

Consejo Directivo CODALTEC Diciembre 2025

INFORME DE GESTIÓN CON CORTE A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Bogotá D.C., 12 de diciembre de 2025



20250100053221

Fecha radicación: 12/12/2025

Señores

MIEMBROS CONSEJO DIRECTIVO

Corporación de Alta Tecnología para la Defensa - CODALTEC

Bogotá. -

ASUNTO: Informe de gestión con corte a 30 de septiembre de 2025

Presentamos a continuación el informe de gestión para el Consejo Directivo. Si hubiese modificación de la fecha del consejo por disponibilidad de sus integrantes, se informará oportunamente.

1. INFORME FINANCIERO Y CONTABLE

1.1 ESTADOS FINANCIEROS

Se presentan y adjuntan los estados financieros con corte a 30 de septiembre de 2025 así:

- Estado de situación financiera al 30 de septiembre de 2025.
- Estado de resultados del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025.
- Notas a los Estados Financieros a fecha 30 de septiembre de 2025.

1.2 EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2025, la Corporación presentó la siguiente ejecución presupuestal:

A. Ejecución ingresos

Al cierre del período, la Corporación alcanzó una ejecución del 19,45% respecto al presupuesto definitivo de ingresos, con un recaudo acumulado de \$102.178.327.053,16. A continuación, se describen los rubros que lo componen:

- **Contratos y/o Convenios:** Este rubro presentó una ejecución del 18,06%, con un recaudo de \$93.420.106.088,70, equivalente al 98,47% de la participación dentro del

presupuesto definitivo. Estos recursos provienen de contratos y convenios asociados a proyectos en ejecución correspondientes tanto a la vigencia actual como a vigencias anteriores, los cuales se detallan a continuación:

Tabla 1. Contratos y convenios

DESCRIPCIÓN	VALOR
OC 1600438622-2022 SAAB	\$ 183.757.163,00
CONTRATO 005-2024 SOCIEDAD TEQUENDAMA	\$ 50.792.710,50
CONTRATO 001-078-2024 ALFM	\$ 1.143.000.000,00
CONTRATO 058-5-24 FORPO	\$ 78.800.103,42
CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - VILLA DE LEYVA	\$ 8.524.529.849,00
CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - BUENAVENTURA	\$ 17.401.966.709,00
CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - PAMPLONA	\$ 4.668.440.576,00
CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - PASTO	\$ 4.463.868.112,00
CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - JAMUNDÍ	\$ 2.891.239.924,00
CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	\$ 37.251.894.895,00
CONTRATO FGN-CN-0299-2024 FISCALÍA	\$ 550.000.000,00
CONTRATO 1-226-2024 INDUMIL SEGUNDA FASE	\$ 3.219.958.221,80
CONTRATO 176-00-A-COFAC-CEGOT-2025 FAC	\$ 2.176.169.184,00
CONTRATO CM-180-2025 CLUB MILITAR	\$ 599.999.818,20
CONTRATO 180 COGFM DIADF 2025	\$ 1.022.176.400,00
CONTRATO 0114-ARC-CBNL06-2025	\$ 3.023.964.735,00
CONTRATO 029-2025 SOCIEDAD TEQUENDAMA	\$ 39.015.840,00
CONTRATO 486-CENACEDUCACIÓN-2025	\$ 130.531.847,78
CONTRATO 0064-ARC-CBNL02-2025	\$ 6.000.000.000,00

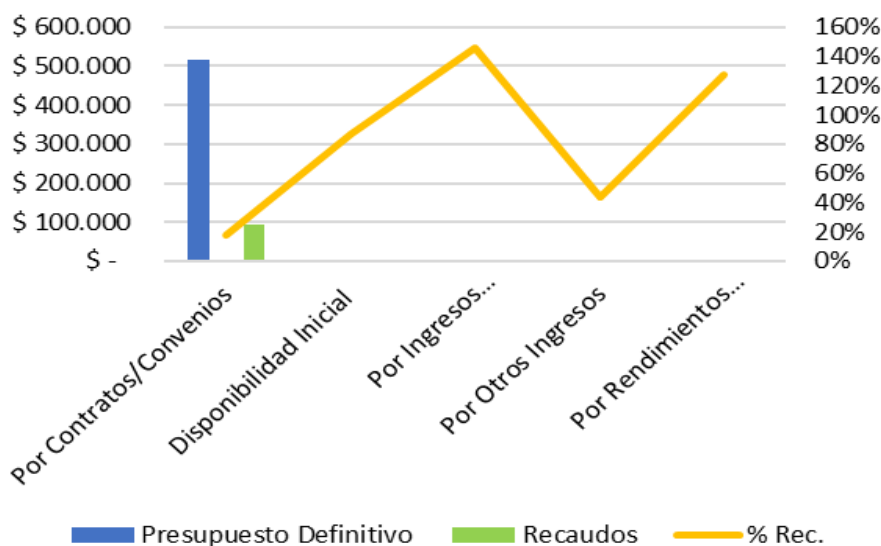
Fuente: CODALTEC

- **Disponibilidad Inicial:** El recaudo por este concepto ascendió a \$4.364.299.688,91, lo que representa un 87,53% del valor presupuestado. Este monto corresponde a los saldos en cuentas bancarias registrados al 31 de diciembre de 2024, derivados de recursos propios de la Corporación.
- **Ingresos Operacionales:** Se registró un recaudo de \$4.270.539.154,15, equivalente al 145,41% del presupuesto asignado. Estos ingresos se originan principalmente en

la administración de convenios y en la explotación de derechos asociados al patrón de camuflaje, marca mixta y propiedad intelectual.

- **Otros Ingresos:** Presentó un recaudo del 43,49%, equivalente a \$8.697.150,00, que corresponde a la utilidad por venta de activos fijos e incapacidades.
- **Rendimientos Financieros:** Presentó un recaudo del 127,43%, equivalente a \$114.684.971,40, que corresponde a los rendimientos financieros generados de las cuentas de ahorro y fiducia que tiene la Corporación.

