

# Informe

## Consejo Directivo CODALTEC

### Agosto a octubre de 2024



Hoja 2 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

Bogotá D.C., 6 de diciembre de 2024



20240100042111

Fecha radicación: 6/12/2024

Señores  
MIEMBROS CONSEJO DIRECTIVO  
Corporación de Alta Tecnología para la Defensa - CODALTEC  
Bogotá. -

ASUNTO: Informe de gestión con corte a 31 de octubre de 2024

Presentamos a continuación el informe de gestión para el Consejo Directivo. Si hubiese modificación de la fecha del consejo por disponibilidad de sus integrantes, se informará oportunamente.

## **1. INFORME FINANCIERO Y CONTABLE**

### **1.1 ESTADOS FINANCIEROS**

Se presentan y adjuntan los estados financieros con corte a 31 de octubre de 2024 así:

- Estado de situación financiera al 31 de octubre de 2024.
- Estado de resultados del 1 de enero al 31 de octubre de 2024.

### **1.2 EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO**

Durante el periodo del 1 de enero al 31 de octubre del 2024, la Corporación presentó la siguiente ejecución:

#### **A. Ejecución ingresos**

Se recaudó el 32,63% de lo presupuestado, equivalente a \$ 116.879.775.178,60, el cual se presenta en los siguientes ítems:

- Oficina principal - Calle 25 Bis No. 31 A - 97, Barrio Gran América - Bogotá.
- Oficina Villavicencio Avenida 40 N° 24 A - 71 - Barrio 7 de Agosto  
Piso 3 Edificio Cámara de Comercio de Villavicencio
- ☐ Cel: 310 211 8222
- 🌐 [www.codaltec.com](http://www.codaltec.com)

Hoja 3 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

- **Contratos y/o Convenios:** Presentó un recaudo del 26,93% del presupuesto por este concepto, equivalente a \$92.615.044.646,56. Este monto corresponde a proyectos en ejecución de años anteriores, adiciones de nuevos contratos y convenios, que se han hecho en esta vigencia, los cuales se detallan a continuación:

Tabla No. 1

DESCRIPCIÓN	VALOR
CONVENIO TRIPARTITA 006-CV-JEA-2021 FAC	\$ 545.652.450,00
CONVENIO 3045059 ECOPELROL - FAC 2021	\$ 428.561.000,00
CONTRATO 066-5-24 FORPO	\$ 587.235.000,00
FUERZA INNOVACIÓN 2024 - GSED	\$ 167.760.000,00
CONTRATO 058-5-24 FORPO	\$ 149.539.738,24
CONTRATO 146-BASPC19-2024 ESMIC	\$ 437.500.000,00
CONTRATO 224-2024 SERVICIOS POSTALES NACIONALES S.A.S	\$ 1.271.484.163,00
OT 4500013531-2024 CIAC	\$ 73.780.000,00
CONTRATO 001-078-2024 ALFM	\$ 1.143.000.000,00
CONTRATO 005-2024 SOCIEDAD TEQUENDAMA	\$ 131.054.000,00
CONVENIO 006-CV-JEAES-2023	\$ 80.904.171.695,14
CONVENIO 005-CV-JEAES-2023	\$ 3.680.080.175,18
CONTRATO 1-241-2023 INDUMIL	\$ 2.894.387.325,00
CONTRATO 1-227-2023 INDUMIL	\$ 69.600.000,00
CONVENIO 978716 - 2023 LA ESING	\$ 85.500.000,00
OC 1600438622-2022 SAAB	\$ 45.739.100,00

