



Defensa



CODALTEC
CORPORACIÓN DE ALTA TECNOLOGÍA



CODALTEC
CORPORACIÓN DE ALTA TECNOLOGÍA



Informe Consejo Directivo CODALTEC Octubre a diciembre de 2024

Hoja 2 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

Bogotá D.C., 13 de marzo de 2025



20250100044451

Fecha radicación: 13/03/2025

Señores

MIEMBROS CONSEJO DIRECTIVO

Corporación de Alta Tecnología para la Defensa - CODALTEC

Bogotá. -

ASUNTO: Informe de gestión con corte a 31 de diciembre de 2024

Presentamos a continuación el informe de gestión para el Consejo Directivo. Si hubiese modificación de la fecha del consejo por disponibilidad de sus integrantes, se informará oportunamente.

1. INFORME FINANCIERO Y CONTABLE

1.1 ESTADOS FINANCIEROS

Se presentan y adjuntan los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2024 así:

- Estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024.
- Estado de resultados del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024.
- Estado de Cambios en el Patrimonio al 31 de diciembre de 2024.
- Estado de Flujos de Efectivo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024.
- Notas a los Estados Financieros a fecha 31 de diciembre de 2024.

1.2 EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

Durante el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre del 2024, la Corporación presentó la siguiente ejecución:

A. Ejecución ingresos

Se recaudó \$153.618.705.886,95, lo que equivale al 62,40% de lo presupuestado, distribuido en los siguientes rubros:

Hoja 3 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

- **Contratos y/o Convenios:** El recaudo alcanzó los \$129.088.142.974,68, lo que representa el 55,34% del presupuesto asignado para este concepto. Este monto incluye proyectos en ejecución tanto de la vigencia actual como de vigencias anteriores, que se detallan a continuación.

Tabla No. 1 Contratos y convenios

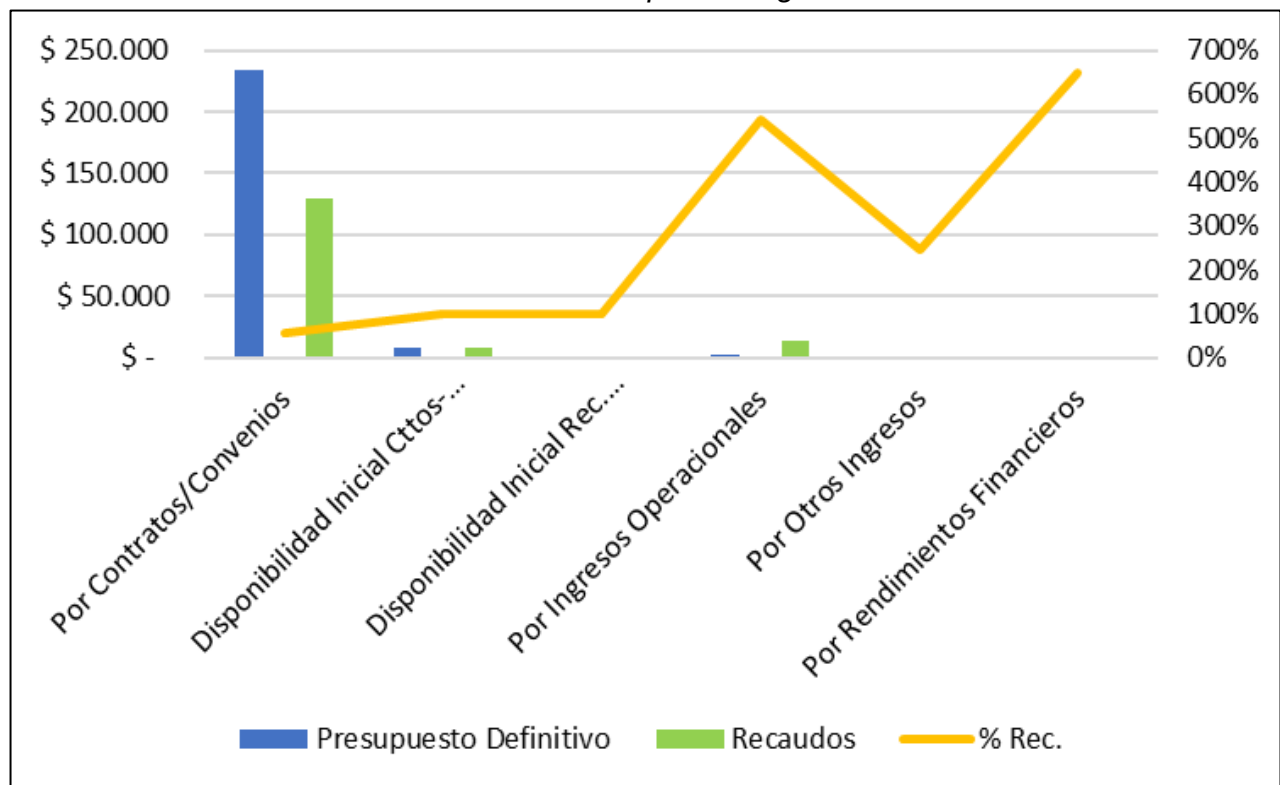
DESCRIPCIÓN	VALOR
103-OC 1600438622-2022 SAAB	\$ 45.739.100,00
107-CONVENIO 978716 - 2023 LA ESING	\$ 85.500.000,00
108-CONTRATO 1-227-2023 INDUMIL	\$ 69.600.000,00
109-CONTRATO 1-241-2023 INDUMIL	\$ 2.894.387.325,00
111-CONVENIO 005-CV-JEAES-2023	\$ 3.680.080.175,18
112-CONVENIO 006-CV-JEAES-2023	\$80.904.171.695,14
113-CONTRATO 005-2024 SOCIEDAD TEQUENDAMA	\$ 187.220.000,00
114-CONTRATO 001-078-2024 ALFM	\$ 2.667.000.000,00
116-OT 4500013531-2024 CIAC	\$ 73.780.000,00
117-CONTRATO 224-2024 SERVICIOS POSTALES NACIONALES S.A.S	\$ 1.271.484.163,00
118-CONTRATO 146-BASPC19-2024 ESMIC	\$ 437.500.000,00
119-CONTRATO 058-5-24 FORPO	\$ 332.163.489,36
128-FUERZA INNOVACION 2024 - GSED	\$ 351.010.000,00
129-CONTRATO 066-5-24 FORPO	\$ 1.761.705.000,00
135-CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - VILLA DE LEYVA	\$ 2.000.077.769,00
136-CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - BUENAVENTURA	\$ 1.792.741.666,00
137-CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - PAMPLONA	\$ 4.123.908.482,00
138-CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - PASTO	\$ 3.539.177.132,00
139-CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - JAMUNDÍ	\$ 4.120.037.319,00
140-CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	\$17.523.536.209,00
143-CONVENIO 002-2024 EJC-BRIAV32-EMSUB-ESAVE	\$ 253.110.000,00
80-CONVENIO 3045059 ECOPETROL - FAC 2021	\$ 428.561.000,00
87-CONVENIO TRIPARTITA 006-CV-JEA-2021 FAC	\$ 545.652.450,00