Gráfica 1: Presupuesto ingresos



Fuente: CODALTEC

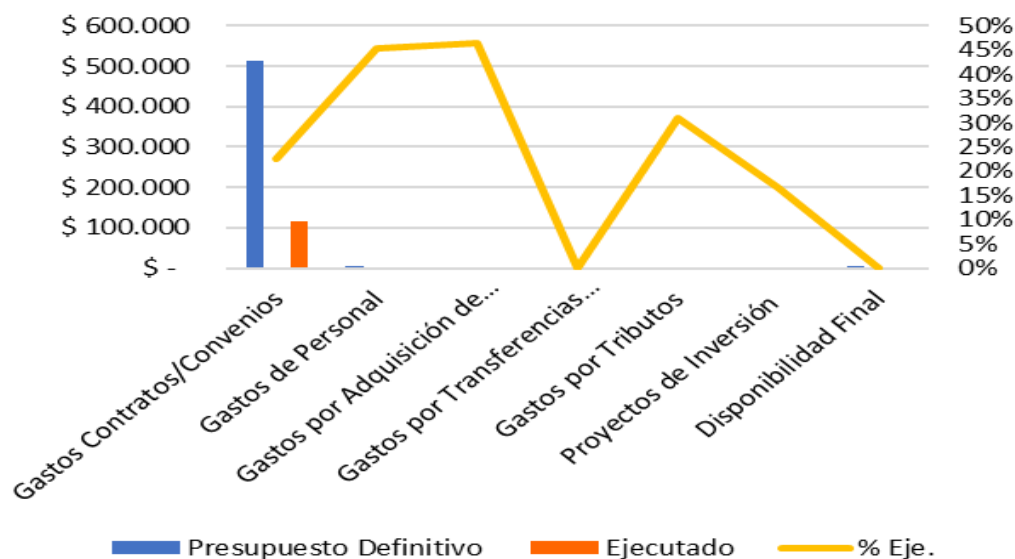
B. Ejecución de gastos

Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2025, se comprometió el 22,61% del presupuesto total, equivalente a \$118.757.742.303,01. Estos compromisos se distribuyen en los siguientes rubros:

- **Contratos y/o Convenios:** Se registró una ejecución del 22,49%, correspondiente a \$115.323.933.043,62, frente al presupuesto asignado para este concepto.
- **Gastos de Personal:** Presentó una ejecución del 45,35%, equivalente a \$2.163.311.688,42, correspondiente a los gastos mensualizados del personal de nómina y contratos por prestación de servicios.

- **Gastos por Adquisición de Bienes y Servicios:** La ejecución fue del 46,33%, equivalente a \$941.505.559,24, asociados a gastos recurrentes como arrendamientos, servicios públicos, viáticos, licencias, mantenimiento, entre otros.
- **Gastos por Transferencias Corrientes:** No presenta ejecución presupuestal.
- **Gastos por Tributos y Contribuciones:** Se ejecutaron \$124.600.086,00, lo que representa el 31,04% del presupuesto asignado, destinados al cumplimiento de obligaciones tributarias.
- **Proyectos de Inversión (Recursos propios):** Este rubro presentó una ejecución del 16,45%, correspondiente a \$204.391.925,73, relacionados con el desarrollo de proyectos propios de la Corporación y financiados con recursos propios.
- **Disponibilidad Final:** Este rubro no constituye una apropiación para atender gastos y refleja solamente un sobrante de recursos. Resulta de sumar la disponibilidad inicial y los ingresos de los convenios, contratos y proyectos internos de la Corporación, y restar los gastos pendientes por ejecutar durante la vigencia.

Gráfica 2: Presupuesto gastos



Fuente: CODALTEC

C. Excedente en las operaciones del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025 por \$6.561.867.947,02

Durante el periodo enero–septiembre de 2025, Codaltec evidenció un comportamiento financiero favorable, reflejando un desempeño operativo en crecimiento.

De acuerdo con el Estado de Resultados (ER), los ingresos alcanzaron niveles superiores a los observados en 2024 para el mismo periodo, lo cual permitió obtener un excedente acumulado de **\$6.561,8 millones**, cifra que representa una mejora en la capacidad de generación de valor institucional, sin embargo, se debe tener en cuenta que en el último trimestre del año se reconocerán costos y gastos asociados a dichos ingresos, que por el avance de los proyectos no se reflejaron en este corte.

En cuanto al Estado de Situación Financiera (ESF), se observa un fortalecimiento del activo total, impulsado por la gestión de cuentas por cobrar asociadas a la prestación de servicios tecnológicos y un aumento de efectivo por la llegada de recursos de nuevos proyectos del Ministerio del Interior, recurso suficiente para respaldar las operaciones. El pasivo experimentó un aumento por la misma causa de los proyectos del Ministerio del Interior, ya que son recursos con destinación específica que son reconocidos como un pasivo. Como resultado, el patrimonio refleja: a) una disminución derivada del aumento del déficit acumulado por la baja de intangibles en 2024 por \$9.072 M y b) un incremento en el excedente del ejercicio por \$5.329 M.

Entre las situaciones destacadas del periodo se encuentran: (1) la mejora sostenida del margen operativo, evidenciando eficiencia en la ejecución de los servicios; (2) el incremento progresivo del excedente trimestral frente a los resultados negativos evidenciados en algunos cortes del año anterior; y (3i) la estabilidad del balance general, que muestra una entidad con capacidad de respuesta financiera y proyección favorable para el cierre del año.

En síntesis, el ejercicio financiero de enero a septiembre de 2025 confirma una evolución positiva para Codaltec, con cifras relevantes que demuestran crecimiento, control del gasto, fortalecimiento patrimonial y un resultado operativo que respalda la sostenibilidad institucional y su capacidad para seguir desarrollando proyectos estratégicos en el sector tecnológico.

2. INFORME GERENCIA

2.1. TALENTO HUMANO

Desde la Oficina de Talento Humano se relaciona el incremento del número de trabajadores de la Corporación, mostrando inicialmente el número de trabajadores a cierre del año 2024:

Tabla 2. Personal diciembre 2024

PERSONAL A 31 DE DICIEMBRE DEL 2024	
NÓMINA	37
COMISIÓN ADMINISTRATIVA	10
TOTAL	47

Fuente: CODALTEC

Durante el año 2025, teniendo en cuenta el número de contratos ejecutados por la Corporación se ve la necesidad de reforzar la planta de personal. Lo cual implica un 36% de incremento.

Tabla 3. Personal septiembre 2025

TOTAL, PERSONAL A SEPTIEMBRE 2025	
NÓMINA	44
COMISIÓN ADMINISTRATIVA	14
OPS	6
TOTAL	64

Fuente: CODALTEC

Los ingresos de personal de enero a septiembre del 2025 se reflejan de la siguiente manera:

Tabla 4. Ingreso de personal ene-sep 2025

INGRESOS ENERO – SEPTIEMBRE 2025	
PERSONAL CIVIL	19
COMISIÓN ADMINISTRATIVA	4
OPS	6
TOTAL	29

Fuente: CODALTEC

Estas contrataciones se han realizado con el propósito de fortalecer especialmente las áreas de I+D+I y PRODUCCIÓN, dando respuesta a los contratos ejecutados durante el año. Adicionalmente, se crea la Oficina Jurídica, la cual tiene como propósito el acompañamiento legal a todas las áreas de la Corporación.

Por otra parte, se relaciona a continuación el número de trabajadores desvinculados:

Tabla 6. Retiro personal ene-sep 2025

RETIROS ENERO - SEPTIEMBRE	
PERSONAL CIVIL	9
COMISIÓN ADMINISTRATIVA	2
FINALIZACIÓN CONTRATOS OPS	1

Fuente: CODALTEC

Lo anterior indica un índice de rotación de personal del 16%.