Fuente: CODALTEC

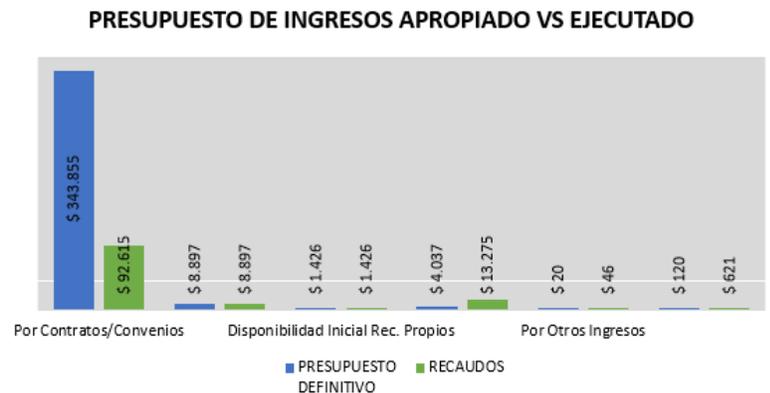
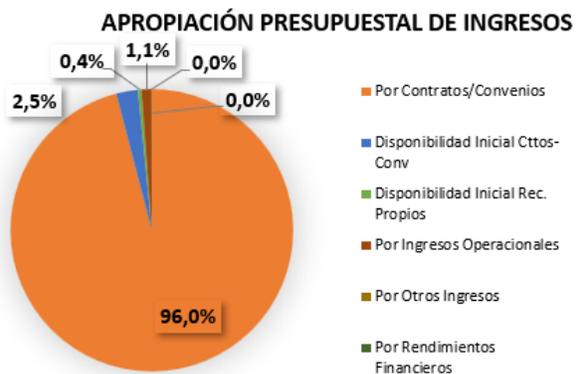
- **Disponibilidad Inicial:** Presentó un recaudo total del 100,00%, equivalente a \$10.323.021.327,22. Este monto corresponde a los saldos en bancos registrados al 31 de diciembre de 2023, los cuales se derivan de las cuentas de recursos propios y de los contratos y convenios en ejecución de años anteriores.

Hoja 4 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

- **Ingresos Operacionales:** Presentó un recaudo del 328,80%, equivalente a \$13.274.731.537,56, que corresponde a la administración de convenios y la explotación de patrón camuflaje, marca mixta y propiedad intelectual.
- **Otros Ingresos:** Presentó un recaudo del 229,61%, equivalente a \$ 45.921.969,75, que corresponde a la utilidad por venta de activos fijos.
- **Rendimientos Financieros:** Presentó un recaudo del 517,55%, equivalente a \$621.055.697,51, que corresponde a los rendimientos financieros generados de las cuentas de ahorro y fiducia que tiene la Corporación.

Gráfica 1: Presupuesto ingresos

DESCRIPCIÓN RUBRO	APROPIACIÓN	% PART	RECAUDOS	% REC
Por Contratos/Convenios	\$ 343.855	95,95%	\$ 92.615	26,93%
Disponibilidad Inicial Cttos-Conv	\$ 8.897	2,48%	\$ 8.897	100%
Disponibilidad Inicial Rec. Propios	\$ 1.426	0,40%	\$ 1.426	100%
Por Ingresos Operacionales	\$ 4.037	1,13%	\$ 13.275	328,80%
Por Otros Ingresos	\$ 20	0,01%	\$ 46	229,61%
Por Rendimientos Financieros	\$ 120	0,03%	\$ 621	517,55%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 358.355</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 116.880</b>	<b>32,62%</b>



Fuente: CODALTEC

## B. Ejecución de gastos

Se comprometió el 4,11% del presupuesto total, equivalente a \$14.727.139.594,15. Estos compromisos se detallan en los siguientes rubros:

- Oficina principal - Calle 25 Bis No. 31 A - 97, Barrio Gran América - Bogotá.
- Oficina Villavicencio Avenida 40 N° 24 A - 71 - Barrio 7 de Agosto  
Piso 3 Edificio Cámara de Comercio de Villavicencio
- Cel: 310 211 8222
- Ⓜ www.codaltec.com