Fuente: CODALTEC

Hoja 4 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

- **Disponibilidad Inicial:** El recaudo total ascendió a \$10.323.021.327,22, lo que representa el 100% de los saldos en bancos al 31 de diciembre de 2023. Estos saldos provienen de las cuentas de recursos propios y de los contratos y convenios en ejecución de vigencias anteriores.
- **Ingresos Operacionales:** El recaudo alcanzó los \$13.378.277.265,56, equivalente al 542,55% y se atribuye a la administración de convenios, y la explotación del patrón de camuflaje, marca mixta y propiedad intelectual.
- **Otros Ingresos:** La utilidad por venta de activos fijos, incapacidades y licencias generó un recaudo de \$48.873.262,75, equivalente al 244,37%.
- **Rendimientos Financieros:** El total recaudado fue de \$780.391.056,74, lo que equivale a un 650,33%, correspondiente a los rendimientos financieros de las cuentas de ahorro y fiducia de la Corporación.

Gráfica 1: Presupuesto ingresos



Fuente: CODALTEC

Hoja 5 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

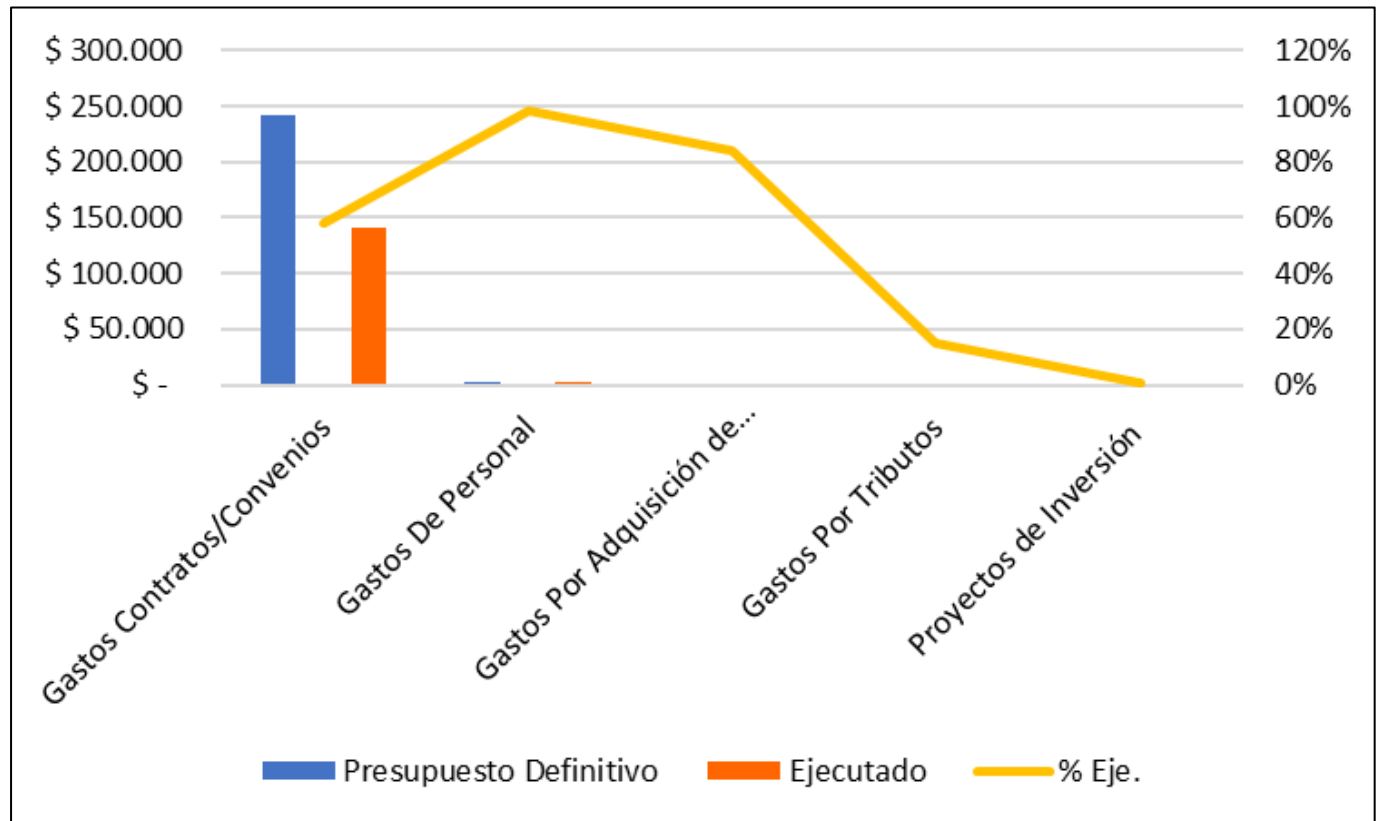
B. Ejecución de gastos

Se ejecutó el 58,50% del presupuesto total, equivalente a \$144.013.171.132,87, distribuido en los siguientes rubros:

- **Contratos y/o Convenios:** El presupuesto asignado a este concepto tuvo una ejecución del 58,14%, equivalente a \$140.782.281.257,89.
- **Gastos de Personal:** Presentó una ejecución de \$2.270.485.047,85, equivalente al 98,26% del presupuesto asignado a este rubro. Este monto corresponde a los gastos mensualizados del personal de nómina y los contratos por prestación de servicios.
- **Gastos Por Adquisición de Bienes y Servicios:** Presentó una ejecución de \$940.676.818,83, equivalente al 83,95% del presupuesto asignado. Este monto corresponde a los gastos recurrentes tramitados mensualmente, tales como arrendamiento, servicios públicos, viáticos, licencias, entre otros.
- **Gastos por Tributos y Contribuciones:** Se ejecutó un total de \$15.695.876,00, lo que equivale al 15,20% del presupuesto asignado, y se destinó a cubrir los gastos por impuestos y cuota de auditaje.
- **Proyectos de Inversión:** Se ejecutó un total de \$4.032.132,30, lo que equivale al 0,81% del presupuesto asignado. Estos recursos se utilizaron para el desarrollo de proyectos propios de la Corporación.