2.2. CONTROL INTERNO

La gestión articulada y empoderada por la gerencia junto a la orientación y acompañamiento de la Oficina de Control Interno (OCI), ha reflejado un compromiso palpable con la solidez corporativa durante el periodo evaluado, comprendido entre la vigencia 2022 al 2025.

La representación numérica total de hallazgos identificados no solo evidencia una intensificación de las labores de auditoría vigilancia y control, sino también una madurez en la capacidad corporativa para la detección temprana de riesgos. Un logro significativo en el periodo del 2022 al 2025. Adicionalmente, el cierre de hallazgos, representa el nivel de control de los riesgos evidenciados a nivel corporativo que demuestra el impacto positivo de la mejora continua y el sistema de control interno de acuerdo al declive en la numeración de hallazgos y el aumento significativo de las recomendaciones, alertas y asesorías acogidas e implementadas por la corporación.

Es imperativo asignar los recursos necesarios para la implementación acelerada de las acciones correctivas, en atención a los hallazgos que si bien están en avance significativo requieren pronta subsanación. asegurando así la mitigación oportuna de las vulnerabilidades y continuar fortaleciendo la gobernanza corporativa de CODALTEC.

Observaciones clave:

- Identificación de hallazgos: El total de hallazgos ascendió en 2024 de acuerdo al compromiso de mejora, sin embargo, ha descendido para la vigencia 2025 en relación a la implementación de control.

- **Riesgo Principal (Abiertos):** El número de hallazgos abiertos se recomienda hacer énfasis en el control para minimizar la reincidencia enfocado al análisis de riesgos.
- **Eficacia de Cierre:** El cierre de hallazgos en los 4 años demuestra que el mecanismo de subsanación corporativa es nivel satisfactorio y eficiente.

2.3. AVANCE PROYECTOS

A. CONTRAPARTIDA CREMIL

VALOR DEL PROYECTO: \$1'575.329.859 - Contrapartida: \$32.000.000

FECHA DE INICIO: 10-DIC-2021

FECHA DE FINALIZACIÓN: Se estima para 15 de diciembre de 2025.

AVANCE: 95%

B. CONVENIO 05 DE 2023 ACTI 1

VALOR DEL PROYECTO: \$1.410.276.817

FECHA DE INICIO: 18-JUN-2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 12-FEB-2026

AVANCE: 35%

ACTIVIDADES: a la fecha se han recibido tres órdenes de Bienes y Servicios por un valor total de \$500.250.000, así:

ByS-1 por \$60.000.000 (cumplido al 100%)

ByS-2 por \$240.000.000 (cumplido en un 60%)

ByS-3 por \$200.250.000 (cumplido en un 50%)

Tareas pendientes:

Construcción de 03 inhibidores (futuro ByS-4 por \$600.000.000)

Diseño del software API (futuro ByS-5 por \$170.000.000)

Elaboración del Process Desing Document (PDD)

C. CONVENIO 05 DE 2023 ACTI 2

VALOR DEL PROYECTO: \$1.193.469.069,00

FECHA DE INICIO: 18-JUN-2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 12-FEB-2026

AVANCE: 38%

ACTIVIDADES: a la fecha se han realizado la identificación y selección de las tecnologías, metodologías y algoritmos en sistemas radar para el desarrollo del prototipo, también se hizo en la revisión del estado del arte de las tecnologías e identificación de los requerimientos técnicos iniciales del sistema. Se ha realizado un ByS, así:

ByS-1 por \$104.000.000 (cumplido en un 55%)

Tareas pendientes:

Procesamiento digital de señal radar, de acuerdo con la arquitectura planteada del sistema radar detector de drones

D. SIMULADOR SITUACIONAL

VALOR DEL PROYECTO: \$297.907.054

FECHA DE INICIO: 25-SEP-2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 31-ABR-26

AVANCE: 53%

ACTIVIDADES: Se redefinen las siguientes etapas de desarrollo:

Etapas 1: Planeación y Diseño de la Arquitectura de la Solución

Etapas 2: Escenario Tutorial

Etapas 3: Desarrollo del Escenario Campo de Tiro

Etapas 4: Desarrollo del Escenario Banco

Etapas 5: Desarrollo del Escenario Zona de Alta Afluencia

Etapas 6: Desarrollo del Escenario Tipo Bronx

Etapas 7: Revisión Final y Compilación del Proyecto

E. INHIBIDOR PORTÁTIL

VALOR DEL PROYECTO: \$150.336.232

FECHA DE INICIO: 05-SEP-2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 04-DIC-2025

AVANCE: 30%

ACTIVIDADES: se ejecutaron las adquisiciones de los principales componentes: amplificadores de RF (generadores de ruido), antenas especializadas y un balanceador de celdas para la batería. Paralelamente, se iniciaron las pruebas preliminares de estos elementos y el desarrollo de las placas de circuito impreso (PCB) necesarias para la integración del sistema. Este proyecto está en proceso de reformulación donde se están verificando las actuales necesidades del mercado.

F. LUCES DE AERÓDROMO

VALOR DEL PROYECTO: \$325.310.460

FECHA DE INICIO: 03-MAR-2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 03-MAR-2026

AVANCE: 54%

ACTIVIDADES: El proyecto se concentra en el diseño y fabricación de 5 prototipos, estos son: 1) luces de aeródromo; 2) faro aeronáutico; 3) Luz UH-60; 4) base para luces y; 5) sistema frangible, para los cuales. Cada uno de los prototipos nombrados tiene que pasar por las fases de: 1) análisis de ingeniería; 2) ingeniería de detalles; 3) matriz de cumplimiento; 4) fabricación y; 5) orden de ingeniería.

G. IMPLEMENTACIÓN ERP - RADOC - FORPO

VALOR DEL PROYECTO: \$5.872.350.000

FECHA DE INICIO: 25/07/2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 31/05/2025

AVANCE: 96%

ACTIVIDADES: La factura emitida en enero de 2025 continúa sin pago por parte de FORPO, y el contrato se encuentra en un proceso administrativo por posible incumplimiento. Entre julio y septiembre de 2025, se enviaron varios oficios: el No. 20250100047131-CODALTEC el 8 de julio como recordatorio de la factura FE-399; el No. 20250100048481 el 14 de agosto solicitando una reunión para revisar el estado de cumplimiento del Contrato Interadministrativo 066-5-2024; el No. 20250100049471 el 8 de septiembre, relacionado con una acción de tutela; y el No. 20250100049831 el 12 de septiembre, solicitando una reunión para la entrega formal de módulos según dicho contrato. Además, el 18 de julio asistió a la audiencia citada por la aseguradora Seguros del Estado y, el 17 de septiembre, personal de CODALTEC acudió a FORPO sin poder ingresar debido al proceso por “posible incumplimiento del contrato”. Hasta la fecha, la única respuesta de FORPO ha sido que existe un proceso administrativo en curso por presunto incumplimiento por parte de CODALTEC.

