

Bogotá D.C, 27 de febrero de 2026.



20260100056171

Fecha radicación: 27/02/2026

Señores

MIEMBROS CONSEJO DIRECTIVO

Corporación de Alta Tecnología para la Defensa - CODALTEC

Bogotá. -

ASUNTO: Informe de gestión con corte a 31 de diciembre de 2025

Presentamos a continuación el informe de gestión para el Consejo Directivo. Si hubiese modificación de la fecha del consejo por disponibilidad de sus integrantes, se informará oportunamente.

1. INFORME FINANCIERO Y CONTABLE

1.1. ESTADOS FINANCIEROS

En esta ocasión se presenta los estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2025:

- Estado de situación financiera.
- Estado de resultados.
- Estado de cambios en el patrimonio.
- Notas a los estados financieros.

1.2. EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, la Corporación presentó la siguiente ejecución presupuestal:

A. Ejecución ingresos

Al cierre del período, la Corporación alcanzó una ejecución del 33,60% respecto al presupuesto definitivo de ingresos, con un recaudo acumulado de \$223.988.231.171,91. A continuación, se describen los rubros que lo componen:

- **Contratos y/o Convenios:** Este rubro presentó una ejecución del 31,20%, con un recaudo de \$205.482.728.666,69, equivalente al 98,80% de la participación dentro

del presupuesto definitivo. Estos recursos provienen de contratos y convenios asociados a proyectos en ejecución correspondientes tanto a la vigencia actual como a vigencias anteriores, los cuales se detallan a continuación:

Tabla No. 1 Contratos y convenios

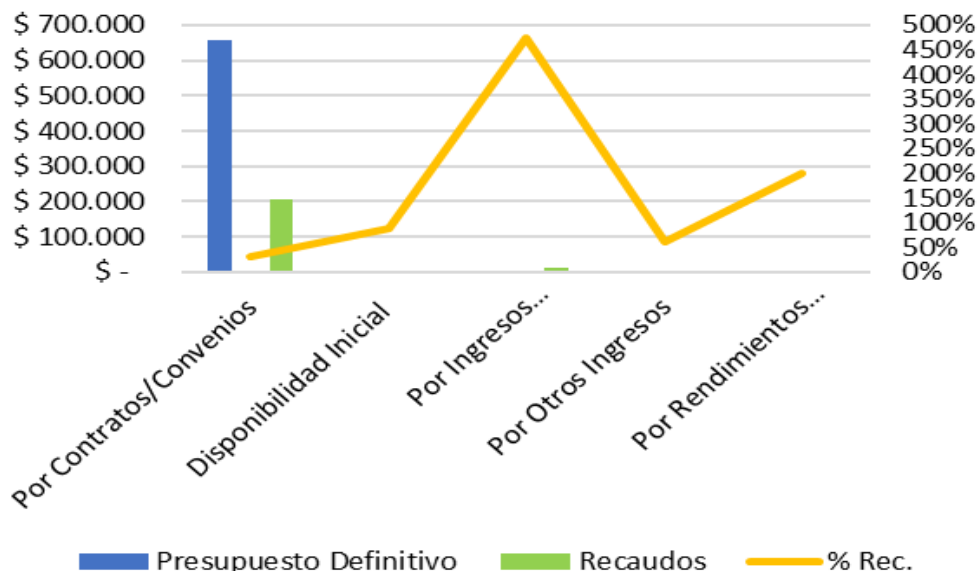
Descripción	Valor
OC 1600438622-2022 SAAB	\$183.757.163,00
CONTRATO 005-2024 SOCIEDAD TEQUENDAMA	\$50.792.710,50
CONTRATO 001-078-2024 ALFM	\$1.143.000.000,00
CONTRATO 058-5-24 FORPO	\$78.800.103,42
CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - VILLA DE LEYVA	\$13.200.000.000,00
CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - BUENAVENTURA	\$19.398.946.896,00
CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - PAMPLONA	\$5.486.425.178,00
CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - PASTO	\$5.793.820.236,00
CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - JAMUNDÍ	\$4.222.560.048,00
CONTRATO MININTERIOR - FONSECON - FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	\$69.269.804.602,00
CONTRATO FGN-CN-0299-2024 FISCALÍA	\$550.000.000,00
CONTRATO 1-226-2024 INDUMIL SEGUNDA FASE	\$3.219.958.221,80
CONTRATO 176-00-A-COFAC-CEGOT-2025 FAC	\$4.748.702.616,00
CONTRATO CM-180-2025 CLUB MILITAR	\$1.442.368.105,27
CONTRATO 180 COGFM DIADF 2025	\$2.044.352.800,00
CONTRATO 0114-ARC-CBNL06-2025	\$6.047.929.470,00
CONTRATO 029-2025 SOCIEDAD TEQUENDAMA	\$78.031.680,40
CONTRATO 486-CENACEDUCACIÓN-2025	\$292.100.000,00
CONTRATO 0064-ARC-CBNL02-2025	\$6.000.000.000,00
CONTRATO 69-7-10037-25 PN-ECSAN	\$223.000.000,00
CONTRATO 128-00-B-COFAC-BACOF-2025 FAC	\$194.922.000,00
CONTRATO 049-CENACTELEMATICA-2025	\$14.040.000.000,00

<i>Descripción</i>	<i>Valor</i>
CONTRATO 083 DE 2025 DCC	\$37.500.000,00
CONTRATO 459-CENACEDUCACIÓN-2025	\$20.205.036,50
CONTRATO 1845 DE 2025 MININTERIOR	\$32.396.407.546,00
CONTRATO 213-COADE-DICRE-CENACINGENIEROS-2025	\$12.106.789.740,80
CONTRATO 4600106188 DE 2025 ALCALDIA DE MEDELLIN	\$1.012.554.513,00
CONTRATO 25001352 H3 DE 2025 AEROCIVIL	\$2.200.000.000,00

Fuente: CODALTEC

- **Disponibilidad Inicial:** El recaudo por este concepto ascendió a \$4.364.299.688,91, lo que representa un 87,53% del valor presupuestado. Este monto corresponde a los saldos en cuentas bancarias registrados al 31 de diciembre de 2024, derivados de recursos propios de la Corporación.
- **Ingresos Operacionales:** Se registró un recaudo de \$13.950.331.464,21, equivalente al 475,01% del presupuesto asignado. Estos ingresos se originan principalmente en la administración de convenios y en la explotación de derechos asociados al patrón de camuflaje, marca mixta y propiedad intelectual.
- **Otros Ingresos:** Presentó un recaudo del 59,91%, equivalente a \$11.981.344,62, que corresponde a la utilidad por venta de activos fijos e incapacidades.
- **Rendimientos Financieros:** Presentó un recaudo del 198,77%, equivalente a \$178.890.007,48, que corresponde a los rendimientos financieros generados de las cuentas de ahorro y fiducia que tiene la Corporación.

Gráfica 1: Presupuesto ingresos



Fuente: CODALTEC

B. Ejecución de gastos

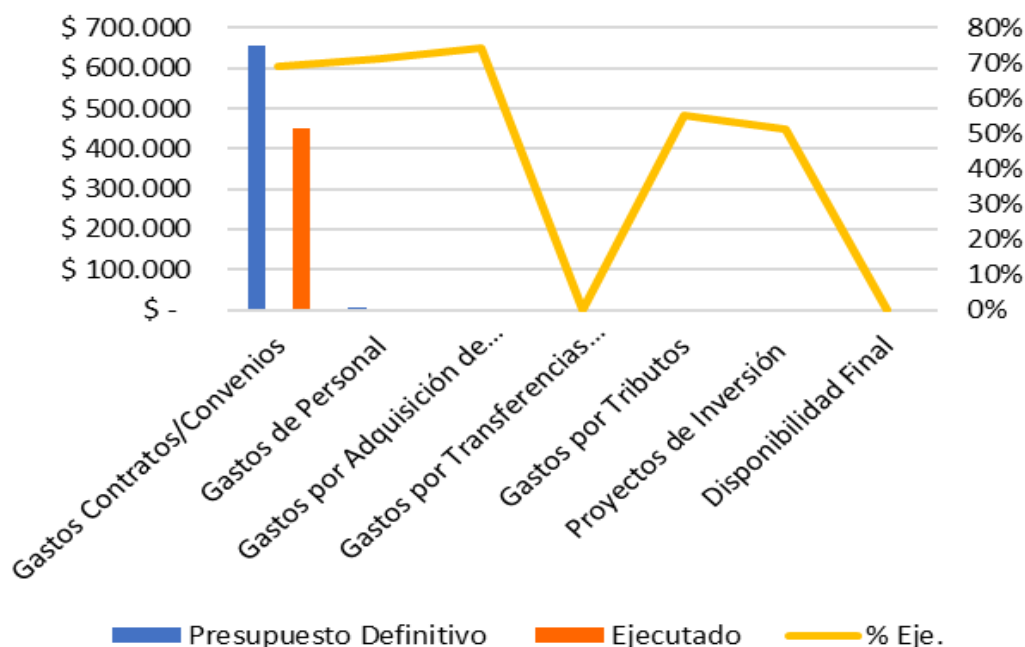
Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, se comprometió el 68,66% del presupuesto total, equivalente a \$457.680.014.233,09. Estos compromisos se distribuyen en los siguientes rubros:

- **Contratos y/o Convenios:** Se registró una ejecución del 69,08%, correspondiente a \$451.919.585.245,41, frente al presupuesto asignado para este concepto.
- **Gastos de Personal:** Presentó una ejecución del 71,19%, equivalente a \$3.396.236.159,41, correspondiente a los gastos mensualizados del personal de nómina y contratos por prestación de servicios.
- **Gastos por Adquisición de Bienes y Servicios:** La ejecución fue del 74,25%, equivalente a \$1.508.831.022,41, asociados a gastos recurrentes como arrendamientos, servicios públicos, viáticos, licencias, mantenimiento, entre otros.
- **Gastos por Transferencias Corrientes:** No presenta ejecución presupuestal.
- **Gastos por Tributos y Contribuciones:** Se ejecutaron \$221.013.086,00, lo que representa el 55,05% del presupuesto asignado, destinados al cumplimiento de obligaciones tributarias.
- **Proyectos de Inversión (Recursos propios):** Este rubro presentó una ejecución del 51,06%, correspondiente a \$634.348.719,86, relacionados con el desarrollo de proyectos propios de la Corporación y financiados con recursos propios.

C. Disponibilidad Final

Este rubro no constituye una apropiación para atender gastos y refleja solamente un sobrante de recursos. Resulta de sumar la disponibilidad inicial y los ingresos de los convenios, contratos y proyectos internos de la Corporación, y restar los gastos pendientes por ejecutar durante la vigencia.

Gráfica 2: Presupuesto gastos



Fuente: CODALTEC

D. Excedente en las operaciones del año 2025 por \$15.836.358.957,10

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995, la Administración presenta el análisis de la situación financiera, económica y de resultados de CODALTEC con corte al 31 de diciembre de 2025, comparado con el año 2024, con base en los Estados Financieros debidamente preparados.

1. Estado de Situación Financiera Activos

A 31 de diciembre de 2025, los activos totales ascendieron a \$249.669.137.983,97 presentando una variación de \$49.343.504.525,18 equivalente al 25% frente al año 2024 (\$200.325.633.458,79). Los principales comportamientos fueron:

Activo corriente: Cerró en \$247.175.373.180,56, con una variación del 25% y se destacan:

- Incremento en el efectivo y su equivalente por \$70.431.647.529,51, asociado a la llegada de los recursos financieros de nuevos proyectos con entidades como INDUMIL, Ministerio del Interior, FAC, Sociedad Tequendama SA, Club Militar, EJC, FAC, Gobernación de Antioquia y Alcaldía de Medellín.
- Variación en cuentas por cobrar por \$20.615.807.225,69 explicada principalmente por el recaudo y nueva facturación.

Activo no corriente: Se ubicó en \$2.493.764.803,41, con una disminución del 16%. Se resalta:

- Propiedad, planta y equipo por \$367.577.950,25, con variación asociada a las bajas de activos fijos y sus depreciaciones.
- Activos intangibles por \$128.272.595,24 reflejando inversiones en licencias y amortizaciones.

La estructura del activo muestra una concentración del 99% en activos corrientes y 1% en activos no corrientes, evidenciando una estructura líquida por los recursos de todos los proyectos que ejecuta Codaltec. Esta estructura es coherente con la naturaleza tecnológica y contractual de la entidad.

Pasivos

Los pasivos totales ascendieron a \$222.984.362.829,87 con una variación de \$34.765.700.048,25 (18%) respecto a 2024.

Pasivo corriente: Se ubicó en \$222.984.362.829,87 con una variación del 18% principalmente por:

- Incremento en las cuentas por pagar por \$107.474.291.944,17 en operación normal.
- Incremento en las obligaciones laborales por \$70.505.489,77.
- Incremento en los impuestos por \$2.028.375.647,00 por el aumento de ingresos.
- Incremento en los pasivos estimados por \$301.674.988,94 por la sentencia en contra de Codaltec del Tribunal Administrativo del Meta en la controversia contractual con el Ministerio de Defensa Nacional con la siguiente información relevante del proceso judicial:
 - ❖ Código único del proceso: 50001-23-33-000-2018-00302-00.
 - ❖ Identificación de la contraparte: NIT 899.999.003.
 - ❖ Nombre de la contraparte: Nación – Ministerio de Defensa Nacional.

- ❖ Fecha de admisión de la demanda: 4 de diciembre de 2018.
- ❖ Valor económico inicial de las pretensiones: \$301.674.988.94

El nivel de endeudamiento refleja una participación del 89% sobre el total de activos, evidenciando una estructura financiera conservadora ya que el 49% de este pasivo corresponde a recursos de proyectos con destinación específica.

Patrimonio

El patrimonio cerró en \$26.684.775.154,10 con una variación del 120% explicada principalmente por el resultado del ejercicio 2025: excedente por \$15.836.358.957,10 y la acumulación de déficits de ejercicios anteriores.

El fortalecimiento/disminución patrimonial está directamente relacionado con el desempeño operativo del período y la política de reinversión institucional.

2. Estado de Resultados

Ingresos Operacionales

Los ingresos operacionales alcanzaron \$98.184.095.088,24, con una variación del 494% frente a 2024 (\$16.527.916.215,88). Este comportamiento obedece principalmente a:

- Ejecución de contratos estratégicos por \$97.185.902.141.
- Menores ingresos por explotación de intangibles y administración de proyectos de CTel (\$2.645.951.101,40).

Costos de Ventas

Los costos de ventas ascendieron a \$76.904.182.058,33 representando el 78% de los ingresos operacionales, frente al 44% del año anterior. Con una variación del 954%, la cual hace referencia a:

- Incremento en costos de proyectos del 2023 y 2024 en servicio posventa.
- Mayor ejecución en los proyectos del año 2025.
- Margen Bruto 2025: 22%.

Gastos de administración, operación, ventas, deterioro, provisiones, depreciaciones y amortizaciones.

Los gastos totales fueron \$5.717.484.346,42 con variación del 42%. Se destacan:

- Gastos de personal por \$2.401.072.529,55.
- Gastos generales y de funcionamiento por \$1.357.489.553,33

- Provisiones por \$301.674.988,94 (controversia contractual MDN).
- Deterioro de cartera por \$70.125.146,78 (Cliente ISRV PCL Hungría)
- Depreciaciones por \$437.066.334,16.
- Amortizaciones por \$137.554.595,24 (75%) menos que en 2024.

Ingresos y Gastos No Operacionales

- Ingresos financieros: \$195.573.351,38.
- Diferencia en cambio: \$858.616.874,00.
- Ingresos diversos: \$54.472.485,06.
- Gastos financieros: \$22.636.158,19.
- Diferencia en cambio: \$129.673.793,00.
- Impuestos asumidos: \$104.757.331,00
- Gastos por fase de investigación de proyectos: \$465.478.875,04.
- Baja de activos: \$83.156.271,20.
- Multas y sanciones: \$23.484.000,00.
- Gastos diversos: \$5.546.008,40.

El resultado no operacional fue de \$273.930.273,61, impactando positivamente el resultado final.

Resultado del Ejercicio

La Corporación obtuvo un excedente neto de \$15.836.358.957,10, con una variación del 275% frente al año anterior. Este resultado refleja:

El comportamiento óptimo de la gestión comercial y la ejecución contractual, conjugados con el control del gasto administrativo y operativo lo que se traduce en una eficiencia operativa alcanzada en el período.

3. Cumplimiento Normativo – Ley 603 de 2000

La Administración deja constancia de que la Corporación ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, asegurando que el software utilizado en sus operaciones cuenta con las licencias legalmente adquiridas.

4. Conclusión Financiera

El ejercicio 2025 evidencia una situación financiera sólida y estable, con variaciones relevantes en el efectivo y los ingresos operacionales derivadas principalmente de la

suscripción de contratos y convenios. La Corporación mantiene adecuados niveles de liquidez y solvencia lo que permitirá fortalecer su capacidad institucional para el desarrollo de proyectos estratégicos en el sector defensa.

2. INFORME GERENCIA

2.1. CONTROL INTERNO

Durante la vigencia 2025, la Oficina de Control Interno consolidó su rol como eje estratégico de gobernanza y aseguramiento corporativo, ejecutando 355 actividades orientadas al fortalecimiento del Sistema de Control Interno y la mejora continua de los procesos corporativos. La gestión mantuvo un enfoque preventivo, de acompañamiento y seguimiento permanente, generando impactos directos en el cumplimiento normativo, la mitigación de riesgos y la eficiencia operativa.