Hoja 6 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

Gráfica 2: Presupuesto gastos



Fuente: CODALTEC

C. Déficit en las operaciones del año 2024 por \$9.067.739.677,60

El resultado de la operación de CODALTEC entre el 1 de enero y el 31 de octubre de 2024 arroja un déficit de \$9.067.739.677,60, a pesar del significativo incremento en los ingresos:

Tabla No. 2 Resultado de la operación

Ingresos	\$17.442.532.816
- costos	\$7.297.419.048
- gastos	\$19.212.853.446
= déficit	-\$9.067.739.678

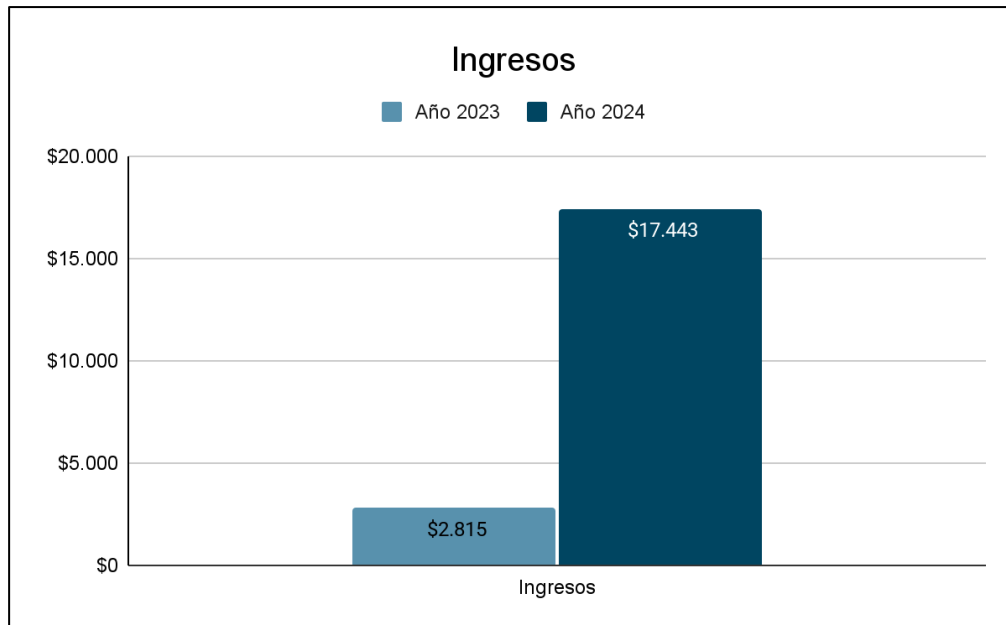
Fuente: CODALTEC

Hoja 7 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

El déficit del periodo mencionado se da por las siguientes situaciones:

- **Ingresos:** se dan por la venta de bienes, servicios y no operacionales, aumentaron el 520% y cerraron en \$17.442.532.816,13:

Gráfica 3: Ingresos en millones de COP



Fuente: CODALTEC

Como fuente principal de los ingresos de Codaltec en 2024 encontramos la venta de servicios tales como desarrollo e implementación de software, licencias, gestión de hub de innovación a entidades como: FORPO, Ministerio del Interior, Agencia Logística de las FFMM, INDUMIL, Servicios Postales Nacionales SAS 4-72, Fiscalía General de la Nación FGN, Sociedad Tequendama SA, SAAB AB, Escuela Militar EJC, High Tech Software SAS, SAAB Colombia SAS, Ecopetrol SA, EPM, Indra Colombia SAS, Información Localizada SAS, Lockheed Martin Corporation y Consorcio Nacional de Medios SAS; generaron el aumento de los ingresos por servicios en 2024.

Otras fuentes de ingreso son la administración de proyectos de ciencia y tecnología para la Fuerza Aérea Colombiana FAC y Ejército Nacional EJC, la explotación de intangibles con las utilidades de la feria internacional EXPODEFENSA 2023 y las regalías por la explotación de derechos de propiedad intelectual y sublicencias. Por último, Otros ingresos son rendimientos financieros, diferencia en cambio y recuperación de costos y gastos.

Hoja 8 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

- **Costos de ventas:** son erogaciones de dinero por compra de bienes y servicios para la ejecución de los contratos a cargo de Codaltec y desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 sumaron \$7.297.419.047,89 aumentaron en un 239% respecto al año 2023. Los costos se presentan por los siguientes proyectos en ejecución:

Tabla No.3 Costos de ventas en COP

Proyecto	Valor al 31-dic-2024
CONTRATO 001-078-2024 AL FFMM	\$ 1.797.000.000
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 1-241-2023	\$ 1.489.000.000
CONTRATO 066-5-24 FORPO	\$ 1.384.000.000
CONTRATO 224 DE 2024 4-72	\$ 1.207.000.000
HUB DE INNOVACIÓN	\$ 494.000.000
SIMULADOR DE TIRO PARA LA FGN	\$ 373.000.000
CONTRATO 058-5-24 FORPO	\$ 279.000.000
CONTRATO 005-2024 S TEQUENDAMA	\$ 126.000.000
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 1-227-2023	\$ 64.000.000
OC1600438622-2022 SAAB UNREAL-CAD-IG	\$ 44.000.000
OT No 4500013531 CIAC SA	\$ 37.000.000
CTO CONSULTORÍA 123-2022 DCC	\$ 1.000.000

Fuente: CODALTEC

Se presentan costos de proyectos del años anteriores por la garantía en los servicios prestados por la Corporación y por la ejecución de proyectos firmados en el último trimestre del año 2023.

- **Gastos de funcionamiento:** del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 sumaron \$19.212.853.445,84 y aumentaron un 368% respecto al mismo corte del año 2023 por las siguientes situaciones, entre otras:

Hoja 9 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

Los gastos de personal aumentaron un 70% como producto del fortalecimiento de las direcciones Comercial, de Proyectos Especiales, de Producción y Administrativa, así como el apoyo a las oficinas de Planeación y Control Interno. Este aumento está contemplado por la estrategia gerencial y soportados en la positiva generación de ingresos que han tenido un aumento significativo.