H. SEGUNDA FASE CCTV INDUMIL Contrato Interadministrativo N° 1-226/2024

VALOR DEL PROYECTO: \$5.366.597.037

FECHA DE INICIO DEL PROYECTO: 15/01/2025

FECHA DE FINALIZACIÓN PROYECTOS: 15/01/2026

AVANCE: 56%

ACTIVIDADES: Entre abril y junio de 2025 se ejecutaron obras y adecuaciones en FEXAR, permitiendo iniciar la instalación de equipos con un avance del 70%. En Centrales se avanzó en ductería y cableado de los pisos 5 al 2, definición del diseño de la recepción principal y del DCCA de INDUMIL, y se recibieron la totalidad de los equipos. En FAGECOR se radicarón las observaciones de la curaduría para el trámite de la licencia y se iniciaron trabajos preliminares con valla de “en trámite”.

Entre julio y septiembre de 2025, FAGECOR alcanzó un avance de obra del 30%, Centrales un 56% en instalación de equipos y FEXAR un 90% en obras y adecuaciones, quedando pendiente la integración de la API y la configuración para el enrolamiento del personal de INDUMIL. Aunque este proceso fue contratado y se realizan mesas técnicas con el área de TI, la falta de entrega de la base de datos de funcionarios ha retrasado la integración final. Finalmente, se subsanaron las observaciones de la curaduría y se recibió el segundo pago del contrato por \$1.073.307.014,77.

Durante 2025 se adelantaron obras y adecuaciones en FEXAR, Centrales y FAGECOR, logrando avances del 90%, 56% y 30% respectivamente, lo que permitió progresar en la instalación de equipos y la adecuación de infraestructura. En FEXAR se encuentra pendiente la integración de la API y la configuración para el enrolamiento del personal de INDUMIL, proceso ya contratado pero retrasado por la no entrega de la base de datos por parte del área de TI. En FAGECOR se subsanaron las observaciones de la curaduría y se dio inicio a los trabajos mientras se espera respuesta formal. Adicionalmente, se recibió el segundo pago del contrato por valor de \$1.073.307.014,77.

I. GESTIÓN DOCUMENTAL - FAC- contrato No. 128-00-B-COFAC

VALOR DEL PROYECTO: \$1.628.681.600

FECHA DE INICIO: 02/05/2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 1/12/2025

AVANCE: 55%

ACTIVIDADES: Durante 2025 se desarrollaron las actividades iniciales del proyecto con la realización de la reunión de *kickoff* y el traslado de la serie documental de Historias Clínicas, correspondiente a 1.462 cajas sobredimensionadas y 51.030 carpetas para su organización. Así mismo, se remitió a la FAC el primer modificatorio del contrato para ampliar el plazo de la primera entrega del lote de 454 metros lineales y ajustar obligaciones relacionadas con el acceso al CCTV y la bodega de procesamiento de información, reiterando el cumplimiento de la normatividad archivística. Entre julio y septiembre se llevaron a cabo reuniones semanales con el supervisor del contrato, se presentaron informes quincenales y, ante la complejidad del proyecto, se autorizó una ampliación de plazo por 15 días y el ajuste de los metros lineales a entregar. Finalmente, el 29 de agosto de 2025 se realizó la entrega del primer entregable por 90 metros lineales, con el fin de tramitar el primer pago por valor de \$194.922.000,00, esperado para octubre de 2025.

J. MININTERIOR/PASTO SIES-CCTV

VALOR DEL PROYECTO: \$9.777.248.043

FECHA DE INICIO: 19/11/24

FECHA DE FINALIZACIÓN: 19/10/25

AVANCE: 74%

ACTIVIDADES: Durante 2025 se desarrollaron reuniones de control y seguimiento del proyecto en el municipio de Pasto, con la participación de la interventoría, el implementador, el municipio y el MININTERIOR, en las cuales se informó sobre la nacionalización y llegada de los equipos de cámaras, así como el avance conforme al cronograma contractual. Se ejecutaron trabajos de canalización, montaje de gabinetes, construcción y verificación de sistemas de puesta a tierra, reubicación de los puntos de cámaras PC21 y PC61, y se completó la instalación del CCM, incluyendo videowall,

cámaras PTZ y LPR con visualización en el CCM de la Policía Nacional, además de la capacitación al personal por parte del fabricante HIKVISION. Como pendiente, se encuentra en verificación el funcionamiento del anillo de fibra óptica existente debido a intermitencias que afectan la visualización de las cámaras, proceso adelantado de manera conjunta entre CODALTEC, la interventoría, el implementador, la Policía Nacional y la Alcaldía de Pasto.

K. MININTERIOR/PAMPLONA SIES-CCTV

VALOR DEL PROYECTO: \$10.022.463.961

FECHA DE INICIO: 28/11/24

FECHA DE FINALIZACIÓN: 28/10/25

AVANCE: 100%

ACTIVIDADES: Entre abril y junio de 2025 se realizaron comités operativos de seguimiento del proyecto en el municipio de Pamplona, con la participación de la interventoría, el implementador, el municipio y el Ministerio del Interior, en los cuales se informó sobre la llegada, inspección y pruebas de los equipos del sistema CCTV, LPR, switches, UPS, planta eléctrica, estructuras metálicas, cableado de fibra óptica, mobiliario y sistemas de alarmas, así como su preconfiguración en la ciudad de Cúcuta y posterior traslado a Pamplona. Durante julio y comienzos de agosto de 2025 se completaron las actividades restantes del proyecto, incluyendo la movilización de los elementos activos y pasivos, la ejecución satisfactoria de las adecuaciones civiles y eléctricas y la verificación técnica integral mediante visita en sitio realizada los días 13, 14 y 15 de agosto, con la participación del Ministerio del Interior, el Municipio, CODALTEC, la Policía Nacional, la interventoría y el implementador. Como resultado, se suscribió el acta de recibo a satisfacción por parte del Ministerio del Interior, con observaciones que ya fueron subsanadas en su totalidad, quedando pendiente la certificación de recibo por parte del Municipio para la expedición de la póliza todo riesgo y la verificación final de las obligaciones contractuales con miras a la suscripción del acta de terminación del contrato.