Desde la perspectiva de los componentes MECI, la intervención se concentró principalmente en Información y Comunicación (133 actividades – 37%) y Monitoreo (106 – 30%), evidenciando una priorización en la trazabilidad, la articulación corporativa y continua mejora. A su vez, las Actividades de Control (77 – 22%) y la Evaluación de Riesgos (22 – 6%) fortalecieron la prevención de desviaciones, mientras que el Ambiente de Control (17 – 5%) contribuyó a afianzar la cultura ética, de autocontrol, autogestión y de autoevaluación.

A nivel operativo, se destacan 67 seguimientos (19%), 46 asistencias a capacitación (13%), 43 acompañamientos en auditorías (12%) y 37 asesorías técnicas (10%), acciones que permitieron orientar decisiones gerenciales, cerrar brechas de control y mejorar la atención de requerimientos internos y externos. Complementariamente, se desarrollaron 11 auditorías, 11 evaluaciones, 8 alertas preventivas y 19 seguimientos estratégicos, fortaleciendo la detección temprana de riesgos y la implementación oportuna de acciones correctivas.

La emisión de alertas, el acompañamiento a auditorías de entes de control y el seguimiento a planes estratégicos y políticas corporativas incrementaron la capacidad de respuesta organizacional, mejoraron la confiabilidad de la información y reforzaron la rendición de cuentas.

La oficina de Control Interno concluye que durante la vigencia 2025 la Corporación consolidó un Sistema de Control Interno más sólido, preventivo y orientado a resultados,

lo que fortaleció la gestión, organización, trazabilidad de la gestión y el seguimiento de riesgos. Las auditorías, evaluaciones de riesgo, seguimientos estratégicos, alertas preventivas y el acompañamiento técnico a los procesos, aportaron al cumplimiento normativo, la transparencia y la mejora continua, posicionando a la OCI como un aliado estratégico para la toma de decisiones gerenciales y la sostenibilidad corporativa.

2.2. AVANCE PROYECTOS

1) CONTRAPARTIDA CREMIL

VALOR DEL PROYECTO: \$1'575.329.859 - Contrapartida: \$32.000.000

FECHA DE INICIO: 10-DIC-2021

FECHA DE FINALIZACIÓN: Se estima para 15 de diciembre de 2025.

AVANCE: 95%

2) SIMULADOR SITUACIONAL

VALOR DEL PROYECTO: \$297.907.054

FECHA DE INICIO: 25-SEP-2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 31-ABR-26

AVANCE: 63%

ACTIVIDADES: Se redefinen las siguientes etapas de desarrollo:

Etapas 1: Planeación y Diseño de la Arquitectura de la Solución

Etapas 2: Escenario Tutorial

Etapas 3: Desarrollo del Escenario Campo de Tiro

Etapas 4: Desarrollo del Escenario Banco

Etapas 5: Desarrollo del Escenario Zona de Alta Afluencia

Etapas 6: Desarrollo del Escenario Tipo Bronx

Etapas 7: Revisión Final y Compilación del Proyecto

3) INHIBIDOR PORTÁTIL

VALOR DEL PROYECTO: \$150.336.232

FECHA DE INICIO: 05-SEP-2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 25-DIC-2026

AVANCE: 30%

ACTIVIDADES: se ejecutaron las adquisiciones de los principales componentes: amplificadores de RF (generadores de ruido), antenas especializadas y un balanceador de celdas para la batería. Paralelamente, se iniciaron las pruebas preliminares de estos elementos y el desarrollo de las placas de circuito impreso (PCB) necesarias para la integración del sistema.

4) LUCES DE AERÓDROMO

VALOR DEL PROYECTO: \$325.310.460

FECHA DE INICIO: 03-MAR-2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 03-MAR-2026

AVANCE: 81%

ACTIVIDADES: El proyecto se concentra en el diseño y fabricación de 5 prototipos, estos son: 1) luces de aeródromo; 2) faro aeronáutico; 3) Luz UH-60; 4) base para luces y; 5) sistema frangible, para los cuales. Cada uno de los prototipos nombrados tiene que pasar por las fases de: 1) análisis de ingeniería; 2) ingeniería de detalles; 3) matriz de cumplimiento; 4) fabricación y; 5) orden de ingeniería.

5) SISTEMA DE FRENADO H-450

VALOR DEL PROYECTO: \$350.356.000

FECHA DE INICIO: 01-OCT-2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 28-FEB-2026

AVANCE: 81%

ACTIVIDADES: El proyecto se concentra en el diseño y fabricación de 2 prototipos de cajas del sistema de frenado de H-450, para lo cual se realizó una primera visita a CACOM-2 del 10 al 14-DIC-2025, donde la Corporación se comprometió a solucionar estas tres novedades: 1) Que la eslinga tenga un espesor máximo de 2 mm para que pueda estar contenida en su totalidad en el tambor de la caja; 2) Cambio de los manillares del material de PVC como esta en los planos suministrados por la FAC – CETIA a acero inoxidable como esta en las cajas originales y 3) Estudiar la posibilidad de diseñar y fabricar un dispositivo que permita la correcta alineación de la eslinga posterior a la extensión de esta previniendo daños por entorchamiento, presiones por los rodillos que generan daños y deterioros en la misma.

6) SIMULADOR DE TIRO VIPER

VALOR DEL PROYECTO: \$72.833.540

FECHA DE INICIO: 20-OCT-2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 20-JUN-2026

AVANCE: 10%

ACTIVIDADES: El proyecto se basa en una estructura escalable y flexible, que permita agregar nuevas tecnologías y tipos de entrenamiento sin tener que rehacer el sistema, con componentes de hardware y software diseñados y ensamblados bajo estándares abiertos para funcionar perfectamente con los equipos actuales. El nuevo simulador usa como punto de partida y referencia, los simuladores GECKO y LYNX.

7) INHIBIDOR UH-60

VALOR DEL PROYECTO: \$49.663.768

FECHA DE INICIO: 20-OCT-2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 03-SEP-2026

AVANCE: 5%

ACTIVIDADES: El proyecto consiste en la fabricación de un prototipo de un sistema de inhibición de señales, mediante el uso de amplificadores de radiofrecuencia para bloquear las comunicaciones de los sistemas RPAS, y dispositivos electrónicos remotamente controlados para la seguridad operativa de la aeronave de ala rotatoria, para lo cual se realizó una primera visita a CACOM-5 del 04 al 07-NOV-2025.

8) Administración 2268 de 2024

Entidad: MININTERIOR - PASTO

Valor Contrato: \$ 9.777.248.043

Valor administración: \$ 444.250.675 + IVA Valor facturado: \$9.777.248.043

AVANCE CONTRATO: 100%

Información estado general: El contrato fue ejecutado satisfactoriamente, cumpliendo en su totalidad los compromisos contractuales para la instalación del sistema de CCTV, que incluyó 80 puntos de cámara (70 cámaras PTZ y 10 cámaras LPR) y la adecuación del Centro de Control y Monitoreo (CCM) de la Policía en el municipio de Pasto, garantizando el correcto funcionamiento del sistema de videovigilancia. El proyecto fue entregado al Ministerio del Interior el 21 de noviembre de 2025. Se encuentra pendiente el pago a la firma implementadora y el inicio del proceso de liquidación contractual ante las entidades derivadas y el Ministerio del Interior.

9) Administración 2295 de 2024

Entidad: MININTERIOR - PAMPLONA

Valor Contrato: \$ 10.022.463.961,00

Valor administración: \$ 455.392.597,00 + IVA

Valor facturado: \$ 10.022.463.961,00

AVANCE CONTRATO: 100%

Información estado general del proyecto: El proyecto se encuentra ejecutado al 100 %, incluyendo la fase de estudios y diseños, formalmente entregada mediante el Acta de Recibo de Entregables (Anexo 22), y la posterior instalación y puesta en marcha de 121 cámaras. El cumplimiento total del proyecto fue verificado y formalizado mediante la firma del Acta de Recibo y Entrega de Bienes (Anexo 26) el 15 de octubre de 2025. A la fecha, se ha recibido el 100 % de los recursos por parte del Ministerio del Interior y del Municipio de Pamplona. De los seis (6) pagos correspondientes a los derivados del proyecto, se ha efectuado el 90 %, encontrándose pendiente el último pago, condicionado a la entrega

de las pólizas todo riesgo. El contrato se encuentra en etapa de cierre y liquidación y, una vez suscrita el Acta de Liquidación, será entregado al área de soporte para la gestión de la etapa de soporte y mantenimiento conforme a lo establecido contractualmente.