Los gastos de funcionamiento aumentaron un 33% obedeciendo a el estímulo del personal y el mejoramiento del ambiente laboral que se ve reflejado en el aumento de los ingresos: mejores instalaciones, nuevos equipos de cómputo. Los impuestos aumentaron 296% ya que estos son directamente proporcionales a los ingresos.

Por otra parte, las depreciaciones y amortizaciones disminuyeron un 2%. Los activos que generan estos valores han tenido bajas y ventas que han generado dicha disminución.

- **Otros gastos:** Para este corte, los otros gastos que son los no operacionales como comisiones, diferencia en cambio, gastos de periodos anteriores, ajustes al peso y baja de activos; tuvo un aumento del 1683% con un valor final de \$14.613.202.941,00.

Este aumento se debe en mayoría a la baja de los intangibles SINDER, TADER y SENSORES por \$14.251.804.907,95, medida necesaria para reflejar la realidad económica y se da por las siguientes razones:

1. Los activos mencionados anteriormente no cumplen con los requisitos establecidos por el Manual de Políticas Contables de Codaltec para formar parte de su patrimonio:
 - a) No se tiene el control de dichos activos intangibles porque Codaltec no tiene esa capacidad.
 - b) Actualmente son bienes retirados de su uso.
 - c) No se espera obtener beneficios económicos futuros.
 - d) Las nuevas líneas de negocios de Codaltec no contemplan servicios con esta tecnología.
 - e) No cumplen con lo establecido en las NORMAS PARA EL RECONOCIMIENTO, MEDICIÓN, REVELACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS HECHOS ECONÓMICOS DEL MARCO NORMATIVO PARA ENTIDADES DE GOBIERNO resoluciones 436 y 438 de 2024 de la Contaduría General de la Nación CGN capítulo 1 numeral 15. ACTIVOS INTANGIBLES.

Hoja 10 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

2. La Dirección de Proyectos Especiales de Codaltec ha realizado una revisión técnica de cada uno de los activos y sugiere que se den de baja teniendo en cuenta los siguientes aspectos:
 - a) Derechos de propiedad industrial prototipo SINDER: El sistema SINDER fue codesarrollado por CODALTEC y la empresa española ART, haciendo ingreso a los intangibles de CODALTEC en el año 2018, lo que hace que este sistema ya tenga 8 años de vida y no se le han realizado mejoras ni desarrollos adicionales. El personal capacitado durante las fases de codesarrollo ya no labora en CODALTEC, motivo por el cual ya no se cuenta con una capacidad técnica para la reproducción, mantenimiento, soporte y operación de estos sistemas. El sistema SINDER está fuera de servicio desde mediados del año 2024. Durante los 8 años que han transcurrido desde la finalización del desarrollo, no se ha realizado ninguna venta de este tipo de sistemas, lo que hace que no haya una necesidad de continuar protegiendo este sistema.
 - b) Derechos de propiedad industrial TADER: El prototipo radar TADER fue entregado en el año 2016 a la FAC y no se le han realizado mejoras ni desarrollos adicionales. El sistema TADER nunca pudo ser madurado y elevado al nivel de producto, por lo que aún está catalogado como prototipo. El personal capacitado durante las fases de codesarrollo ya no labora en CODALTEC, motivo por el cual ya no se cuenta con una capacidad técnica para la reproducción, mantenimiento, soporte y operación de estos sistemas. La empresa INDRA, con quién se codesarrolló el prototipo, ya no continúa interesado en desarrollar más sistemas de este tipo. El Prototipo TADER lleva más de tres años fuera de servicio y no está en uso por parte de la FAC. Durante los 8 años que han transcurrido desde la finalización del desarrollo, no se ha realizado ninguna venta de este tipo de sistemas, lo que hace que no haya una necesidad de continuar protegiendo este sistema.
 - c) Derechos de propiedad Industrial Sensores: Durante los 8 años que han transcurrido desde la finalización del proyecto radar, no se ha realizado ninguna venta de este tipo de sistemas, lo que hace que no haya una necesidad de continuar protegiendo este activo. El personal capacitado durante las fases de codesarrollo ya no labora en CODALTEC, motivo por el cual ya no se cuenta con una capacidad técnica para la reproducción, mantenimiento, soporte y operación de estos sistemas.

La baja de estos intangibles fue el resultado de un análisis financiero para lograr: el saneamiento contable de Codaltec, la mejora de sus finanzas e indicadores financieros y acercar sus cifras financieras a su realidad económica.

Hoja 11 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

¿Cómo fue calculado el valor de la baja?

Es el saldo en libros de cada intangible al 31 de diciembre de 2024:

Tabla No.4 Saldo intangibles

	DESCRIPCIÓN INTANGIBLE	VALOR INICIAL	VALOR AMORTIZADO	SALDO 31-12-2024
000056	DERECHOS DE PROP IND SINDER	197.530.631,00	59.259.189,06	138.271.441,94
000057	DERECHOS DE PROP IND TADER	510.014.942,00	153.004.482,36	357.010.459,64
000063	DERECHOS DE PROP IND SENSORES	14.512.375.918,87	755.852.912,50	13.756.523.006,37
Total general		15.219.921.491,87	968.116.583,92	14.251.804.907,95

Fuente: CODALTEC

¿Cuándo fue calculado el valor de la baja?

El acta de baja tiene fecha 2 de diciembre de 2024 y con datos al 31 de diciembre de 2024.

¿Quién calculó el valor de la baja?

Fue un trabajo a cargo de la Dirección Administrativa.

¿Qué metodología se utilizó en la baja?