L. MININTERIOR/JAMUNDÍ SIES-CCTV

VALOR DEL PROYECTO: \$9.787.305.003

FECHA DE INICIO: 28/11/24

FECHA DE FINALIZACIÓN: 28/11/25

AVANCE: 59,56%

ACTIVIDADES: El proyecto inició su implementación en marzo de 2025 ya la fecha registra un avance general del 38%, con una desviación positiva del 0,38%, explicado principalmente por un avance del 44% en obras civiles de planta interna y externa; adicionalmente, el 80% de los equipos se encuentra disponible en la bodega del implementador en Bogotá para su traslado a sitio. No obstante, el proyecto ha presentado retrasos derivados de situaciones de orden público, resistencia comunitaria y, principalmente, la demora en la obtención del permiso para el tendido de fibra óptica, lo

que generó una desviación negativa del 31,44% al corte del 23 de septiembre de 2025, dado que esta actividad, programada para iniciar el 3 de septiembre, solo contó con viabilidad por parte de UFINET el 18 de septiembre. Actualmente, las obras de tendido ya fueron iniciadas y el contratista tramita ante la interventoría una solicitud de prórroga hasta el 15 de noviembre de 2025, lo que implica la reprogramación del cronograma; adicionalmente, CODALTEC inició un proceso de presunto incumplimiento contractual, en el marco del cual el implementador se comprometió a finalizar las obras no dependientes del tendido antes del 26 de septiembre de 2025, compromiso que será verificado mediante visita técnica programada para el 27 de septiembre de 2025.

M. MININTERIOR/BUENAVENTURA SIES-CCTV

VALOR DEL PROYECTO: \$24.468.262.507

FECHA DE INICIO: 28/11/24

FECHA DE FINALIZACIÓN: 28/11/25

AVANCE: 42,62%

ACTIVIDADES: El proyecto en este municipio inició su fase de implementación en marzo de 2025 y a la fecha registra un avance del 42%, con una desviación negativa del 4,38%, debido principalmente a problemas de orden público, paros y condiciones climáticas. Dicho avance corresponde, en su mayoría, a obras civiles en planta interna y externa con un 31% de ejecución; adicionalmente, aproximadamente el 70% de los equipos y elementos del proyecto se encuentran disponibles en la bodega del implementador en la ciudad de Bogotá, listos para su traslado a sitio.

N. MININTERIOR/VILLA DE LEYVA SIES-CCTV

VALOR DEL PROYECTO: \$15.923.601.471

FECHA DE INICIO: 24/12/24

FECHA DE FINALIZACIÓN: 24/12/25

AVANCE: 60%

ACTIVIDADES: Entre abril y junio de 2025 se realizaron comités operativos de seguimiento del proyecto en el municipio de Villa de Leyva, con la participación de la interventoría, el implementador y el Ministerio del Interior, en los cuales se reportaron avances en obra civil, alcanzando 46 excavaciones, 39 postes hincados, 24 canalizaciones y 11 cajas de inspección. Así mismo, se informó sobre las órdenes de compra nacionales e internacionales para la adquisición de los equipos y la aprobación, el 17 de junio de 2025, del inicio de los estudios y diseños para el CCM en la Casa de Justicia, quedando pendiente la autorización del Ministerio de Cultura para intervenir los puntos ubicados en zona PEMP. Durante el periodo de julio a septiembre se iniciaron las obras del CCM, se avanzó en la gestión para el tendido de fibra óptica, se autorizó el uso del transformador que soportará la nueva infraestructura, ya disponible en sitio, y se adelantaron diez mesas de trabajo con el Ministerio de Cultura, contando actualmente con el borrador de la resolución para la intervención de los 23 puntos PEMP. En atención a las condiciones del proyecto, se otorgó a la empresa implementadora Ingeniería y

Telemática G&C una prórroga de dos meses, extendiendo el plazo de ejecución hasta el 2 de diciembre de 2025.

O. MININTERIOR SISTEMAS ANTIDRON

VALOR DEL PROYECTO: \$61.811.415.199

FECHA DE INICIO: 04/12/2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 31-OCT-2025

AVANCE: 98%

ACTIVIDADES:

- Se realizó la importación de los equipos.
- Se entregaron a totalidad los sistemas antidrones al EJC, estos fueron 01 sistema fijo, 16 semi fijos y 06 tácticos.
- Se efectuaron las capacitaciones en fábrica para 06 funcionarios (02 del MININTERIOR, 04 del EJC).
- Se efectuaron los entrenamientos a personal de EJC (76 uniformados).
- Se instaló el sistema fijo en la Unidad designada por el EJC de carácter reservado.

P. MANTENIMIENTO C-UAS - FAC

VALOR DEL PROYECTO: \$ 4.748.702.616

FECHA DE INICIO: 09/05/2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 27/11/2025

AVANCE: 70%

ACTIVIDADES: Durante los meses de mayo y junio de 2025 se atendieron los requerimientos documentales para los estudios de seguridad del personal técnico y especializado encargado de los trabajos de mantenimiento en instalaciones de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, lo que permitió el reemplazo temporal de los equipos fijos de las unidades EMAVI y CATAM por equipos móviles, garantizando la continuidad del cronograma del proyecto y la ejecución del mantenimiento correctivo programado en los sistemas móviles ubicados en Pepinal y El Plateado. Posteriormente, entre julio y septiembre de 2025, se ejecutaron de manera satisfactoria los seis mantenimientos correctivos establecidos contractualmente, correspondientes a cuatro sistemas TALOS fijos y dos móviles ubicados en las unidades EMAVI, CACOM-1, CATAM, Casa de Nariño, Pepinal y El Plateado, brindando soporte integral a los requerimientos presentados; adicionalmente, se dio inicio al programa de mantenimiento preventivo de los seis sistemas TALOS entre el 22 y el 26 de septiembre de 2025.

Q. MANTENIMIENTO SIMULADOR DE TIRO - PONAL

VALOR DEL PROYECTO: \$223.000.000

FECHA DE INICIO: 15/05/2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 15/12/2025

AVANCE: 60%

ACTIVIDADES: En junio de 2025 se formalizó el proyecto con la contratación de pólizas, la notificación de inicio del contrato por parte de la ECSAN, la vinculación del proveedor aliado, la emisión de la orden de adquisición e importación de los elementos y la realización de la reunión de *kick off* en el Polígono Virtual de la ECSAN, en la cual se presentó el cronograma y el equipo de trabajo al supervisor del contrato, Mayor Nicolás Salamanca. Durante julio se ejecutó el mantenimiento correctivo a las ocho estaciones de tiro del simulador virtual, incluyendo la estación del instructor, el sistema de CCTV y el suministro e instalación de repuestos y consumibles conforme al anexo técnico del contrato, y en septiembre se realizó el primer mantenimiento preventivo; tras las pruebas correspondientes, el simulador fue entregado operando al 100% y sin novedades. Como actividad pendiente, se encuentra programado el segundo mantenimiento preventivo para la semana del 10 al 15 de noviembre de 2025.