10)Administración 2483 de 2024

Entidad: MININTERIOR - VILLA DE LEYVA

Valor Contrato: \$ 15.923.601.471,00

Valor administración: \$ 723.523.702,00 + IVA

Valor facturado: \$ 15.923.601.471,00

AVANCE CONTRATO: 100%

Información estado general del proyecto: El contrato fue ejecutado satisfactoriamente, cumpliendo la totalidad de los compromisos contractuales para la instalación del sistema de CCTV, que incluyó 212 puntos de cámara (80 PTZ, 121 cámaras fijas, 10 LPR y 1 cámara domo en el CCM), así como la adecuación del Centro de Control y Monitoreo (CCM) de la Policía en el municipio de Villa de Leyva, garantizando el correcto funcionamiento del sistema de videovigilancia. El proyecto fue entregado de manera anticipada al Ministerio del Interior el 6 de diciembre de 2025, frente al plazo contractual establecido para el 24 de diciembre de 2025. Actualmente se encuentra pendiente el pago a la firma implementadora y el inicio de los procesos de liquidación contractual ante las entidades derivadas y el Ministerio del Interior.

11)Administración 2319 de 2024

Entidad: MININTERIOR - JAMUNDÍ

Valor Contrato: \$ 9.787.305.003,00

Valor administración: \$ 373.703.895,00 + IVA

Valor facturado: \$ 9.787.305.003,00

AVANCE CONTRATO: 100%

Información estado general del proyecto: El proyecto se encuentra ejecutado al 100 %, incluyendo la fase de estudios y diseños, entregada mediante el Acta de Recibo de Entregables (Anexo 22) el 7 de marzo de 2025, y la posterior instalación y puesta en marcha de 77 cámaras (25 cámaras fijas tipo 1, 24 cámaras domo PTZ tipo 2, 2 cámaras fijas tipo 2, 6 cámaras LPR y 0 cámaras PTZ con domo panorámico multisensor).

El cumplimiento total del proyecto fue verificado y formalizado mediante la firma del Acta de Recibo y Entrega de Bienes (Anexo 26) el 27 de noviembre de 2025. A la fecha, se ha recibido el 100 % de los recursos del Ministerio del Interior y del Municipio de Jamundí, así como el 75 % de los recursos de la Gobernación del Valle, quedando pendiente un saldo de \$25.000.000, respecto del cual no se ha definido su asignación. De los seis (6) pagos derivados del proyecto, se ha efectuado el 90 %, encontrándose pendiente el

último pago, condicionado a la entrega de las pólizas todo riesgo. El contrato se encuentra en etapa de cierre y liquidación y, una vez suscrita el Acta de Liquidación, será entregado al área de soporte para la gestión de la etapa de soporte y mantenimiento, conforme a lo establecido contractualmente.

12)Administración 2214 de 2024

Entidad: MININTERIOR - BUENAVENTURA

Valor Contrato: \$ 24.468.262.507,00

Valor administración: \$ 934.259.737,00 + IVA

Valor facturado: \$ 24.468.262.507,00

AVANCE CONTRATO: 100%

Información estado general del proyecto: El proyecto se encuentra ejecutado al 100 %, con la entrega de los Estudios y Diseños realizada el 1 de abril de 2025 mediante el Acta de Recibo de Entregables (Anexo 22) y la verificación del cumplimiento total formalizada a través del Acta de Recibo y Entrega de Bienes (Anexo 26) el 22 de diciembre de 2025. En materia financiera, aunque se facturó el 100 % de los recursos a la Gobernación, a la fecha solo se ha recibido el 49 %, presentando además retenciones por \$29.195.617 pendientes de asignación. Respecto a los derivados del proyecto, se radicaron los seis (6) pagos contractuales, de los cuales se ha ejecutado el 90 %, encontrándose pendiente el último pago, condicionado a la entrega de las pólizas todo riesgo. Adicionalmente, se encuentra pendiente el traslado de \$549.531.035 a la cuenta de administración.

13)Interadministrativo No. 176 00-A-COFAC-CEGOT- MANTO UAS 2025

Entidad: FUERZA AEROESPACIAL COLOMBIANA

Valor Contrato: \$4.748.702.616,00

Valor facturado: \$4.748.702.616,00

AVANCE CONTRATO: 100%

Información estado general del proyecto: El contrato finalizó satisfactoriamente, cumpliendo con el mantenimiento preventivo y correctivo de seis (06) sistemas C-UAS TALOS de la Fuerza Aeroespacial Colombiana (EMAVI, CACOM-1, CATAM, Plateado, Pepinal y Casa de Nariño). Se realizaron tres jornadas de mantenimiento preventivo (septiembre, octubre y noviembre de 2025) en cuatro sistemas fijos y dos móviles, concluyendo el 27 de noviembre. Además, se resolvieron observaciones de la FAC sobre problemas de inhibición en zonas urbanas de alta interferencia electromagnética, garantizando el óptimo funcionamiento y definiendo áreas de operación adecuadas.

14)Interadministrativo No. 180-COGFM-DIADF-2025

Entidad: COMANDO GENERAL DE LAS FF.MM

Valor Contrato: \$2.584.229.263,00

Valor facturado: \$ 2.584.229.263,00

AVANCE CONTRATO: 100%

Información estado general del proyecto: El contrato se ejecutó satisfactoriamente, cumpliendo los compromisos de entrega de licencias (ECM 2.000, PQRS 5.00, Sede Electrónica 01 y BPM 100) y prestando servicios profesionales (capacitación, gestión del cambio, implementación y configuración). Durante el proyecto, se realizaron reuniones para recopilar información sobre las TRD del COGFM, DIGSA y ESDEG, consolidando datos para el cargue y parametrización del sistema. Se obtuvieron permisos del CGDJ6 y se desarrollaron capacitaciones y actividades de gestión del cambio, permitiendo la puesta en producción del software.

A solicitud de COGFM, ESDEG y DIGSA, el sistema entró en producción la segunda semana de enero de 2026. La última factura se emitió el 19 de diciembre de 2025 y se espera el pago por parte del COGFM el 16 de enero de 2026.

**15) Interadministrativo PN-ECSAN N°69-7-10037-25 MANTENIMIENTO
SIMULADOR VIRTUAL ECSAN**

Entidad: POLICÍA NACIONAL

Valor Contrato: \$ 223.000.000

Valor facturado: \$223.000.000

AVANCE CONTRATO: 100%

Información estado general del proyecto: Ejecutado satisfactoriamente, se cumplieron a cabalidad todos los hitos del contrato se llevó a cabo el mantenimiento correctivo, la sección de suministros y repuestos según el anexo técnico, se llevaron a cabo los 02 mantenimientos preventivos y las pruebas de funcionalidad del polígono virtual de tiro por parte del cliente final, obteniendo el recibo a satisfacción de la operatividad de todos los sistemas.

16) Interadministrativo No. 0114-ARC-CBNL 06-2025

Entidad: ARMADA

Valor Contrato: \$6.047.929.470

Valor Facturado: \$6.047.929.470

AVANCE CONTRATO: 100%

Fecha primera Prórroga: 24 de octubre 2025

Fecha segunda Prórroga: 18 de noviembre 2025

Información estado general del proyecto: Ejecutado satisfactoriamente, Se ejecutaron los trámites administrativos, la revisión, transporte, instalación y verificación operativa de los sistemas anti drones en las unidades designadas por la Armada Nacional, conforme a los site survey realizados. Se desarrollaron las capacitaciones de operadores e

instructores, se suscribieron las actas de entrega y cierre del proyecto y se tramitó la facturación final, quedando el contrato liquidado el 11 de noviembre de 2025 con la entrega de sistemas semifijos DroneSentry-X MK2 y sistemas tácticos IRK.

17) Interadministrativo 049-CENAC TELEMÁTICA-2025

Entidad: EJÉRCITO NACIONAL CENAC

Valor Contrato: \$ 14.040.000.000

Valor facturado: \$ 14.040.000.000

Fecha de acta de inicio: 16 de Julio 2025

Fecha Fin: 15 de septiembre 2025

Fecha primera prórroga: 24 de octubre 2025

Fecha segunda Prórroga: 12 de diciembre 2025

AVANCE CONTRATO: 100%

Información estado general del proyecto: El 10 de octubre se entregaron satisfactoriamente los 18 sistemas IRK en Comol Bogotá, tras completar trámites y exención de IVA. La Sala de Crisis se prorrogó hasta el 12 de diciembre para transporte, instalación y entrega en Tibú por demoras en importación y exención de IVA. Las capacitaciones se ejecutaron y se entregaron certificados al Ejército Nacional. Las actividades finalizaron el 12 de diciembre de 2025, quedando pendiente solo el cierre formal del contrato. Bienes entregados: 18 IRK sistemas anti drones y 1 Sala de Crisis (valor agregado).

