de innovación	KR.5.1	Implementar 1 sistema de gestión del conocimiento y la innovación	25%	50%	100%	100%	100%	25%	0%	0%	0%	25%		25%	25%
		O.B.6	Implementar el departamento de transferencia tecnológica	KR.6.1	Diseñar e implementar 1 modelo y metodología para la transferencia tecnológica	25%	50%	75%	100%	100%	25%	0%	0%	0%	25%		25%	
Fortalecer la cultura y el ambiente organizacional	O.B.7	Crear plan de carrera profesional para los colaboradores	KR.7.1	Implementar el plan de carrera para el 100% los cargos de la Corporación	0%	30%	30%	40%	100%	0%	25%	26%	15%	66%	40%	47%		
			KR.7.2	Implementar plan de Homologación Personal en Ombición (Fuera Pública) al 60% del personal	0%	25%	50%	25%	50%	0%	25%	0%	0%	13%				
	O.B.8	Fortalecer el plan de Bienestar	KR.8.1	Realizar capacitaciones para el 40% del personal, mejorar de habilidades y competencias generales cada año	5%	40%	40%	40%	40%	5%	40%	40%	10%	25%	60%			
			KR.8.2	Implementar 1 plan de incentivos que motive el trabajo en equipo	25%	50%	25%	0	100%	25%	30%	25%	15%	95%				
	O.B.9	Optimización de los activos de los procesos Organizacionales	KR.9.1	Actualizar el 100% de los procesos en la organización.	20%	25%	25%	30%	100%	20%	20%	10%	19%	69%	69%			
	O.B.10	Transformar la empresa en Business Agility	KR.10.1	Integrar software de flujo de trabajo en el 100% del personal	50%	20%	20%	10%	100%	60%	10%	39%	27%	27%	18%			
			KR.10.2	Formar en metodología Kanban, PMB y scrum al 30% del personal de DPROD e I+D+i	5%	10%	30%	30%	30%	10%	0%	30%	10%	10%				

Fuente: CODALTEC

Hoja 12 de 17 de Radicado No. 20260100057471-CODALTEC

- Los valores registrados en la columna para 2026, corresponden a lo avanzado en el primer trimestre. Los porcentajes de avance están por debajo del 30% y en algunos casos están en 0% debido a que las actividades están iniciando.
- El objetivo **OBJ1** no registra avance, se tiene el desafío asociado a la Ley de Garantías, cuya vigencia se extiende hasta mitad de 2026, limitando de manera importante la contratación, especialmente con entidades públicas. Esta situación reduce significativamente la dinámica comercial durante el primer semestre, lo que se traduce en un menor volumen de ventas. En este contexto, será necesario redoblar esfuerzos en el segundo semestre, intensificando la gestión comercial, acelerando procesos de cierre y optimizando la atención a oportunidades identificadas, con todo lo que ello implica en términos de capacidad operativa, planeación y seguimiento, para compensar el tiempo restringido y cumplir las metas anuales.
- El objetivo **OBJ2** tiene un avance bajo, ya que las acciones para fortalecer el departamento posventa y la atención al cliente, están iniciando su implementación.
- El objetivo **OBJ3** se ve también limitado por Ley de Garantías y el plan de comunicación estratégica reporta un avance aceptable para el trimestre.
- El objetivo **OBJ4** ya definida la metodología para cálculo de huella carbono se aplicará cerrando año para un cálculo anual. El 24% registrado corresponde al avance del plan 2026 del Sistema de Gestión Ambiental (SGA)
- El porcentaje de avance de los objetivos de capacidades en desarrollo tecnológico e innovación **OBJ5 y 6** —con avances del 25%— corresponde a lo realizado en 2023.
- En 2025 con la formalización de la Dirección de I+D+i y el inicio de 6 proyectos de investigación, desarrollo e innovación, se consolidan las bases para fortalecer la capacidad tecnológica y de innovación de la Corporación. Los proyectos en desarrollo son:
-

Tabla No. 5 Avance proyectos I+D+i

Proyecto	Avance técnico
1) Desarrollo de un inhibidor de drones portátil	21,9%
2) Generación de capacidades a través del desarrollo de un simulador situacional	63,9%
3) Desarrollo del sistema de luces para un aeródromo con energía solar	81,33%
4) Desarrollo sistema cajas de frenado equipo HERMES 450	95%
5) Desarrollo de una plataforma de simulación de tiro de nueva generación (VIPER)	45%
6) Desarrollo de un inhibidor de radio frecuencias para aeronaves de ala rotatoria	15%

Fuente: CODALTEC

- Los objetivos **OBJ7, OBJ8 y OBJ9** reportan un avance bajo acorde al primer trimestre donde

están iniciando las actividades y capacitaciones correspondientes.