R. GESTOR DOCUMENTAL - COGFM

VALOR DEL PROYECTO: \$ 2.584.229.263

FECHA DE INICIO: 24/06/2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 28/11/2025

AVANCE: 50%

ACTIVIDADES: Durante los meses de mayo y junio de 2025 se realizó la reunión de *kickoff* del proyecto, en la cual se socializaron las consideraciones clave asociadas a las Tablas de Retención Documental del Comando General de las Fuerzas Militares, se entregó el cronograma y se ajustaron las actividades en conjunto con el cliente, haciendo énfasis en los tiempos de recopilación de la información requeridos para el levantamiento documental. Entre julio y septiembre de 2025 se desarrollaron las reuniones del plan de trabajo para la recolección de información con el COGFM, DIGSA y ESDEG, consolidándose las tablas entregadas y adelantándose correcciones debido al incumplimiento de requisitos técnicos para su cargue en el nuevo sistema, mientras continúa la recepción de información. Adicionalmente, se programaron sesiones de gestión del cambio dirigidas al personal del COGFM y se realizaron actualizaciones de las VPN por parte del área de comunicaciones conjuntas para la adecuada parametrización del sistema.

S. SUMINISTRO C-UAS -No. 0114-ARC-CBNL 06-2025

VALOR DEL PROYECTO: \$6.047.929.470

VALOR FACTURADO: \$3.023.964.735,00

FECHA DE INICIO: 16/06/2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 01/09/2025

FECHA DE FINALIZACIÓN CON PRÓRROGA: 24/10/2025

AVANCE: 70%

ACTIVIDADES: El proyecto se inició con la realización de una sesión virtual de *kickoff* con la ARMADA, en la cual se recibieron los requerimientos asociados al Certificado de Uso Final (CUF), se formalizó el acta de inicio y se adelantó el trámite de pólizas, así

como la gestión inicial con Newsat ante la casa matriz en Australia. Posteriormente, se avanzó en la elaboración, ajuste y radicación del CUF ante la ARMADA, la gestión de capacitaciones en Australia, incluyendo designación de perfiles, coordinación de visas y exámenes biométricos, y el reagendamiento de la capacitación para noviembre de 2025. De manera paralela, se realizaron visitas de *site survey* cuyos resultados fueron socializados y validados con la ARMADA, se gestionaron prórrogas contractuales con Newsat —ya aprobadas por CODALTEC—, se actualizaron trámites financieros y pólizas, y se remitió la Licencia de Importación con solicitud de exención de IVA, quedando pendiente la confirmación del certificado correspondiente.

T. SUMINISTRO C-UAS - EJC No.08-DIADQ-ARM-2025

VALOR DEL PROYECTO: \$54.900.000.000

VALOR FACTURADO: 0

FECHA DE INICIO: 26/06/2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 12/11/2025

AVANCE: 55%

ACTIVIDADES: El proyecto inició formalmente el 26 de junio de 2025 con la realización de la sesión presencial de *kickoff* junto al Ejército Nacional, en la cual se socializaron las consideraciones clave del proyecto, se entregó y revisó el cronograma y se definieron los requisitos documentales para el trámite del Certificado de Uso Final (CUF). Posteriormente, se atendieron solicitudes adicionales de documentación jurídica, financiera y de traducción, y durante julio y agosto se gestionaron los trámites de visa australiana, incluyendo citas biométricas y aprobaciones, al tiempo que se confirmó la localización de los sitios de instalación y se coordinó con Newsat la fabricación y entrega de los equipos. En septiembre se ejecutaron *site surveys* en Cúcuta – Cerro 86, cuyo informe fue entregado al cliente, mientras que en Tibú no fue posible realizarlos por condiciones de orden público; adicionalmente, se adelantaron trámites administrativos y financieros, se remitió documentación a la OTAN y se entregaron las carpetas de viaje al personal designado. Finalmente, entre el 6 y el 14 de septiembre se desarrolló con éxito la capacitación en Australia para personal del Ejército y CODALTEC, quedando en curso la organización logística para la capacitación de instructores en Bogotá, prevista entre el 22 y el 25 de septiembre de 2025.

U. Contrato CM-180-2025 CCTV Club Militar

VALOR DEL PROYECTO: \$ 1.999.999.394

FECHA DE INICIO: 12/05/25

FECHA DE FINALIZACIÓN: 30/12/25

AVANCE: 51%

ACTIVIDADES: Durante la ejecución del proyecto se remitió la solicitud de aceptación de fichas técnicas y se realizaron los *site survey* de las sedes Bogotá, Melgar y Paipa, cuyos informes fueron aprobados. Así mismo, se realizó el primer entregable conformado por el cronograma detallado de actividades y el diseño *render* de la solución de acceso

del ingreso principal, el cual fue recibido a satisfacción por el supervisor del contrato, permitiendo la generación de la factura FE-436 por valor de \$599.999.818,20, correspondiente al primer pago del 30% del contrato. En atención a la solicitud del ordenador del gasto de ajustar la forma de presentación del cronograma, se gestionaron modificaciones con el contratista EGC, quien inicialmente propuso una extensión del plazo hasta febrero de 2026; no obstante, finalmente se comprometió a cumplir las fechas contractuales mediante la ejecución de actividades en paralelo en las distintas sedes.

Durante este periodo se adelantaron comunicaciones formales, informes mensuales, gestión de modificatorio, cambio de cuenta bancaria y reuniones de seguimiento con el Club Militar, CODALTEC y EGC. El primer pago se encuentra proyectado para octubre, mientras se tramita el segundo pago por \$504.802.603,65, correspondiente al primer corte de obra, quedando un saldo por facturar de \$895.196.972,15; actualmente se ejecutan labores de canalización y tuberías en las sedes de Bogotá y Melgar.

V. Contrato No. 213-COADE-DICRECENACINGENIEROS-2025

VALOR DEL PROYECTO: \$30.266.974.352

FECHA DE INICIO: 05/09/25

FECHA DE FINALIZACIÓN: 10/12/25

AVANCE: 0%

ACTIVIDADES: El 05/09/2025 se realizó la reunión de inicio del proyecto, en la cual se definió la ruta crítica y se aclaró que el CUF es el trámite más representativo del cronograma; ese mismo día se solicitó la firma del documento por parte del Ejército. También el 05/09/2025 se enviaron la Orden de Compra y la Certificación mediante el sistema SCORPION, requisitos para el pago anticipado del 40% del valor del contrato. El 09/09/2025 se remitió la factura proforma por **\$12.106.789.740**, correspondiente a dicho porcentaje. Quedan pendientes el acta de inicio por parte del Ejército (a la espera de definir el lugar de capacitación y pruebas del sistema), el recibo de satisfacción de los requisitos para el pago anticipado, la aprobación de la factura proforma y la firma del contrato con el contratista, proceso que debió reiniciarse por un error de etiquetado en el contrato por parte del área jurídica de la corporación.

W. Contrato Interadministrativo 049-CENAC TELEMÁTICA-2025

VALOR DEL PROYECTO: \$14.040.000.000

FECHA DE INICIO: 16/07/2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 15/09/2025

AVANCE: 56%

ACTIVIDADES: Se solicitó al área financiera la validación de la EC y al área jurídica la revisión del contrato de Newsat, cuyas observaciones fueron enviadas el 21 de julio.