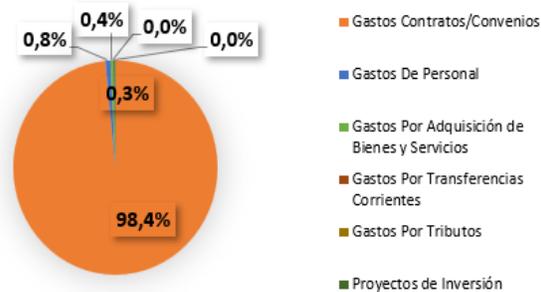
Hoja 5 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

- **Contratos y/o Convenios:** Presentó una ejecución del 3,46%, equivalente a \$12.214.735.482,61, con respecto al presupuesto asignado para este concepto.
- **Gastos de Personal:** Presentó una ejecución del 58,25%, equivalente a \$1.647.592.007,46, los cuales corresponden a los gastos mensualizados del personal de nómina y contratos por prestación de servicios.
- **Gastos Por Adquisición de Bienes y Servicios:** Presentó una ejecución del 55,77%, equivalente a \$855.331.228,08, los cuales corresponden a los gastos recurrentes que se tramitan mes a mes por arrendamiento, servicios públicos, viáticos, licencias y demás.
- **Transferencias Corrientes:** No presentó ejecución.
- **Gastos por Tributos:** Presentó una ejecución del 8,50%, equivalente a \$9.480.876,00, frente al presupuesto por este concepto.
- **Proyectos de Inversión:** No presentó ejecución.

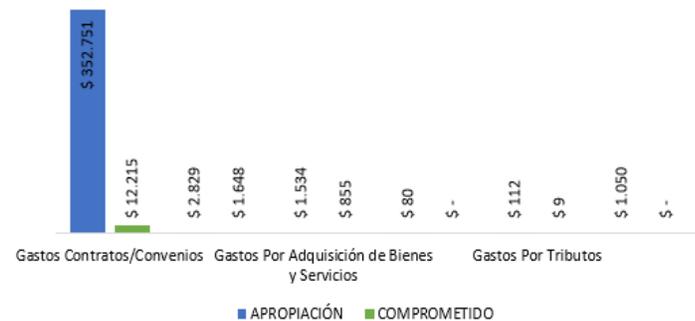
Gráfica 2: Presupuesto gastos

DESCRIPCIÓN RUBRO	APROPIACIÓN	% PART	EJECUTADO	% COMP
Gastos Contratos/Convenios	\$ 352.751	98,4%	\$ 12.215	3,46%
Gastos De Personal	\$ 2.829	0,8%	\$ 1.648	58,25%
Gastos Por Adquisición de Bienes y Servicios	\$ 1.534	0,4%	\$ 855	55,77%
Gastos Por Transferencias Corrientes	\$ 80	0,0%	\$ -	0,00%
Gastos Por Tributos	\$ 112	0,0%	\$ 9	8,50%
Proyectos de Inversión	\$ 1.050	0,3%	\$ -	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 358.355</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 14.727</b>	<b>4,11%</b>

APROPIACIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS



PRESUPUESTO DE GASTOS APROPIADO VS EJECUTADO



Fuente: CODALTEC

Hoja 6 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

### C. Excedente en las operaciones del año 2024 por \$2.923.483.810,52

El resultado de la operación del periodo 1 de enero al 31 de octubre de 2024 arrojó un excedente de \$2.923.483.810,52:

Tabla No. 2

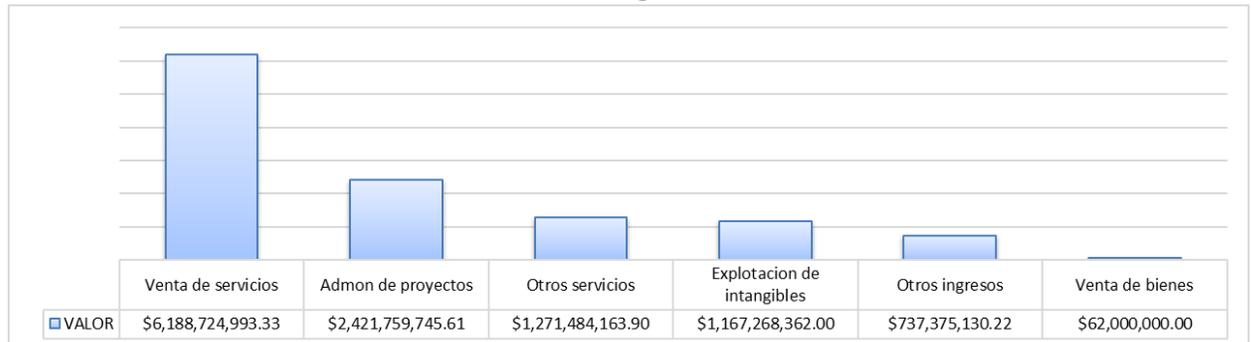
	2024	2023	Diferencia	%
<b>INGRESOS</b>	\$ 11,848,612,395.06	\$ 1,110,589,322.36	\$ 10,738,023,072.70	967%
<b>COSTOS</b>	\$ 4,959,772,384.62	\$ 1,468,548,822.84	\$ 3,491,223,561.78	238%
<b>GASTOS</b>	\$ 3,965,356,199.92	\$ 3,600,949,936.17	\$ 364,406,263.75	10%
<b>Excedente o (Déficit)</b>	<b>\$ 2,923,483,810.52</b>	<b>-\$ 3,958,909,436.65</b>	<b>\$ 6,882,393,247.17</b>	<b>235%</b>

Fuente: CODALTEC

El excedente del periodo mencionado se da por las siguientes situaciones:

- **Ingresos:** aumentaron el 967% y se ubicaron en \$ 11,848,612,395.06:

Gráfica 3: Ingresos



Fuente: CODALTEC

La venta de servicios a Agencia Logística de las FFMM - ALFM, Fondo Rotatorio de la Policía Nacional - FORPO, Industria Militar Colombiana - INDUMIL, Servicios Postales Nacionales SAS 4-72, Sociedad Tequendama SA, Escuela Militar del Ejército Nacional, SAAB AB, Indra Colombia SAS, Información Localizada SAS, Lockheed Martin Corporation y Consorcio Nacional de Medios SAS.

La administración de proyectos de ciencia y tecnología a entidades como la Fuerza Aérea Colombiana - FAC y el Ejército Nacional - EJC. La explotación de intangibles se da por las utilidades de la feria internacional EXPODEFENSA 2023 y las regalías por la explotación de

Hoja 7 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

derechos de propiedad intelectual y sublicencias. Por último, Otros ingresos son rendimientos financieros, diferencia en cambio y recuperación de costos y gastos.

- **Costos de ventas:** del 1 de enero al 31 de octubre de 2024 sumaron \$4.959.772.384,62 aumentaron en un 238% respecto al año 2023. Los costos se presentan por los siguientes proyectos en ejecución:

*Gráfica 4: Costos de ventas*

<b>Costos de servicios</b>	<b>2024</b>
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 1-227-2023	\$64,254,799.72
OC1600438622-2022 SAAB UNREAL-CAD-IG	\$44,330,700.00
CTO CONSULTORIA 123-2022 DCC	\$1,342,444.00
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 1-241-2023	\$1,488,093,834.29
CONTRATO 005-2024 S TEQUENDAMA	\$120,797,961.54
CONTRATO 001-078-2024 AL FFMM	\$749,227,352.44
OT No 4500013531 CIAC SA	\$37,130,712.35
CONTRATO 224 DE 2024 4-72	\$1,207,484,163.90
CONTRATO 058-5-24 FORPO	\$172,168,190.35
HUB DE INNOVACION	\$494,067,033.00
CONTRATO 066-5-24 FORPO	\$580,875,193.03
<b>Total</b>	<b>\$4,959,772,384.62</b>

*Fuente: CODALTEC*

Se presentan costos de proyectos del años anteriores por la garantía en los servicios prestados por la Corporación y por la ejecución de proyectos firmados en el último trimestre del año 2023.