Se observó lo previsto por el Manual de Políticas Contables mediante un acta de baja de bienes y/o elementos en donde se encuentra: la identificación de los bienes objeto de la baja, la justificación y aprobación de la baja. Dicha acta está suscrita por la Gerente, el Director Administrativo, el Director de Proyectos Especiales y el Contador de la Corporación. Respecto a la valorización de cada activo intangible tenemos lo siguiente:

Hoja 12 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

Tabla No.5 Intangibles

Intangible	SINDER	TADER	SENSORES
<u>Valor inicial:</u> es el valor que se pagó en el desarrollo del intangible. No incluye la etapa de investigación.	\$197.530.631,00	\$510.014.942,00	\$14.512.375.918,87
<u>Fecha de ingreso:</u> fecha en la que se "activó" el intangible y desde la cual fue objeto de amortización.	1-jul-2020	1-jul-2020	30-nov-2022
<u>Vida útil (meses):</u> cantidad de meses estimada por la Dirección de Proyectos Especiales (antes División de Sensores) que dura la tecnología.	180	180	480
<u>Cuota de amortización/mes:</u> valoración de la amortización en un mes.	\$1.097.392,39	\$2.833.416,34	\$30.234.116,50
<u>Amortización al 31-dic-2024:</u> saldo acumulado de la amortización desde la fecha de ingreso y hasta el 31 de diciembre de 2024.	\$59.259.189,06	\$153.004.482,36	\$755.852.912,50
<u>Meses Depreciados:</u> cantidad de meses depreciado de cada intangible.	54	54	25

Fuente: CODALTEC

¿Cómo se amortizaba anualmente?

El valor de amortización anual es de \$409.979.102,76 lo que corresponde al 34% del valor total anual por depreciaciones y amortizaciones que para el año 2024 fue de \$1.212.080.612,14. Veamos los siguientes datos:

Tabla No.6 Amortización intangibles

Intangible	SINDER	TADER	SENSORES
<u>Vida útil (años).</u>	15	15	40
<u>Amortización por año</u>	\$13.168.708,68	\$34.000.996,08	\$362.809.398,00
<u>Amortización al 31-dic-2024</u>	\$59.259.189,06	\$153.004.482,36	\$755.852.912,50
<u>Años depreciados</u>	4,5	4,5	2,0

Fuente: CODALTEC

Hoja 13 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

¿Cuál es el valor de cada intangible?

Los valores son:

Tabla No.7 Valor por intangible

CÓDIGO	DESCRIPCION INTANGIBLE	VALOR INICAL
000056	DERECHOS DE PROP IND SINDER	197.530.631,00
000057	DERECHOS DE PROP IND TADER	510.014.942,00
000063	DERECHOS DE PROP IND SENSORES	14.512.375.918,87
Total general		15.219.921.491,87

Fuente: CODALTEC

¿Por qué se perdió la capacidad?

El personal capacitado durante las fases de codesarrollo ya no labora en CODALTEC, cumplió con la cláusula de exclusividad por 5 años de acuerdo con un documento expedido por el Ministerio de Defensa. El personal duró aproximadamente dos años y medio en España y cuando retornaron a Colombia fueron vinculados laboralmente a Codaltec por el tiempo convenido. Pasado ese tiempo, empezaron a buscar nuevas alternativas laborales y terminaron marchándose de la Corporación. Actualmente continúan vinculados tres (3) ingenieros(a) que fueron capacitados en sensores: Gustavo Andrés González Castañeda Director de Proyectos Especiales, Yolanda Parra Guacaneme Jefe de Planeación y Jhon Fredy Márquez Cárdenas ingeniero de desarrollo senior. Por estos motivos ya no se cuenta con una capacidad técnica para la reproducción, mantenimiento, soporte y operación de estos sistemas.

Hoja 14 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

Efectos de la baja de los activos intangibles

Tabla No.8 Efectos baja intangibles

Partida	Efecto
En los Otros gastos	Aumentan \$14.252 M el 3831%
En el resultado del ejercicio 2024	Déficit
En el resultado del ejercicio	Peor resultado financiero de la historia
En la Utilidad Operacional	Se mantiene el resultado positivo
En los indicadores de capacidad organizacional (procesos de contratación del Estado)	No se afectan ya que se usa la utilidad operacional para su cálculo
En la reinversión de los excedentes (Parágrafo Art 58 Estatutos Codaltec)	No hay excedente, no hay obligación de reinvertir
En el impuesto de Renta	No hay impuesto a pagar (aval de la revisoría fiscal)
En el activo	Se ajustan los activos a la realidad
En el activo no corriente	Disminuye el 84% respecto a 2023
En el patrimonio	Aumenta el déficit acumulado
En el patrimonio	Disminuye 42.9% respecto al año 2023
En la gestión de la Gerencia	No se evidencia la gestión positiva de la Gerencia
Frente a DIAN, CCB	Posible justificación del resultado del ejercicio

Fuente: CODALTEC

En conclusión, el resultado negativo del 2024 se generó por la baja de los activos intangibles, si no se dieran de baja el resultado sería un excedente de \$5.184.064.661,35

2. INFORME GERENCIA

2.1. CUMPLIMIENTO METAS 2024

Gracias al compromiso con la innovación y la excelencia, CODALTEC logró avances significativos en sus líneas de negocio: ciberseguridad, desarrollo TI, simulación y gestión de actividades de ciencia y tecnología. Fortaleciendo así su posicionamiento en el mercado contribuyendo al desarrollo tecnológico del sector defensa y seguridad.

En particular se vendieron soluciones en ciberseguridad, desarrollo de software y aplicaciones, simulación con realidad virtual y aumentada, y gestión de proyectos científicos y tecnológicos, permitiendo a los clientes mejorar su eficiencia operativa y capacidad de respuesta. Además, se centraron los esfuerzos Corporativos en garantizar los recursos

Hoja 15 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

necesarios para el funcionamiento óptimo de la corporación, asegurando su sostenibilidad y crecimiento continuo.

Tabla No.9 Cumplimiento metas 2024

DESCRIPCIÓN	META PROPUESTA	META OBTENIDA	PORCENTAJE
Entrega de ofertas	\$ 60.000.000.000	\$ 176.200.609.948	294%
Contratos suscritos	\$ 17.000.000.000	\$ 143.190.050.973	842%
Excedentes	\$ 2.500.000.000	\$ 5.184.000.000	207%

Fuente: CODALTEC

Durante 2024 se lograron resultados sobresalientes en comparación con las metas propuestas. En cuanto a la entrega de ofertas, la meta establecida era de \$60.000.000.000, mientras que el resultado obtenido alcanzó los \$176.200.609.948, lo que representa un 294% de cumplimiento. En la suscripción de contratos, la meta inicial de \$17.000.000.000 fue ampliamente superada, alcanzando un total de \$143.190.050.973, con un 842% de cumplimiento. Finalmente, en cuanto a los excedentes, se superó la meta de \$2.500.000.000, logrando \$5.184.000.000, lo que equivale a un 207% del objetivo inicial. Estos resultados evidencian un desempeño excepcional y un esfuerzo significativo en cada uno de los indicadores establecidos.