Luego se gestionó la expedición del CDP para iniciar el trámite contractual y, el 23 de julio, se recibió el contrato actualizado. El 25 de julio se remitió oficio al Mayor Márquez solicitando la firma del CUF, el cual fue devuelto firmado por el Ejército y enviado a Newsat para comenzar la licencia de exportación. Se solicitó autorización para realizar el site survey en Tibú, programado y aprobado para el 8 y 11 de agosto, y se desarrollaron la reunión de kickoff y el acta de inicio.

El 4 de agosto se efectuó la reunión formal de inicio con Ejército y Newsat, y se realizaron visitas de TSS en Tibú para validar espacios y condiciones de la sala de crisis. Newsat informó que evalúa la provisión de aires acondicionados, y se le solicitó la emisión de la PO. Se entregó al cliente la matriz de riesgos, la actualización de la licencia de exportación y la guía aérea (AWB), confirmando que los equipos están embalados y listos. La licencia de exportación fue aprobada el 16 de septiembre por el Gobierno Australiano. También se compartió con el cliente el informe de site survey, la matriz de riesgos y el acta de seguimiento, y se envió a Newsat el protocolo de pruebas solicitado por el Ejército. Las modificaciones al protocolo fueron aprobadas por el Mayor David Márquez, y se remitió la Licencia de Importación No. 40020064 junto con el oficio para el trámite de exención del IVA. Finalmente, se aprobó la prórroga del contrato, se actualizaron las pólizas, se gestionó la actualización de la cuenta bancaria y se envió la prórroga firmada a Newsat.

X. Contrato No.0064-ARC-CBNL 02-2025

VALOR DEL PROYECTO: \$12.000.000.000

FECHA DE INICIO: 02/09/2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 23/12/2025

AVANCE: 15%

ACTIVIDADES: Se cumplió con el pago de las pólizas del contrato y con el diligenciamiento del formato de bienes y servicios. El 15 de septiembre de 2025 se realizó la reunión de kick-off y el acta de inicio entre la ARMADA y CODALTEC, en la cual se presentó el cronograma del proyecto y se informó que se está tramitando un modificatorio que excluye la visita a fábrica establecida en las especificaciones técnicas (ítem 6 – pruebas de fábrica) y en la cláusula décima de garantía (ítem calidad y correcto funcionamiento de los bienes). Como compensación, se acordó ampliar la garantía a dos años en lugar de uno, acuerdo consignado en el Acta 045, firmada por el Capitán de Fragata Daniel Ricardo Rinaldy López por la ARC y por el director Comercial Camilo Calixto por CODALTEC. Actualmente se ejecutan las capacitaciones para instructores, programadas del 22 al 26 de septiembre en Cundinamarca, y se adelantó el trámite de facturación del anticipo del 50%, enviando la factura proforma, el RUT y los parafiscales el 19 de septiembre de 2025 a la Armada.

2.4. AVANCE PROPÓSITOS 2025

En relación con los propósitos, la gestión para la actualización de estatutos de la Corporación presenta un avance del 85%, mientras que la actualización del manual de contratación avanza en un 60%. La actualización de procesos y procedimientos registra un progreso del 44%. Adicionalmente, las actividades preliminares para la formulación del plan estratégico de la corporación para 2027-2030 presentan un avance del 60%.

En el desarrollo de nuevas líneas de negocio, se reporta un avance del 50%, destacándose el acuerdo con el aliado estratégico AVACOM para distribución exclusiva de equipos de cómputo destinados a aulas virtuales.

Respecto al desarrollo de convenios, se tienen cuatro vigentes con Ejército Nacional y tres con Fuerza Aeroespacial, todos en ejecución conforme a los plazos establecidos.

La implementación del gestor documental avanza en un 29% con el desarrollo del diagnóstico de archivos, la elaboración del FUID, la conformación del comité interno de archivo y la adquisición del software correspondiente.

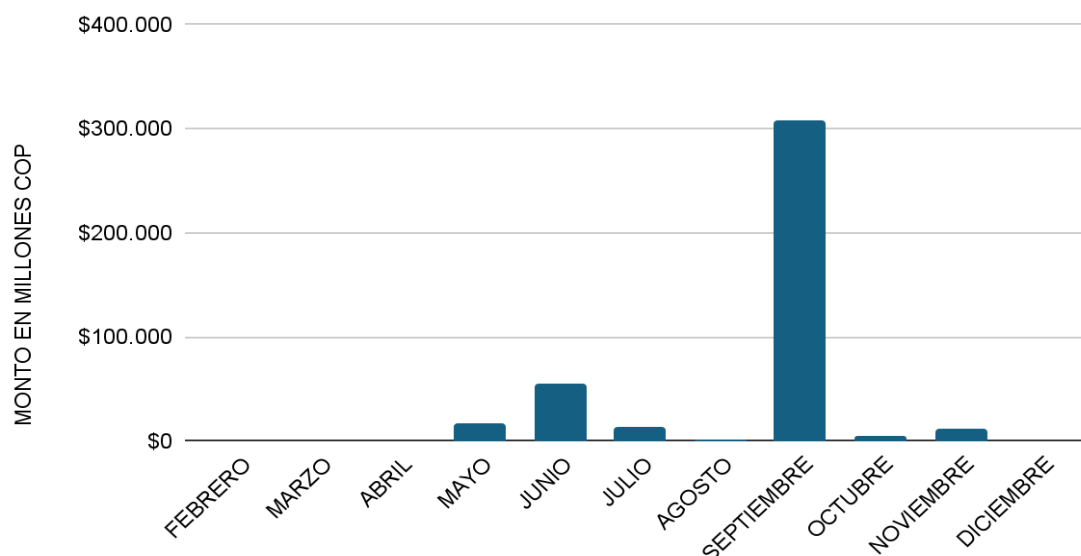
La organización de EXPODEFENSA 2025 avanza en su organización y se realizará en la primera semana de diciembre.

Finalmente, en relación con la gestión del déficit financiero de la Corporación, la baja de activos intangibles en diciembre de 2024 permitió avanzar en el ajuste contable, logrando una utilidad operacional positiva y un balance general alineado con la situación económica real de la Corporación.

3. INFORME COMERCIAL

Gráfica 3. Valor contratos entregados por mes

VALOR CONTRATOS FIRMADOS POR MES



Fuente: CODALTEC

3.1. Fase Estratégica: Siembra y Venta Consultiva (enero - abril)

El primer cuatrimestre del año se consolidó como una etapa fundacional de "Siembra Comercial". Aunque los indicadores financieros reflejan un valor de \$0 en contratos firmados durante este periodo, estas cifras no representan inactividad, sino una inversión estratégica de tiempo y recursos. El equipo comercial de CODALTEC volcó sus esfuerzos en la estructuración de un *pipeline* robusto, priorizando la inteligencia de negocios sobre la venta transaccional inmediata. Fue un período de puertas adentro y relacionamiento de alto nivel, diseñado para preparar el terreno ante las grandes oportunidades que se abrirían en el segundo semestre.