- **Gastos de funcionamiento:** del 1 de enero al 31 de octubre de 2024 sumaron \$3.965.356.199,92 y aumentaron un 10% respecto al mismo corte del año 2023 por las siguientes situaciones, entre otras:

Los gastos de personal aumentaron un 41% como producto del fortalecimiento de la Dirección Comercial, Dirección de Proyectos Especiales, Planeación y Control Interno entre otros. Este aumento está contemplado por la estrategia gerencial y soportados en la positiva generación de ingresos que han tenido un aumento significativo.

Los gastos de funcionamiento aumentaron un 28% obedeciendo a el estímulo del personal y el mejoramiento del ambiente laboral que se ve reflejado en el aumento de los ingresos:

Hoja 8 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

mejores instalaciones, nuevos equipos de cómputo. Los impuestos aumentaron 467% ya que estos son directamente proporcionales a los ingresos.

Por otra parte, las depreciaciones y amortizaciones disminuyeron un 3%. Los activos que generan estos valores han tenido bajas y ventas que han generado dicha disminución.

- **Depreciaciones y amortizaciones:** Las depreciaciones y amortizaciones son gastos no monetarios, es decir, que no implican salida de dinero. Es la forma de reconocer el desgaste que tienen los activos en el aporte a la generación de ingresos y sumaron \$1.016.375.850,68: la depreciación de propiedad, planta y equipo sumó 561.386.935,68 y la amortización de intangibles 454.988.915,00. Sin tener en cuenta este punto, el resultado del ejercicio enero a octubre de 2024 será de \$3.939.859.661,20.

Hoja 9 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

## 2. INFORME GERENCIA

### 2.1. CONTROL INTERNO

#### OFICINA DE CONTROL INTERNO

El proceso de evaluación independiente, dentro del marco de referencia del Modelo Integrado de planeación y gestión, articula con el Modelo estándar de control interno con el fin de dar cumplimiento al rol de la oficina de Control interno mediante los 5 componentes, teniendo en cuenta los tipos de control preventivo, detectivo y correctivo, además de promover los principios del sistema de control interno autocontrol, autogestión y autoevaluación, lo anterior promoviendo durante la presente vigencia.

Fortalecimiento del Rol de la oficina de control interno:

*Figura 1. Componentes de articulación*

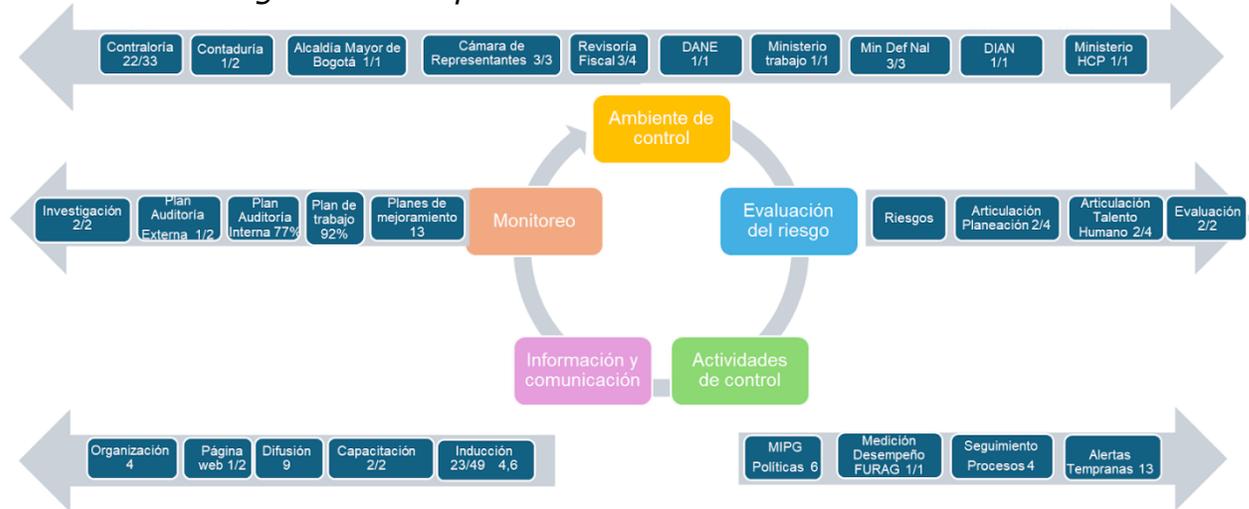


*Fuente: CODALTEC*

Actividades: Componentes para un sistema de control interno:

Hoja 10 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

**Figura 2. Componentes sistema de control interno**

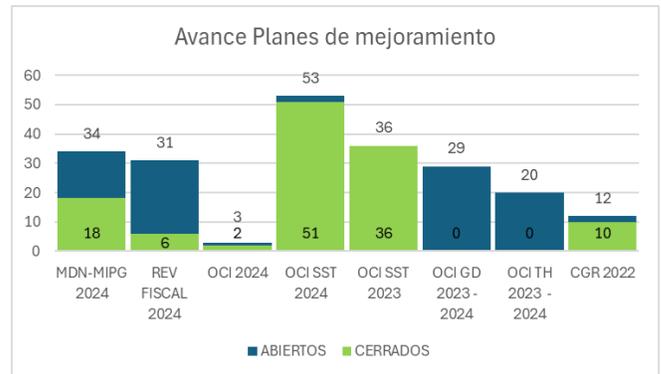


Fuente: CODALTEC

Acciones preventivas, detectivas y correctivas:

**Gráfica 5. Avance planes de mejoramiento**

CANT.	PLANES MEJORAMIENTO	ABIERTOS	CERRADOS	EVA
6	MDN-MIPG 2024	34	18	53%
3	REV FISCAL 2024	31	6	19%
1	OCI 2024	3	2	67%
1	OCISST 2024	53	51	96%
1	OCISST 2023	36	36	100%
NO	OCIGD 2023 - 2024	29	0	0%
1	OCITH 2023 - 2024	20	0	0%
1	CGR 2022	12	10	83%
<b>14</b>		<b>218</b>	<b>123</b>	<b>56,42%</b>



Fuente: CODALTEC

En prueba de campo tomado como muestra los planes de mejoramiento dentro de un concepto cualitativo la Corporación de Alta Tecnología a la fecha, ha generado y aplicado los principios de un sistema de control interno en un avance del 56,42%

- Oficina principal - Calle 25 Bis No. 31 A - 97, Barrio Gran América - Bogotá.
- Oficina Villavicencio Avenida 40 N° 24 A - 71 - Barrio 7 de Agosto  
Piso 3 Edificio Cámara de Comercio de Villavicencio
- ☐ Cel: 310 211 8222
- 🌐 www.codaltec.com

Hoja 11 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

## PROYECTOS

### A. GESTOR DOCUMENTAL TEQUENDAMA

VALOR DEL PROYECTO: \$187.720.000

FECHA DE INICIO DEL PROYECTO: 07/02/2024

FECHA DE FINALIZACIÓN PROYECTOS: 07/07/2024

**AVANCE: 100%**

ACTIVIDADES: Se ejecutaron las actividades en su totalidad, sin embargo, una vez finalizado el proyecto se realizó una adición al contrato para incluir dos módulos PQRS y Ventanilla única virtual para cumplimiento a fecha 31 de octubre.

Al momento se cumplieron con las actividades pactadas al 100% y se gestiona el acta de liquidación con el cliente.

### B. MANTENIMIENTO SIMULADOR INDUMIL

VALOR DEL PROYECTO: \$116.000.000

FECHA DE INICIO: 17 Noviembre 2023

FECHA DE FINALIZACIÓN: 18 Febrero 2024 – Prórroga hasta el 3 de abril 2024

**AVANCE: 100%**

El servicio de mantenimiento fue entregado y recibido a satisfacción el día 03 de abril del 2024. A la fecha se recibió el pago total del presente proyecto.