18) No.0064-ARC-CBNL 02-2025 ANTIDRONES FIJO Y SEMIFIJOS

VALOR DEL PROYECTO: \$12.000.000.0000

VALOR FACTURADO: \$12.000.000.000

FECHA DE INICIO: 02/09/2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 23/12/2025

AVANCE: 100%

Información estado general del proyecto: Se adelantaron los trámites administrativos del contrato, incluyendo la exención de IVA, revisión de equipos ante la DIAN, transporte del material, site survey, instalación, pruebas y capacitaciones de instructores y operadores en la Base Naval de Bahía Málaga. Culminadas estas actividades, se suscribió el acta de entrega a satisfacción, se realizó la presentación de cierre del proyecto ante la supervisión de la Armada Nacional en CODALTEC y se gestionó la facturación del 50 % pendiente, finalizando el contrato el 15 de diciembre de 2025. Bienes entregados: 13 IRK sistemas anti drones tácticos. 1 sistema semifijo MK2.

19) Interadministrativo No. 25001352 H3 De 2025 Arquitectura Empresarial - Aeronáutica Civil

Entidad: UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE AERONÁUTICA CIVIL – AEROCIVIL

Valor Contrato: \$2.200.000.000 Incluido IVA.

Valor facturado: 2.200.000.000 Incluido IVA.

Fecha de acta de inicio: 05/11/2025

Fecha Fin: 15/12/2025

AVANCE CONTRATO: 100%

Información estado general del proyecto: Ejecutado satisfactoriamente, se realizó entrega de los dos componentes con fecha 10 de diciembre de 2025. Se recibió el pago por el cliente Pendiente certificado de retenciones.

20) Interadministrativo 288/2025 MDN-UGG-DA-MDN CIBERSEGURIDAD MDN

Entidad: MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL

Valor Contrato: \$ 396.144.500

Valor facturado: \$ 396.144.500

Fecha de acta de inicio: 3 de diciembre de 2025

Fecha Fin: 26 de diciembre de 2025

AVANCE CONTRATO: 100%

Información estado general del proyecto: Ejecutado 100% con entrega de 1050 licencias de Kiggu para pruebas de ciberataques para el ministerio de defensa nacional, quedando pendientes capacitaciones dentro de los 2 años de duración de las licencias programadas para enero y julio del 2026. Facturado 100% al MDN (pago pendiente) El aliado Kiggu solicitó un modificadorio hasta el 28 de febrero de 2026 con justificación de pago y transferencia de conocimiento pendientes.

21) Interadministrativo No. 1968 DE 2025 HIPERCONVERGENCIA

Entidad: MINISTERIO DEL INTERIOR

Valor Contrato: \$8.974.000.000

Valor facturado: \$8.974.000.000

Fecha de acta de inicio: 26/09/2025

Fecha Fin: 20/12/2025

Fecha primera prórroga: 31/12/2025

AVANCE CONTRATO: 100%

Información estado general del proyecto: Ejecutado Satisfactoriamente, se emitió factura de los tres pagos. por el valor de \$8.974.000.000. Pendiente realizar el pago por el

cliente. Se realiza entrega a 30 de diciembre de 2025 de: FASE I: Entrega de Equipos (HCI, Switches, Almacenamiento 300TB) FASE II Y III: Instalación, configuración y puesta en funcionamiento de la infraestructura FASE IV: Migración de servidores e información. Pendiente último pago por el cliente. Por entrega tardía de los equipos se solicitaba el cobro de ANS los cuales se realiza un acuerdo para reemplazarlos por un análisis completo de seguridad a toda la infraestructura del ministerio del interior con su respectivo Assessment, informe y plan de mejoramiento.

22) Interadministrativo No. 099-CENAC TELEMÁTICA “EQUIPO PORTÁTIL DE DETECCIÓN DE UAS”

Entidad: EJÉRCITO NACIONAL

Valor Contrato Inicial: \$7.865.000.000

Valor primera Adición: \$9.251.000.000,00

Valor segunda Adición: \$11.748.000.000,00

Valor facturado: 0

Fecha de acta de inicio: 12/12/2025

Fecha Fin: 31/12/2025

Fecha Fin primera prórroga: 16/02/2026

AVANCE CONTRATO:

Durante diciembre se suscribió el Contrato No. 099 y se gestionó su prórroga hasta el 16 de febrero de 2026, con actualización de pólizas y formalización del modificatorio; de igual forma, se elaboraron y tramitaron los modificatorios y adiciones del contrato Golden Life Home, incluida la Adición 002 solicitada por el Ejército – CENAC para 227 unidades de detección UAS, con actualización de firmas y pólizas. Paralelamente, se recibió el CDP del proveedor y se consolidó la documentación contractual correspondiente. El total del contrato, incluidas las adiciones (Adición 2 BRICC), contempla la adquisición de 1.068 sistemas de detección de UAS por un valor de \$11.748.000.000,00 excluido de IVA, quedando pendiente la entrega de los equipos completos con sus respectivas baterías, conforme a la instrucción del Ejército. Los pagos ingresan a reserva.

23) Interadministrativo N°213-COADE- DICRECENAC INGENIEROS - 2025 INHIBIDORES DE SEÑAL PORTÁTIL

Entidad: CENTRAL ADMINISTRATIVA ESPECIALIZADA INGENIEROS CENAC INGENIEROS

Valor Contrato: \$30.266.974.352 + \$14.243.282.048,00 = \$ 44.510.256.400

Valor facturado: \$ 12,106,789,740.80

AVANCE CONTRATO: 40% del valor inicial

Información estado general del proyecto:

*Valor Recibido: \$12,106,789,741 (Pago anticipado 40% frente a orden de compra del fabricante)

* Valor pagado al proveedor (40%): \$11.259.314.200 * El cronograma se dividió en dos fases: los 34 equipos iniciales deben entregarse a más tardar el 6/04/2026 y los 16 equipos de la adición el 30/08/2026

* Se actualizó la estructura de costos, pendiente revisión de financiera

* Tanto la adición como el saldo del contrato se dispuso para reserva presupuestal, el valor llevado a reserva es de: \$32.403.466.659,2

24) Interadministrativo 180-2025 Entidad: CLUB MILITAR

Valor Contrato: \$ 1.999.999.394

Valor facturado: \$ 1,442,368,105.27

AVANCE CONTRATO: 72,22%

Información estado general del proyecto: Se autorizó una prórroga para el 27 de febrero de 2026 y se diseñó un plan de choque para avanzar rápidamente y entregar el contrato en enero de 2026. De los equipos de control de acceso se han instalado:

- Pasillo motorizado sede Bogotá
- 5 talanqueras vehiculares adicionalmente ya se instalaron
- Aire acondicionado
- Servidor principal
- NVR's
- Discos duros
- Computadores AIO
- Pantallas sede Melgar y Paipa

25) Interadministrativo N°. 128-00-B-COFAC - BACOF 2025

Entidad: FUERZA AEROESPACIAL COLOMBIANA – BASE AÉREA COFAC

Valor Contrato: \$1.628.681.600

Valor facturado: \$985.439.000,00

AVANCE CONTRATO: 78%

Información estado general del proyecto: Se realizó prórroga con FAC hasta el 30/03/2026, se expidieron las pólizas y se tramitó el cuarto pago según lo establecido en el modificadorio, a la fecha se ha facturado un total de \$1.169.532,000,00, lo que corresponde al 78% de los metros lineales contratados. Se realizó prórroga hasta el 20/03/2026, están pendientes las pólizas, se hizo modificadorio a la forma de pago incluyendo un 4to pago por la entrega de 85 ML. Reserva presupuestal establecida para la vigencia 2026 de \$459.149.600,00

26) Interadministrativo No. 08-DIADQ-ARM-2025

Entidad: Ejército Nacional Valor Contrato: \$54.900.000.000

Valor Contrato con adición: \$81.300.000.000

Valor Facturado: 14.8%

AVANCE CONTRATO: 40%

Fecha de ejecución: 27 de febrero 2026

Información estado general del proyecto: Durante el último trimestre de 2025 se ejecutaron las actividades técnicas, operativas y administrativas del proyecto, incluyendo site surveys en Cúcuta y Ocaña, capacitaciones en Australia y Bogotá, y los trámites de exención de IVA y revisión de equipos ante la DIAN. Los días 22 y 23 de diciembre de 2025 se realizó la entrega en el COMOL Bogotá de cinco (5) sistemas anti drones semifijos y tres (3) sistemas anti drones fijos, con actas de recibo y garantías. El traslado a Cúcuta y Ocaña se encuentra pendiente de confirmación por parte del Ejército. Así mismo, se ejecutó la Adición 001 para la adquisición de once (11) equipos semifijos por \$26.400.000.000; los trámites administrativos asociados continúan en curso y los pagos correspondientes se encuentran en reserva presupuestal. TOTAL, de este contrato: OCHENTA Y UN MIL TRESCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$81,300,000,000).