Durante estos meses, se implementó rigurosamente una metodología de venta consultiva. El equipo se alejó del enfoque tradicional de portafolio para centrarse en entender a profundidad los "dolores" y necesidades críticas de los clientes. Se realizaron múltiples mesas técnicas, visitas de campo y sesiones de cocreación con nuestros aliados tecnológicos, lo que permitió diseñar soluciones a la medida que respondieron a problemas complejos de seguridad y tecnología. Esta aproximación consultiva fue vital para construir la confianza técnica necesaria en los tomadores de decisiones de las entidades objetivo.

Asimismo, este tiempo se utilizó para la matriculación y maduración de proyectos complejos con aliados estratégicos. La labor se enfocó en identificar oportunidades no solo en el sector defensa, sino en explorar necesidades en entes territoriales y nacionales civiles. Esta fase de siembra fue el motor silencioso que permitió, posteriormente, la ejecución de contratos masivos, asegurando que cuando se abrieran las ventanas de contratación, CODALTEC ya estuviera posicionada como la opción técnica y jurídica más viable y competente.

Gráfica 4. Valor contratos por entidad



Fuente: CODALTEC

3.2. Reactivación y Consolidación del Dominio en Defensa (mayo - junio)

La materialización de la estrategia de siembra comenzó a dar frutos tangibles en mayo, mes que marcó la reactivación financiera con la firma de contratos por un valor exacto de \$17.232.541.516. Este impulso inicial cobró una fuerza extraordinaria en junio, alcanzando un primer pico de ejecución de \$54.900.000.000. Este periodo no solo representó el ingreso de flujo de caja, sino la validación de la experticia técnica de la corporación ante sus clientes naturales, demostrando capacidad de respuesta y cierre efectivo de negocios.

El gran protagonista de este éxito operativo fue, indiscutiblemente, la tecnología de Sistemas antidrones. CODALTEC ha logrado posicionar esta solución como un estándar de seguridad nacional, respondiendo a las nuevas amenazas asimétricas que enfrenta el país. El trabajo fuerte y sostenido en la evangelización sobre la importancia del control

del espacio aéreo a baja altura permitió cerrar contratos millonarios, destacando especialmente al Ejército Nacional, que a través de su Dirección de Adquisiciones y el CENAC de Ingenieros, sumó inversiones superiores a los \$85.000 millones en esta tecnología durante el año.

De manera histórica, y como resultado directo de la gestión comercial, por primera vez se logró establecer una relación contractual simultánea con todas las ramas de la Fuerza Pública. En un hito sin precedentes, la tecnología de seguridad y antidrones fue adquirida transversalmente por el Ejército, la Armada Nacional (con contratos clave en las bases de Bogotá y Málaga por más de \$18.000 millones), la Fuerza Aeroespacial Colombiana (\$6.377 millones), el Comando General de las FF.MM. y la Policía Nacional (a través de la ECSAN). Esto confirma que CODALTEC se ha convertido en el proveedor de confianza unificado para la defensa tecnológica del país.

3.3. Diversificación y Apertura de Nuevos Mercados (julio - agosto)

A mitad de año, la corporación demostró su capacidad para romper paradigmas y trascender su "zona de confort" en el sector defensa. A pesar de la fluctuación natural de los montos en julio y agosto, lo verdaderamente relevante fue la apertura cualitativa de nuevos mercados en órganos del orden nacional y territorial. La estrategia de diversificación diseñada a principio de año se materializó, logrando permear entidades civiles que tradicionalmente no formaban parte del ecosistema de clientes de la empresa, reduciendo así la dependencia exclusiva del sector castrense.

En el ámbito nacional, se logró un hito significativo al firmar con la Aeronáutica Civil (Aerocivil) un contrato por valor de \$2.200.000.000. Este acuerdo es estratégico porque valida que las soluciones tecnológicas de CODALTEC son aplicables y necesarias para la protección de infraestructura crítica civil, abriendo una puerta inmensa hacia el sector transporte y seguridad aeroportuaria no militar. Es la primera vez que la corporación entra con fuerza en este organismo, lo que proyecta un futuro prometedor en la replicabilidad de este modelo de negocio.

Simultáneamente, la gestión territorial arrojó resultados excelentes. Se logró penetrar en dos de las plazas más exigentes del país: el departamento de Antioquia y su capital. Se firmó un contrato con la Gobernación de Antioquia por \$3.997.500.000 y se consolidó la presencia local con la Alcaldía de Medellín mediante un proyecto de \$1.446.505.500. Estos logros demuestran que la marca CODALTEC ya es reconocida en las regiones como un aliado tecnológico solvente para los gobiernos locales, diversificando la cartera de clientes y mitigando riesgos de concentración de mercado.

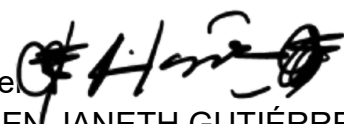
3.4. Hito Comercial: La Alianza Estratégica con Gobierno (septiembre)

El comportamiento anual alcanzó su cúspide histórica en el mes de septiembre, registrando un cierre total de contratos por \$307.689.148.843. Este volumen de contratación, que supera con creces el desempeño de los meses anteriores, no es un hecho fortuito, sino la culminación de meses de estructuración técnica, jurídica y financiera de macroproyectos. Visualmente, este mes representa la columna vertebral de los ingresos del año, cambiando radicalmente la escala del informe comercial.

El motor de este resultado excepcional fue la consolidación de la relación con el Ministerio del Interior, entidad con la cual se firmó el contrato más grande del periodo por un valor de \$265.359.700.000. Este proyecto, enfocado en actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel) y administración tecnológica, posiciona a CODALTEC como un brazo ejecutor clave para las políticas de seguridad y convivencia del Gobierno Nacional. La magnitud de esta cifra refleja la confianza depositada en la capacidad administrativa y técnica de la corporación para manejar recursos de alto impacto.

Finalmente, este cierre de septiembre ratifica el éxito del modelo de negocio mixto. Mientras se mantenía la recurrencia con las Fuerzas Militares (con nuevos contratos en CENAC y Armada durante este mismo mes), se lograba cerrar el "Big Deal" con el sector Gobierno. Septiembre simboliza el equilibrio perfecto entre la base instalada de clientes de defensa y la capacidad de capturar grandes presupuestos de inversión nacional, asegurando la sostenibilidad financiera de la corporación y cerrando el ciclo comercial más exitoso del año.

Estamos atentos a sus comentarios y requerimientos.


Coronel
NILSSEN JANETH GUTIÉRREZ SUÁREZ
Gerente