- El objetivo **OBJ10** reporta un avance bajo acorde al primer trimestre donde están iniciando las actividades de adopción de software de flujo de trabajo como el SGDEA y la definición de un ERP, además de las capacitaciones correspondientes.
- En general, por datos acumulados de cumplimiento el avance de 5 de los 10 objetivos clave está por arriba del 60% proyectado. Particularmente el objetivo **OBJ1** con un cumplimiento del 808 % en los ingresos por ventas.

ELABORACIÓN PLAN ESTRATÉGICO DE CODALTEC 2027–2030

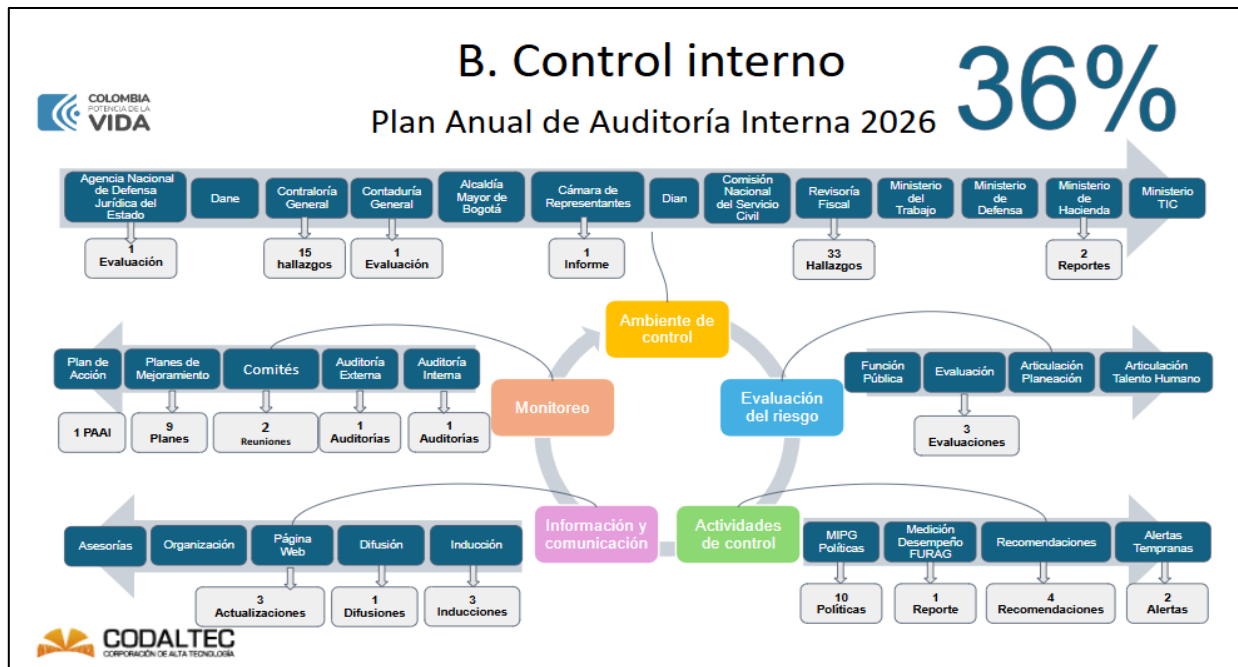
El objetivo en 2026 es elaborar y enviar a aprobación del Consejo Directivo el PLAN ESTRATÉGICO DE CODALTEC 2027–2030. Se han trabajado diferentes insumos, como el ejercicio de prospectiva, la consulta interna de expectativa, la revisión de formatos y lineamientos anteriores de GSED. Se tiene pendiente como insumos, la actualización formal de los estatutos corporativos y los lineamientos GSED y de gobierno para concretar la propuesta del plan.

6.2. Control interno

El ambiente de control

Con corte al primer trimestre de 2026, el Plan Anual de Auditoría Interna presenta un avance acumulado del 36%, resultado de la ejecución de actividades de auditoría, evaluación independiente, seguimiento, asesoría y acompañamiento a los procesos corporativos. Asimismo, se han emitido recomendaciones orientadas al fortalecimiento del Sistema de Control Interno, la gestión de riesgos y la mejora continua, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos corporativos y al fortalecimiento de la gobernanza, la transparencia y la eficiencia en la gestión de la Corporación.

Gráfica 3: Plan anual de Auditoría interna 2026



Fuente: CODALTEC

La Oficina de Control Interno desarrolló actividades orientadas al fortalecimiento del Sistema de Control Interno bajo un enfoque preventivo y de mejora continua. el fortalecimiento de los controles de manera estratégica así: mediante la vigencia 2024 tercera línea, vigencia 2025, segunda línea, y vigencia 2026 primera línea de defensa. encaminadas a fortalecer la gestión corporativa, la transparencia y el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Corporación en términos de control.