27) Interadministrativo No. 066-5-2024 Entidad: FONDO ROTATORIO DE LA POLICÍA FORPO

Valor Contrato: \$5.872.350.000

Valor facturado: \$3.499.920.600

AVANCE CONTRATO: 96%

Información estado general del proyecto: El contrato se encuentra en proceso jurídico y se han adelantado audiencias en las que se solicitó la contratación de un perito técnico para validar los ítems del anexo técnico conforme a lo contratado. Para este fin, se remitió a FORPO el oficio No. 20250100053511 solicitando la validación de las hojas de vida para la contratación del perito. Asimismo, se solicitó el pago del Hito 3, sustentado en el avance del contrato y en el desequilibrio económico del proyecto, estimándose su pago a más tardar en la primera semana de febrero de 2026. Adicionalmente, se presentó un plan de acción para una nueva validación de los módulos con el fin de cerrar el contrato en los mejores términos.

Finalmente, el 6 de enero de 2026 ADVANTAGE Microsystems Colombia Ltda. solicitó apoyo financiero por \$300.000.000 M/CTE correspondientes al Entregable No. 4, pago que fue efectuado el 7 de enero de 2026 por parte de CODALTEC.

**28) Interadministrativo No. 2511A122C2415 SISTEMAS ANTIDRONES -
GOBERNACIÓN ANTIOQUIA**

Entidad: DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA — SECRETARÍA DE SEGURIDAD,
JUSTICIA Y PAZ

Valor Contrato: \$3.997.500.000

Valor facturado: 0

Fecha de acta de inicio: 23/10/2025

Fecha Fin: 23/01/2026

Fecha primera prórroga: 23/03/2026

AVANCE CONTRATO: 30%

Información estado general del proyecto: Solicitud de prórroga hasta el 23 de marzo 2026, por motivo de entrega de CUF por parte de Gobernación de Antioquia que se demoró alrededor de 2 meses, este documento es de suma importancia, debido a que este depende las licencias de importación de los equipos. Se ha realizado entrega de: Presentación del gerente de proyecto y supervisores, plan de Compras, actividades de instalación de equipos o servicios de origen extranjero o nacional, tiempos de importación, protocolo de pruebas, plan de capacitación. Los recursos son de la tasa de seguridad y se encuentran en el IDEA por tal razón no se realiza reserva presupuestal.

**29) Interadministrativo No. 2511A122C2415 SISTEMAS ANTIDRONES -
GOBERNACIÓN ANTIOQUIA**

Entidad: DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA — SECRETARÍA DE SEGURIDAD,
JUSTICIA Y PAZ

Valor Contrato: \$3.997.500.000

Valor facturado: 0

Fecha de acta de inicio: 23/10/2025

Fecha Fin: 23/01/2026

Fecha primera prórroga: 23/03/2026

AVANCE CONTRATO: 30%

Información estado general del proyecto: Solicitud de prórroga hasta el 23 de marzo 2026, por motivo de entrega de CUF por parte de Gobernación de Antioquia que se demoró alrededor de 2 meses, este documento es de suma importancia, debido a que este depende las licencias de importación de los equipos. Se ha realizado entrega de: Presentación del gerente de proyecto y supervisores, plan de Compras, actividades de instalación de equipos o servicios de origen extranjero o nacional, tiempos de importación, protocolo de pruebas, plan de capacitación. Los recursos son de la tasa de seguridad y se encuentran en el IDEA por tal razón no se realiza reserva presupuestal.

30) Interadministrativo No. 4600106188 De 2025

Implementación del proyecto SCUTUM de la FAC

ENTIDAD: DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE MEDELLÍN - SECRETARÍA DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA MEDELLÍN VALOR DEL

PROYECTO: \$1.446.506.447

VALOR FACTURADO: \$1.012.554.513

FECHA DE ACTA DE INICIO: 19/11/2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 31/12/2025

FECHA PRIMERA PRÓRROGA: 31/01/2026

AVANCE: 64%

Información estado general del proyecto: El proyecto inició la primera semana de diciembre con el ingreso de personal, maquinaria y materiales (tubería PVC, tapas, paneles solares, baterías, obra civil). Se han completado 9200m de canalizaciones, el fundido de 120 cajas, la instalación de 6 grupos de paneles y 3500m de fibra óptica.

Tareas pendientes: instalación de 1100m de fibra, instalación de tapas, migración de 2 cámaras PTZ, cableado eléctrico para las mismas, sistemas de puesta a tierra, certificaciones y pruebas.

Se radicaron las facturas de pago 1 (dic. 5) y pago 2 (dic. 11 con informe de gestión). El 11 de diciembre se solicitó cambio de cuenta a la del proyecto (Oficio 20250100053161). Hubo ampliación de tiempo para la factura (dic. 15, Oficio 20250100053281) y solicitud de prórroga (dic. 19, Oficio 20250100053561; actualizada vía Oficio 20250100053711). El modificatorio contractual se firmó en SECOP II el 29 de diciembre de 2025 y las pólizas actualizadas se aprobaron el 5 de enero de 2026.

El contrato derivado 171-2025 se firmó el 12 de diciembre, con acta de inicio el 18 de diciembre de 2025 y modificatorio el 28 de diciembre de 2025, finalizando el 28 de enero de 2026, con pólizas aprobadas el 31 de diciembre de 2025. No se han generado pagos para este. A la fecha, se han ingresado \$1.012.554.513 por el pago de las dos facturas, y \$433.951.934 (pagos 3 y 4) se pasaron a reserva.

**31) Interadministrativo N°286-COADE- DICRECENACINGENIEROS-2025
INHIBIDORES DE SEÑAL TIPO CONVOY**

Entidad: CENTRAL ADMINISTRATIVA ESPECIALIZADA INGENIEROS CENAC INGENIEROS

Valor Contrato: \$21.461.869.920,00

Valor facturado: \$ 8,584,747,968.00

AVANCE CONTRATO: 30%

Información estado general del proyecto: Se recibió y radicó factura del proveedor por \$7.983.815.609 * Se envió factura del pago anticipado del contrato (40%): \$8.584.747.968 (No se ha recibido pago) (Este Valor queda como cuentas por pagar) * Pendiente por facturar \$12.877.121.952 (Este Valor queda como reserva presupuestal) * A la fecha, ya se cuenta con el Certificado de Usuario Final (CUF) y la prórroga de 160 días ha sido formalmente aceptada y cargada en SECOP. Se radicó factura del pago anticipado de 40%.

32) Interadministrativo N° 1-226/2024 Entidad: INDUMIL FASE 2

Valor Contrato: \$5.366.597.037

Valor facturado: \$ 3.219.958.221

AVANCE CONTRATO: 99%

Información estado general del proyecto: Se tramitó modificatorio 01 para cantidades de barreras y actualización de licenciamientos del contrato, se realizaron visitas de pre entrega con el supervisor y se emitieron observaciones las cuales se están subsanando con los proveedores a fin de cumplir con la fecha de entrega 10 de enero de 2026 a INDUMIL.

33) No. 1845 DE 2025 -COLAB

Entidad: MININTERIOR VALOR DEL PROYECTO: \$256.385.664.595

VALOR FACTURADO: \$40.600.748.814

FECHA DE ACTA DE INICIO: 15/09/2025

FECHA DE FINALIZACIÓN: 30/06/2026

AVANCE: 15.84%

Información estado general del proyecto: Se avanza con el trámite documental para dar inicio a las visitas de campo con los municipios priorizados del contrato, se han recibido 2 pagos por parte del MININTERIOR por cumplimiento de hitos del proyecto quedando pendiente el pago de los proveedores derivados y el traslado de recursos de administración.

34) Interadministrativo N° 286-2025 HIPERCONVERGENCIA MDN Entidad: MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL

Valor Contrato: \$ 12.700.000.000

Valor facturado: \$ 0

Fecha de acta de inicio: 17 de diciembre de 2025

Fecha Fin: 26 de diciembre de 2025

Modificatorio: 28 de enero 2026 sin aprobación formal

AVANCE CONTRATO: 0%

Información estado general del proyecto: Se solicitó modificatorio para el 31 de enero 2026 (sin aprobación aún) justificado con fechas programadas del fabricante LENOVO justificando demoras en memorias y discos debido a la escasez mundial de dichos dispositivos, donde se estima la llegada para mediados de enero de 2026 más el tiempo de nacionalización de los servidores de hiperconvergencia.