2.2. AVANCE PROYECTOS

A. GESTOR DOCUMENTAL TEQUENDAMA

VALOR DEL PROYECTO: \$187.720.000

FECHA DE INICIO DEL PROYECTO: 07/02/2024

FECHA DE FINALIZACIÓN PROYECTOS: 07/07/2024

AVANCE: 100%

ACTIVIDADES: Se ejecutaron las actividades en su totalidad, sin embargo, una vez finalizado el proyecto se realizó una adición al contrato para incluir dos módulos PQRS y Ventanilla única virtual para cumplimiento a fecha 31 de octubre.

Al momento se cumplieron con las actividades pactadas al 100% y se gestiona el acta de liquidación con el cliente.

B. MANTENIMIENTO SIMULADOR INDUMIL

Hoja 16 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

VALOR DEL PROYECTO: \$116.000.000

FECHA DE INICIO: 17 Noviembre 2023

FECHA DE FINALIZACIÓN: 18 Febrero 2024 – Prórroga hasta el 3 de abril 2024

AVANCE: 100%

a la fecha 31 de diciembre se completaron la recargas de CO2 que se encontraban pendientes por consumir por parte de INDUMIL, emitieron visto bueno y recibo a satisfacción pendiente emisión del acta de liquidación por parte de INDUMIL.

C. SUMINISTRO E INSTALACIÓN CÁMARAS INDUMIL

VALOR DEL PROYECTO: \$2.894.387.325

FECHA DE INICIO: 12/12/2023

FECHA DE FINALIZACIÓN: 30/08/2024

AVANCE: 100%

ACTIVIDADES: Se cumplieron con las actividades pactadas, se realiza la gestión para el acta de liquidación con el cliente. Se inició un periodo de garantía por 2 años contados a partir del 31/08/24. Pendiente entrega de acta de liquidación por parte de INDUMIL.

D. SOPORTE DESARROLLO DE SOFTWARE DCC

VALOR DEL PROYECTO: \$1.996.400.000

FECHA DE INICIO DEL SOPORTE: 10 de noviembre de 2023

FECHA DE FINALIZACIÓN DEL SOPORTE: 10 de noviembre de 2024

AVANCE: 100%

ACTIVIDADES: se finaliza el periodo de soporte técnico que se tenía contemplado, se recibe visto bueno y recibo final a satisfacción, pendiente emisión de acta de liquidación por parte de la Defensa Civil

E. UNREAL SAAB IG2

VALOR DEL PROYECTO: USD \$55.000

FECHA DE INICIO: 14/02/2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 01/02/2025

AVANCE: Total: 90%

ACTIVIDADES: Al 31 de diciembre de 2024, se realizó la última reunión técnica del año el 18 de diciembre con los equipos de SAAB, CODALTEC y ARKANGEL. Durante la reunión, se acordaron correcciones a la documentación y al empaquetado final del proyecto. SAAB

Hoja 17 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

informó que su personal estaría de vacaciones del 20 de diciembre al 7 de enero. También se recibieron comentarios de SAAB sobre los entregables 2 y 3, los cuales se abordarán al regreso de su personal.

El 23 de diciembre, se radicaron dos facturas de USD\$22.000 cada una, con un plazo de pago esperado de 60 días.

Se espera retomar las labores el 7 de enero para cargar la documentación y correcciones al servidor de SAAB e iniciar el cierre del proyecto

F. GESTIÓN DOCUMENTAL AGENCIA LOGÍSTICA

VALOR DEL PROYECTO: \$3.810.000.000

FECHA DE INICIO DEL PROYECTO: 14/05/2024

FECHA DE FINALIZACIÓN PROYECTOS: 28/02/2025

AVANCE: 95%

ACTIVIDADES: A la fecha se presenta un avance de 95% al corte de Diciembre, se evidencia porcentaje de acuerdo con respecto a lo planeado en el cronograma realizado. Lo cual repercute en entregables como:

- Consolidación de inventarios, en la cual se refleja la elaboración de las TVD, almacenando la información recopilada en las diferentes sedes
- Memoria descriptiva, informe el cual describe el proceso, las técnicas y las herramientas utilizadas en la gestión de la documentación incluyendo las TVD, para brindar una
- Historia institucional
- Entrega de la totalidad de las tablas de retención documental.

Quedando solo pendiente la revisión del supervisor de Agencia Logística y corrección de observaciones.

G. MANTENIMIENTO ERP - FORPO

VALOR DEL PROYECTO: \$ 374.871.938

FECHA DE INICIO: 16-07-2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 20-12-2024

AVANCE: 100%

ACTIVIDADES: se dio cumplimiento las actividades de soporte, mantenimiento, actualización y transferencia de conocimiento sobre el sistema de información EBS INFORPO para el FONDO ROTATORIO DE LA POLICÍA por medio de demanda de horas mensuales, ejecutando un total de 1708 horas de soporte. En proceso acta de liquidación.

Hoja 18 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

H. IMPLEMENTACIÓN ERP - RADOX - FORPO

VALOR DEL PROYECTO: \$5.872.350.000

FECHA DE INICIO: 25-07-2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 31-03-2025

AVANCE: 80%

ACTIVIDADES: Se realiza Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento del ERP-RADOX para el fondo rotatorio de la Policía, para los siguientes procesos: Gestión de presupuesto - Gestión Cuentas por pagar/Central de cuentas - Gestión Talento Humano - Gestión de créditos y cartera - Gestión Activos fijo - bienes controlados, Gestión de inventarios - Gestión contratación - Gestión convenios - Gestión Facturación - Gestión Comercio exterior - Gestión Fábrica, con un porcentaje de avance a la fecha de **80%** según los hitos ya realizados.

I. SIMÓN FISCALÍA

VALOR DEL PROYECTO: \$550.000.000

FECHA DE INICIO: 16 Nov 2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 16 Dic 2024

AVANCE: 100%

ACTIVIDADES: Se entregó con visto bueno por parte de la Fiscalía el Simulador en las instalaciones de FISCALÍA (antiguo DAS). Se radicó factura el 23 de diciembre en Fiscalía, y el supervisor registró la factura en el área administrativa el 30 de diciembre.

J. CONTRAPARTIDA CREMIL

VALOR DEL PROYECTO: \$1'575.329.859 - Contrapartida: \$32.000.000

FECHA DE INICIO: Diciembre 10 de 2021

FECHA DE FINALIZACIÓN: No hay fecha estimada

AVANCE: 90%

ACTIVIDADES: "actualmente el proyecto se encuentra en revisión, aprobación y posterior envío de los siguientes documentos por parte del equipo de TI de CREMIL:

Versión 1 -

Documento Gobierno de Datos.