6.3. Avance proyectos I+D+i

Acorde a su objeto y misión, desde 2025 la Dirección de I+D+i de CODALTEC se encuentra ejecutando y haciendo seguimiento a seis (06) proyectos estratégicos, los cuales presentan diferentes niveles de avance técnico y financiero, y sobre los cuales se han definido compromisos específicos para asegurar su desarrollo y cierre conforme a los objetivos planteados, como sigue:

Denominación	Descripción	Estado			Valor asignado
		Ejecutado	% de ejecución	En proceso	
Desarrollo de un inhibidor de drones portátil	Desarrollar un sistema de inhibición táctico, logrando un prototipo funcional validado en entorno real (TRL 7), con el fin de adaptarlo a los requerimientos operativos de la Fuerza Pública.	\$8.417.918,09	% técnico 21,9%	En ejecución	\$150.336.232
Generación de capacidades a través del desarrollo de un simulador situacional	Desarrollar un simulador situacional inmersivo que fortalezca la toma de decisiones ante situaciones críticas usando inteligencia artificial.	\$108.867.996	% técnico 63,9%	En ejecución	\$297.907.054
Desarrollo del sistema de luces para un aeródromo con energía solar	Desarrollar un sistema de luces para aeródromos alineado con los estándares internacionales de seguridad aeronáutica, con su correspondiente sistema de anclaje, estableciendo la matriz de cumplimiento para la validación funcional y de cumplimiento de la normatividad aeronáutica civil, militar e industrial.	\$185.740.413.44	% técnico 81,33%	En ejecución	\$725.310.460
Desarrollo sistema cajas de frenado equipo HERMES 450	Desarrollar el sistema de cajas de frenado aplicables al equipo HERMES 450	\$336.015.387	% técnico 95%	En ejecución	\$350.356.000

Denominación	Descripción	Estado			Valor asignado
		Ejecutado	% de ejecución	En proceso	
Desarrollo de una plataforma de simulación de tiro de nueva generación (VIPER)	Desarrollar una plataforma de simulación de tiro de nueva generación basada en los sistemas Gecko y Lynx.	\$6.158.696.64	% técnico 45%	En ejecución	\$72.833.540
Desarrollo de un inhibidor de radiofrecuencias para aeronaves de ala rotatoria	Desarrollar un inhibidor de radio frecuencias para aeronaves de ala rotatoria	\$14.407.115,80	% técnico 15%	En ejecución	\$49.663.768

6.4. TEMAS PRIORITARIOS

A continuación, se presentan cinco temas prioritarios de continuidad estratégica para la corporación ya que, por su impacto misional, financiero, operativo, jurídico o de gobierno corporativo, requieran seguimiento y articulación en el corto plazo.

No.	Tema	Acciones requeridas
1.	Actualización de los estatutos de la Corporación	Se requiere tan pronto como sea posible el concepto sobre la actualización de los estatutos de parte del gobierno corporativo
2.	Apelación de segunda instancia a sentencia emitida por tribunal de Villavicencio	Mantener la correspondiente reserva presupuestal hasta tanto se profiera decisión definitiva dentro del recurso de apelación de segunda instancia interpuesto contra la sentencia emitida por el Tribunal de Villavicencio, con el fin de garantizar la disponibilidad de recursos en caso de que el fallo resulte desfavorable para CODALTEC y se generen obligaciones económicas a cargo de la Corporación
3.	Gestión tributaria y contable	Garantizar el cumplimiento oportuno de las obligaciones tributarias nacionales y territoriales y la correcta liquidación y presentación de las mismas; implementar y monitorear las acciones derivadas de auditorías y planes de mejoramiento relacionados con la gestión tributaria; y continuar fortaleciendo los controles internos para prevenir errores en el cálculo, liquidación y pago de impuestos
4.	Presuntos incumplimientos contractuales	Continuar el seguimiento de cada uno de los contratos que se encuentran en posible incumplimiento para confirmar la entrega de los compromisos adquiridos y solicitar el archivo en cada proceso una vez entregado el objeto de cada contrato.

Hoja 17 de 17 de Radicado No. 20260100057471-CODALTEC

5.	Investigación fiscal Contraloría General de la Nación	Seguimiento permanente y adopción de medidas administrativas y jurídicas pertinentes conforme al desarrollo de la investigación para suministrar las pruebas necesarias con el fin de demostrar que CODALTEC cumplió con los compromisos adquiridos
----	--	---

Atentamente,

Coronel 
NILSEN JANETH GUTIÉRREZ SUÁREZ
Gerente