- Se realizó solicitud de entrega de equipos disponibles de almacenamiento y switch.
- Se realizó reunión virtual para levantamiento de información para la migración de las máquinas virtuales al servidor de hiperconvergencia.
- Se realizó visita de la parte técnica a revisar las instalaciones donde se verificó la disponibilidad de la infraestructura donde van a quedar los servidores.
- Se pasa a reserva presupuestal el total del valor del contrato: \$12.700.000.000

35) Interadministrativo 135 de 2025 SATENA Entidad: SERVICIO AÉREO A TERRITORIOS NACIONALES S.A. – SATENA

Valor Contrato: \$ 282.616.666

Valor facturado: \$ 99.820.500

Fecha de acta de inicio: 26 de diciembre de 2025

Fecha Fin: 31 de julio de 2026

AVANCE CONTRATO: 39%

Información estado general del proyecto: El contrato está dividido en 5 hitos ya se ejecutó el hito 1 y el 50% del hito 2, ejecución análisis, diseño y arquitectura del software, implementación de un ambiente de pruebas. Esto corresponde al 39% de avance en ejecución. ya se envió la facturación con el informe de avance con la información recolectada por el aliado del 30% del contrato a SATENA.

36) RTVC CI N° 3000 - 2025

Valor Contrato: \$ \$16.322.950.002,00

Valor facturado: \$ 391.930.998,00

Fecha de acta de inicio: 17 de diciembre de 2025

Fecha Fin: 28 de febrero de 2026

AVANCE CONTRATO: 66%

Información estado general del proyecto: Se tramitó pago 1 ante RTVC - GERENCIA INTEGRAL Y ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO (30%) - 27/01/2026 FE-548 por un valor de \$ 391.930.998,00 y se encuentra el trámite la segunda factura por concepto de entrega de cada uno de los componentes del servicio, componentes tecnológicos según el anexo de especificaciones técnicas por valor de \$3.646.140.763,76.

El contrato actualmente se encuentra con el proceso de determinación por parte del contratista RTVC el uso de la bolsa de horas de desarrollo estipuladas contractualmente,

se realizará reunión el viernes 6-Feb-2026 en las instalaciones de RTVC para definir el uso de dichas horas y verificar las novedades encontradas en la visita del componente de almacenamiento.

2.3. CUMPLIMIENTO METAS Y PROPÓSITOS 2025

- **Metas 2025**

Tabla No. 2 Metas 2025

Meta 2025	Avance	Descripción
Generar excedentes por \$7.500 millones de COP	211%	La meta se superó ampliamente, alcanzando un 211,15% de cumplimiento. Esto equivale a un excedente adicional de \$8.336.358.957,10, es decir, 111,15% por encima de la meta establecida. El resultado evidencia un desempeño financiero muy favorable frente al objetivo planteado.
Desarrollar un inhibidor de drones táctico portátil	30%	Se ha avanzado en la reformulación del proyecto con el aliado estratégico Tecnologías Marte SAS, el convenio se encontraba en redacción y revisión entre las partes
Simulador situacional	63%	▪ Escenarios Listos >90% ▪ En Desarrollo (45%): Zona de Alta Afluencia. Diseño visual terminado. ▪ En Planeación (16%): El Bronx. En diseño conceptual. ▪ Documentación (25% - 60%): Manuales técnicos en elaboración simultánea al desarrollo.
Industrializar las tecnologías licenciadas TITAN e Inhibidor FAC	50%	Codaltec y EJC disponen no continuar la iniciativa
		Mantenimiento C-UAS - FAC Valor del proyecto: \$ 4.748.702.616 Fecha de inicio: 09/05/2025 Fecha de finalización: 27/11/2025 Avance: 100% completado

Fuente: CODALTEC

● **Propósitos 2025**

Tabla No. 3 Propósitos 2025

Propósito 2025	Avance	Descripción
1- Actualización Estatutos Internos	85%	Pendiente discutir 4 puntos clave
2- Actualización Manual de contratación	99%	El Manual de Negociación, Venta y Contratación ha sido elaborado en su totalidad y se encuentra actualmente en fase de firmas.
3- Actualización procesos y procedimientos	61%	Caracterización de 10 procesos con avance del 70% Descripción de 51 procedimientos con avance del 59%
4- Iniciar la formulación del plan estratégico para el cuatrienio 2027-2030	60%	El trabajo en 2025 para la formulación del nuevo plan estratégico abarco las actividades de campaña interna de expectativa, sensibilización en reuniones de directivos, revisión de insumos y ejercicio de prospectiva para el desarrollo de un escenario estratégico individual por parte de un asesor externo.
5- Nuevas líneas de negocio: gestión ambiental y equipos de cómputo con industria local	50%	- Línea equipos de cómputo para aulas virtuales, se logró un acuerdo de distribución exclusiva con la empresa AVACOM con un 10% de utilidad, para la venta de pantallas interactivas, tabletas y PC para educación - Línea de gestión ambiental debido a la dinámica comercial de Codaltec no ha evolucionado.
6- Convenios vigentes		
CTO INTERADMINISTRATIVO 146-BASPC19-2024	99.89%	Finalizado el 20-nov-2025, en liquidación, no incluía contrapartida. EJC.
CONV 002-2024	78.56%	Avance alto, contrapartida cumplida, prórroga de finalización en 26-jun-2026.
CTO INTERADMINISTRATIVO	71.19%	Finalizado el 31-dic-2025, en liquidación, no incluía contrapartida

Propósito 2025	Avance	Descripción
459-CENACEDUCACIÓN-2025		
005-CV-JEAES-2023	64.37%	Avance medio, contrapartida pendiente, finaliza el 12-feb-2026.
004-CV-JEAES-2023	53.57%	Avance medio, contrapartida cumplida, finaliza el 19-dic-2026.
006-CV-JEAES-2023	0.00%	Avance bajo, ya se cumplió contrapartida de las capacitaciones del primer año y finaliza el 16-abr-2030.
Nota: Los porcentajes de ejecución anteriormente indicados son con corte al 31/12/2025 y corresponden al dinero ya ejecutado para cumplir los requerimientos de cada convenio relacionado con contrataciones, compras en línea, pago de viáticos y/o compra de tiquetes.		
7- Implementación gestor documental	34%	Fase 1: 57% en implementación TRD, CCD, PGD, PINAR, Manual, otros. Fase 2: 0% ejecución en 2026 Fase 3: 40% implementación software SGDEA Fase 4: 40% capacitación y sensibilización en gestión documental
8- EXPODEFENSA 2025	100%	Realizado
9- Gestión déficit financiero	100%	Realizado

Fuente: CODALTEC

2.4. PROPÓSITOS 2026

1) Organización documental y fortalecimiento corporativo

Para 2026, CODALTEC define como propósito estratégico la organización documental integral, orientada a contar con información estructurada, actualizada y confiable que respalde la toma de decisiones, el cumplimiento normativo y la eficiencia operativa. Este propósito se materializa mediante la actualización y formalización de documentos clave como los estatutos internos, el manual de negociación, venta y contratación, el manual de funciones, el manual de procesos y procedimientos y el listado maestro de documentos, fortaleciendo el control interno, la transparencia, la trazabilidad y la continuidad operacional.

2) Fortalecimiento del área y de las capacidades de I+D+i

Propósito fundamental en coherencia con el objeto social de CODALTEC y los resultados alcanzados al cierre de 2025. El crecimiento sostenible de los ingresos permite EN 2026 enfocar esfuerzos en la consolidación de capacidades científico-tecnológicas, mediante el fortalecimiento de equipos técnicos, metodologías de innovación, alianzas estratégicas y mecanismos de transferencia de conocimiento, orientados al desarrollo de soluciones de uso dual para el sector defensa y la industria nacional.

3) Gestión del talento humano y fortalecimiento de capacidades

Reconociendo que las personas constituyen el principal activo de CODALTEC, en 2026 se priorizarán acciones de capacitación y fortalecimiento de competencias, orientadas a mejorar el desempeño, el clima laboral y la calidad de los resultados, promoviendo equipos más preparados para enfrentar los desafíos tecnológicos, administrativos y estratégicos de la Corporación.

4) Mejoramiento del servicio al cliente y fortalecimiento de las comunicaciones

Es el propósito orientado a garantizar respuestas oportunas, claras y completas a los requerimientos de clientes internos y externos. Este enfoque fortalecerá la confianza, la lealtad y la imagen corporativa, al tiempo que impulsará una cultura interna de colaboración y comunicación efectiva.

5) Fortalecimiento de la imagen corporativa

Se define como un propósito transversal para 2026, clave para posicionar a CODALTEC como un actor relevante y confiable en el sector defensa y en el ámbito tecnológico. Este propósito se sustenta en una comunicación coherente, en la consistencia entre el discurso y la acción, y en la calidad de los productos y servicios, impactando positivamente tanto la percepción externa como la identidad y el sentido de propósito del talento humano.