Matriz de análisis MGA y activos de información

Respuesta de las siguientes preguntas enviadas por correo:

información adicional que requerimos para completar el análisis y dar cumplimiento a las solicitudes planteadas:

Hoja 19 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

- Descripción completa de los activos de información: Completar y detallar la función y uso de cada activo en los procesos de la entidad. Incluir las dependencias responsables de cada activo y su relación con los procesos estratégicos de CREMIL.
- Valoraciones técnicas de los activos: Completar o ampliar la valoración de los activos en términos de: disponibilidad, confidencialidad, integridad. Especificar las métricas o criterios utilizados para estas valoraciones.
- Clasificación detallada de activos: Identificar claramente los tipos de activos, incluyendo hardware, software, servicios y otros.
- Fundamentación normativa: Vincular cada activo a normativas específicas aplicables, indicando su relevancia para garantizar el cumplimiento de leyes como la Ley Estatutaria 1581 de 2012 y otras normativas vigentes.
- Conexión con objetivos estratégicos: Explicar cómo cada activo contribuye al cumplimiento de los objetivos institucionales y estrategias definidas en el proyecto de Gobierno de Datos.

Con la verificación y retroalimentación que realice el equipo de CREMIL se realizará una nueva sesión virtual en el cual se ajustará el cronograma de actividades y se dará inicio con las ".

K. CONVENIO 05 DE 2023 ACTI 1

VALOR DEL PROYECTO: \$1.410.276.817

FECHA DE INICIO: 1806/2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: No hay fecha

AVANCE: 5%

ACTIVIDADES: Se han recibido las dos primeras órdenes de servicio por un valor total de \$305,604,816.85.

- ❖ Pendiente definir proveedor y por ende arquitectura para el segundo bien y servicio.
- ❖ El convenio tiene pendiente la solicitud de una prórroga por parte del investigador principal de la FAC.

L. CONVENIO 05 DE 2023 ACTI 2

VALOR DEL PROYECTO: \$1.193.469.069,00

FECHA DE INICIO: 1806/2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 12/feb/26* *(Aunque está pendiente una adición en tiempo ya que el proyecto está para 24 meses de ejecución)*

Hoja 20 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

AVANCE: 25%

ACTIVIDADES: A la fecha de corte, se encuentra realizadas las actividades relacionadas con el Objetivo 1 “Identificar y seleccionar tecnologías, metodologías, y algoritmos en sistemas radar para el desarrollo de un prototipo radar capaz de detectar blancos de interés”:

- 1.1 Revisión del estado del arte de las tecnologías, metodologías, y algoritmos para la detección y cálculo de dirección, distancia y elevación de blancos de interés usando teoría radar
- 1.2 Investigación y selección de la banda de operación y tipos de modulación de la señal del prototipo radar teniendo en cuenta las ventajas y limitaciones de las tecnologías
- 1.3 Identificación y análisis de requerimientos técnicos iniciales del sistema

M. MININTERIOR SISTEMAS ANTIDRON

VALOR DEL PROYECTO: \$61.811.415.199

FECHA DE INICIO: 04/12/2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 04/06/2025

AVANCE: 10%

ACTIVIDADES: Se inician los procesos administrativos para la adquisición de los sistemas con el proveedor seleccionado por el Ministerio del Interior, teniendo ya registrada la orden de compra de los equipos y confirmación por parte del proveedor del inicio de actividades de fabricación.

N. INHIBIDOR PORTÁTIL

VALOR DEL PROYECTO: \$200.000.000

FECHA DE INICIO: 05/09/2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 04-04-2025

AVANCE: 15%

ACTIVIDADES: Se ejecutaron las adquisiciones de los amplificadores de RF (generadores de ruido), antenas, balanceador de celdas para batería. Así mismo, se iniciaron pruebas de componentes; sin embargo a causa de la asignación a varios proyectos en paralelo, a finales de diciembre se tuvo que realizar una pausa en la ejecución de actividades técnicas de este proyecto.

O. MINTERIOR/PASTO SIES-CCTV

VALOR DEL PROYECTO: \$9.777.248.043

FECHA DE INICIO: 19/NOV/24

Hoja 21 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

FECHA DE FINALIZACIÓN: 19/OCT/25

AVANCE: 10%

ACTIVIDADES: Presentación de pólizas, entrega de cronograma, socialización del proyecto, proceso contratación de derivados para interventoría e implementación, para las fases de estudios y diseños, implementación y soporte por dos años.

P. MINTERIOR/PAMPLONA SIES-CCTV

VALOR DEL PROYECTO: \$10.022.463.961

FECHA DE INICIO: 28/NOV/24

FECHA DE FINALIZACIÓN: 28/OCT/25

AVANCE: 10%

ACTIVIDADES: Presentación de pólizas, entrega de cronograma, socialización del proyecto, proceso contratación de derivados para interventoría e implementación, para las fases de estudios y diseños, implementación y soporte por dos años.

Q. MINTERIOR/JAMUNDÍ SIES-CCTV

VALOR DEL PROYECTO: \$9.787.305.003

FECHA DE INICIO: 28/NOV/24

FECHA DE FINALIZACIÓN: 28/NOV/25

AVANCE: 10%

ACTIVIDADES: Presentación de pólizas, entrega de cronograma, socialización del proyecto, proceso contratación de derivados para interventoría e implementación, para las fases de estudios y diseños, implementación y soporte por dos años.

R. MINTERIOR/B_VENTURA SIES-CCTV

VALOR DEL PROYECTO: \$24.468.262.507

FECHA DE INICIO: 28/NOV/24

FECHA DE FINALIZACIÓN: 28/NOV/25

AVANCE: 10%

ACTIVIDADES: Presentación de pólizas, entrega de cronograma, socialización del proyecto, proceso contratación de derivados para interventoría e implementación, para las fases de estudios y diseños, implementación y soporte por dos años.

S. MINTERIOR/V_LEYVA SIES-CCTV

Hoja 22 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

VALOR DEL PROYECTO: \$15.923.601.471

FECHA DE INICIO: 24/DIC/24

FECHA DE FINALIZACIÓN: 24/DIC/25

AVANCE: 05%

ACTIVIDADES: Presentación de pólizas, entrega de cronograma, socialización del proyecto.