- Apoyo tecnológico para el logro de los propósitos

El cumplimiento de estos propósitos estará apoyado por la adopción de herramientas tecnológicas como un Sistema de Gestión Documental Electrónico de Archivo y un sistema ERP, concebidos como habilitadores estratégicos para integrar la información, optimizar procesos, fortalecer el control y mejorar la toma de decisiones, en línea con la modernización y la sostenibilidad de la Corporación.

2.5. CONTRATOS 2025

Durante el período 2025, la Corporación alcanzó una cifra superior a medio billón de pesos, consolidando su posición como aliado tecnológico estratégico.

- **Contratos Firmados:** 27, de los cuales 5 superan los 10.000 SMMLV.
- **Valor de Contratos Firmados:** Se firmaron contratos por un total de \$509.400.553.117 COP.
- **Ingresos Operacionales:** \$ 37.857.627.725 COP
- **Rentabilidad:** 7.43%
- **Clientes Totales:** 20

La estrategia comercial ha permitido que CODALTEC no dependa únicamente de una línea de negocio.

- **Antidrones:** Representa el **25.9%** del total de tecnologías vendidas.
- **Desarrollo de Software a la Medida:** 14.8%
- **Administración de Proyectos Tecnológicos:** 14.8%
- **Otras Líneas Estratégicas:** Gestión Documental (11.1%), Suministro de Hardware (7.4%) y Mantenimiento de Soluciones Existentes (7.4%).

En 2025 se establecieron relaciones comerciales con 20 clientes, principalmente del sector defensa.

Tabla No. 4 Clientes 2025

Entidad	Monto Asociado
Ministerio del Interior	\$ 265.359.664.595
Ejército Nacional	\$ 110.868.903.614
Armada Nacional	\$ 18.047.929.470
RTVC (Sistema de Medios Públicos)	\$ 16.322.950.002
Fuerza Aérea Colombiana	\$ 6.377.384.216
Gobernación de Antioquia	\$ 3.997.500.000
Policía Nacional	\$ 2.584.229.262
Aeronáutica Civil	\$ 2.200.000.000

Entidad	Monto Asociado
Caja de Retiro de las Fuerzas Militares	\$ 1.999.999.394
Alcaldía de Medellín	\$ 1.446.506.447
ECSAN	\$ 223.000.000
Defensa Civil Colombiana	\$ 62.500.000

Fuente: CODALTEC

A continuación, se especifican los contratos firmados para el año 2025:

Tabla No. 5 Contratos 2025

Número Contrato	Objeto contractual	Valor del Contrato
176-00-A-COFAC-CEGOT-2025	El mantenimiento preventivo y correctivo a todo costo para los sistemas Counter - Unmanned Aircraft System (C-UAS) denominados talos de la fuerza aeroespacial colombiana	\$4.748.702.616
CM-180-2025	Suministro, instalación, integración, puesta en funcionamiento y demás actividades necesarias para el desarrollo e implementación de soluciones tecnológicas que fortalezcan la infraestructura operativa, de seguridad y tecnológica del club militar	\$1.999.999.394
128-00-B-COFAC-BACOF-2025	Prestar los servicios especializados para la organización documental de los archivos de la jefatura salud FAC	\$1.628.681.600
69-7-10037-25	Mantenimiento preventivo y correctivo del centro de simulación de tiro de la escuela de cadetes de policía "General Francisco de Paula Santander"	\$223.000.000
0114-ARC-CBNL06-2025	Adquisición de sistemas antidrones con destino a la armada nacional	\$6.047.929.470
180COGFM DIADF 2025	Adquisición, parametrización, implementación y puesta en producción de un software para la gestión de documentos electrónicos de archivos de acuerdo con las especificaciones técnicas del anexo	\$2.584.229.263
08-DIADQ-ARM-2025	Adquisición sistemas de detección e inhibición antidrone semifijos y fijos, para la región del Catatumbo	\$81.300.000.000

Número Contrato	Objeto contractual	Valor del Contrato
459-CENACEDUCACIÓN-2025	Contratar con la corporación de alta tecnología para la defensa - Codaltec la gestión administrativa y coordinación para la realización del pago a las revistas científicas indexadas q1 y q2, correspondientes a la publicación de artículos de investigación de la escuela de aviación del ejército nacional"	\$28.500.000
049-CENACTELEMATICA-2025	Adquisición de equipos antidrones tácticos, para la segunda división del Ejército Nacional, a ejecutar en la vigencia 2025	\$14.040.000.000
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 486-CENACEDUCACIÓN-2025	Contratar a la corporación de alta tecnología para la defensa - Codaltec como operador especializado, para apoyar, estructurar, dinamizar y ejecutar el programa de investigación de la escuela de ingenieros militares (ESING), orientado al fortalecimiento del sistema de ciencia, tecnología e innovación, durante la vigencia 2025	\$584.200.000
083 DE 2025	Servicio de soporte técnico para el sistema STRATEGOS con servicio en nube para la defensa civil colombiana.	\$62.500.000
0064-ARC-CBNL02-2025	Adquisición de sistemas antidrones con destino a la armada nacional	\$12.000.000.000
213-COADE-DICRE-CENACINGENIEROS-2025	Adquisición de inhibidor de señal portátil de acuerdo con la especificación técnica No. JEMPP- CEDE10-DINCO-ET-03298 /ING-3	\$44.510.256.400
1845 DE 2025	Prestar los servicios de administración para el análisis, diseño, implementación y puesta en marcha del sistema nacional de gestión del conocimiento para la seguridad y convivencia - COLAB - GC	\$256.385.664.595
1968 DE 2025	Adquisición, instalación, configuración y puesta en funcionamiento de un sistema de infraestructura hiperconvergente (HCI) y una solución de almacenamiento para copias de respaldo, en cumplimiento de las especificaciones técnicas determinadas en el anexo dispuesto por la entidad	\$8.974.000.000
25IA122C2415	Contrato interadministrativo para la adquisición, instalación y puesta en marcha de sistemas de inhibición de drones (antidrones) y sus accesorios, con el propósito de fortalecer las capacidades operativas de detección, mitigación y neutralización de amenazas aéreas no	\$3.997.500.000

Número Contrato	Objeto contractual	Valor del Contrato
	tripuladas del Ejército Nacional en el departamento de Antioquia	
25001352 H3 DE 2025	Prestar servicios para actualizar el modelo de arquitectura empresarial de gestión ti y determinar el estado funcional y técnico del proceso y del sistema de información de mantenimiento operacional aeronáutico	\$2.200.000.000
174-ESMIC-BASPC19-2025	Aunar esfuerzos para mejorar los procesos de investigación formativa y formal en la escuela militar de cadetes, General José María Córdova y fortalecimiento del grupo de investigación de Codaltec	\$600.000.000
4600106188	Contrato interadministrativo de prestación de servicios para la implementación del proyecto SCUTUM de la Fuerza Aeroespacial Colombiana al servicio del distrito	\$1.446.506.447
099-CENACTELEMATICA-2025	Adquisición de equipos de detección e identificación de UAS para las unidades del ejército nacional, a ejecutar en la vigencia 2025	\$11.748.000.000
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No. 029/2025	Sociedad Tequendama	\$195.079.201
286-2025 MDN-UGG-DDA	Implementación de una solución integral de hiperconvergencia para el procesamiento y almacenamiento de la plataforma tecnológica de la unidad de gestión general del ministerio de defensa nacional	\$12.700.000.000
288-2025-MDN-UGG-DA	Suscripción a la plataforma automatizada para la validación continua de la postura de ciberseguridad institucional, mediante pruebas de penetración y emulación de ataques cibernéticos internos a la infraestructura tecnológica del Ministerio de Defensa Nacional	\$396.144.500
286-COADE-DICRE-CENACINGENIEROS-2025	Adquisición de material de inhibidor de señal tipo convoy de acuerdo a especificación técnica N° JEMPP-CEDE10-DINCO-ET-03298/ING-3.	\$21.461.869.920
CTO No. 135 DE 2025	Contratar la prestación del servicio de uso de un software especializado, bajo el modelo SAAS (software como servicio en la nube), que soporte y optimice la gestión integral del servicio de transporte aéreo de carga,	\$368.000.000

Número Contrato	Objeto contractual	Valor del Contrato
	garantizando disponibilidad, escalabilidad y seguridad en la operación.	
RTVC-CI-3000-2025	Desarrollar la estrategia de articulación entre las necesidades tecnológicas de la gestión administrativa y la capacidad de la infraestructura actual de T.I.	\$16.322.950.002
070-SUADQ-CAB-2025	Prestación de servicios de administración de recursos para proyectos de ciencia y tecnología del ejército nacional	\$2.846.821.709

Fuente: CODALTEC

Atentamente,

Coronel 
NILSSEN JANETH GUTIÉRREZ SUÁREZ
Gerente