T. SIMULADOR SITUACIONAL

VALOR DEL PROYECTO: \$484.033.883

FECHA DE INICIO: 25/SEP/2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 26/FEB/26

AVANCE: 17.5%

ACTIVIDADES: Se trabajó en la etapa 1 de Planificación y estructuración, definición de objetivos, alcance, cronograma y asignación de recursos, así mismo en la Investigación y análisis de requisitos, se trabajó en el diseño conceptual y en el desarrollo de la arquitectura inicial del simulador, incluyendo mecánicas, escenarios y requisitos técnicos. Se adelantó la etapa 2 del proyecto, con el prototipado inicial del primer escenario y creación de modelos y se adelantó el desarrollo del sistema de disparo para los niveles 2 y 3 de la etapa 2 del Simulador Situacional.

T. CONTRAPARTIDA VISUALIZADOR FACSAT

VALOR DEL PROYECTO: NA

FECHA DE INICIO: 22/SEP/2022

FECHA DE FINALIZACIÓN: 30/NOV/24

AVANCE: 100%

ACTIVIDADES: Se entrega la herramienta de integración de datos a satisfacción del CITAE y ECOPETROL, quedando pendiente la participación por parte de CODALTEC en el evento científico de divulgación de resultados.

2.3. PROPÓSITOS 2025

CODALTEC como entidad del Grupo Social y Empresarial del Sector Defensa, ha establecido ambiciosas metas y propósitos para 2025, así:

- Metas 2025:

Hoja 23 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

Se busca generar excedentes por \$7.500 millones de COP, desarrollar un inhibidor de drones táctico portátil y un simulador situacional, así como industrializar las tecnologías licenciadas TITAN e Inhibidor FAC.

- **Propósitos 2025:**

Se adelanta la actualización de sus Estatutos Internos, el Manual de Contratación y los procesos y procedimientos; se espera iniciar la formulación del plan estratégico para el cuatrienio 2026-2030; se diseñarán dos nuevas líneas de negocio en gestión ambiental y equipos de cómputo con industria local; se avanzará en el convenio FACSATIII; la Corporación como parte de su transformación digital adelanta la implementación de su gestor documental, alineando el esfuerzo a las políticas nacionales y a las políticas MIPG; también se adelantan esfuerzos para desarrollar EXPODEFENSA 2025 y se trabaja en la gestión del déficit financiero de la Corporación.

Con estas acciones, CODALTEC busca fortalecer su crecimiento, innovación y sostenibilidad a partir de sus capacidades duales.

2.4 CONTROL INTERNO

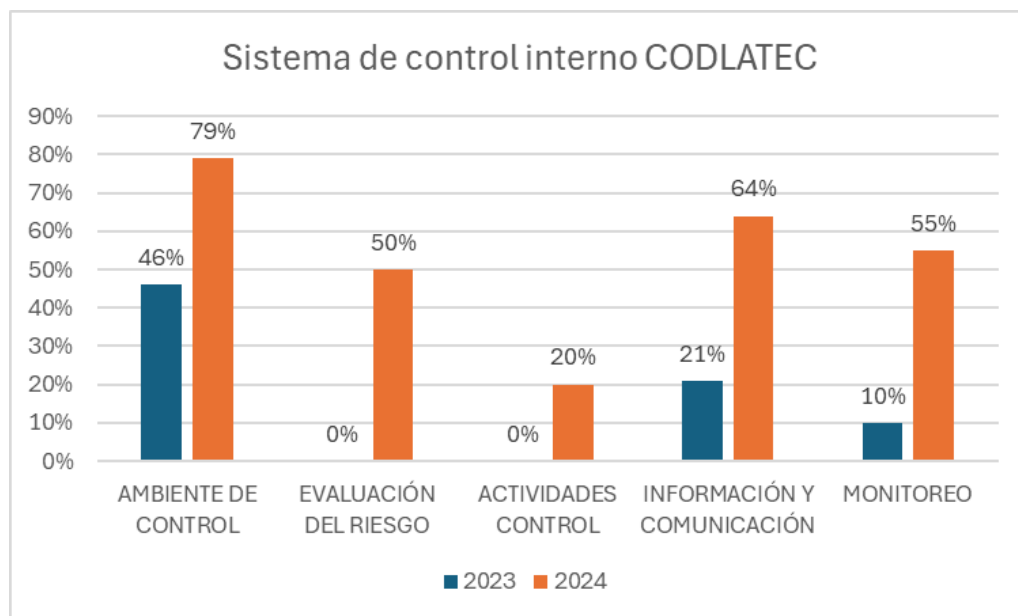
La evaluación del sistema de control interno realizada por la oficina de evaluación independiente durante la vigencia 2024, arroja como resultado un avance significativo en términos de:

1. Ambiente de control: Con relación a la organización de la estructura, la oficina de planeación actúa como segunda línea de defensa, liderando mediante organigrama la ejecución del mapa de procesos, donde a través de los directivos de la corporación (3 Jefaturas y 6 Direcciones) lleva a cabo la programación, actualización de procesos y procedimientos de acuerdo con los principios de autogestión, autocontrol y autoevaluación.
2. Evaluación del riesgo: CODALTEC implementa e inicia la identificación y administración de riesgos el cual debería fortalecer de acuerdo con las novedades evidenciadas durante la misma vigencia.
3. Actividades de control: Mediante reuniones, conferencias, actividades externas de fortalecimiento humano, motivación económica y emocional, la gerencia lidera estratégicamente los grupos de acuerdo con la misionalidad de cada célula de trabajo, generando alineación organizacional.

Hoja 24 de 24 del Radicado No. *20250100044451-CODALTEC*

4. Información y comunicación: Se evidenció un avance en la creación de la Dirección TIC, de acuerdo con la misionalidad de la corporación, tanto interna como externa.
5. Monitoreo: Se implementó y ejecutó el sistema de mejora continua el cual arroja como resultado el 84% de hallazgos de la revisoría fiscal subsanados. y el 67% hallazgos de vigencias anteriores correspondientes a la auditoría interna. La oficina de control interno actúa como tercera línea de defensa.

Gráfica 4: Sistema de Control Interno CODALTEC



Fuente: CODALTEC

En conclusión la representante legal Lideró el sistema de control interno dentro de la corporación con un aumento del 38% respecto a la vigencia anterior.

Estamos atentos a sus comentarios y requerimientos, respetuosamente,


Coronel
NILSSEN JANETH GUTIÉRREZ SUÁREZ
Gerente