ACTIVIDADES: A la fecha quedan pendientes 02 recargas de CO2. Al terminar esta tarea se debe solicitar el acta de liquidación.

### C. SUMINISTRO E INSTALACIÓN CÁMARAS INDUMIL

VALOR DEL PROYECTO: \$2.894.387.325

FECHA DE INICIO: 12/12/2023

FECHA DE FINALIZACIÓN: 30/08/2024

**AVANCE: 100%**

ACTIVIDADES: Se cumplieron con las actividades pactadas, se realiza la gestión para el acta de liquidación con el cliente. Se inició un periodo de garantía por 2 años contados a partir del 31/08/24.

Hoja 12 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

#### **D. SOPORTE DESARROLLO DE SOFTWARE DCC**

VALOR DEL PROYECTO: \$1.996.400.000

FECHA DE INICIO DEL SOPORTE: 10 de noviembre de 2023

FECHA DE FINALIZACIÓN DEL SOPORTE: 10 de noviembre de 2024

**AVANCE: 100%**

ACTIVIDADES: Se encuentra en la fase final del periodo de soporte y posterior a la fecha de finalización se inicia un periodo de soporte sobre el hardware por 3 años.

#### **E. UNREAL SAAB IG2**

VALOR DEL PROYECTO: USD \$55.000

FECHA DE INICIO: 16/01/2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 20/12/2024

**AVANCE: Total: 100%**

ACTIVIDADES: La empresa SAAB realizó revisión del proyecto final compilado y entregado del cual surgieron una serie de solicitudes por parte de esta, dejando plasmado 07 puntos a corregir entre el programa y la documentación. Para lo cual a corte 31 de octubre a pesar de haber entregado el compilado en su totalidad se inicia trabajo de corrección de bugs y afinamiento de la documentación.

#### **F. GESTOR DOCUMENTAL AGENCIA LOGÍSTICA**

VALOR DEL PROYECTO: \$3.810.000.000

FECHA DE INICIO DEL PROYECTO: 14/05/2024

FECHA DE FINALIZACIÓN PROYECTOS: 26/12/2024

**AVANCE: 82,2%**

ACTIVIDADES: A la fecha se presenta un avance de 82,2% al corte de octubre, se evidencia porcentaje de cumplimiento del 100% con respecto a lo planeado en el cronograma realizado. Lo cual repercute en entregables como:

- Consolidación de inventarios, en la cual se refleja la elaboración de las TVD, almacenando la información recopilada en las diferentes sedes
- Memoria descriptiva, informe el cual describe el proceso, las técnicas y las herramientas utilizadas en la gestión de la documentación incluyendo las TVD, para brindar una
- Historia institucional

● Oficina principal - Calle 25 Bis No. 31 A - 97, Barrio Gran América - Bogotá.

● Oficina Villavicencio Avenida 40 N° 24 A - 71 - Barrio 7 de Agosto  
Piso 3 Edificio Cámara de Comercio de Villavicencio

☎ Cel: 310 211 8222

🌐 www.codaltec.com

Hoja 13 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

### **G. MANTENIMIENTO ERP - FORPO**

VALOR DEL PROYECTO: \$ 374.871.938

FECHA DE INICIO: 16-07-2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 20-12-2024

**AVANCE: 70%**

ACTIVIDADES: Se realiza soporte, mantenimiento, actualización y transferencia de conocimiento sobre el sistema de información EBS INFORPO para el FONDO ROTATORIO DE LA POLICÍA por medio de demanda de horas estimadas mensuales, una vez FORPO le asigna a CODALTEC un requerimiento y teniendo en cuenta las aprobaciones del supervisor designado por la entidad, a la fecha se han ejecutado 1088,5 horas las cuales equivalen a un 70% de las horas contratadas.

### **H. IMPLEMENTACIÓN ERP - RADO - FORPO**

VALOR DEL PROYECTO: \$5.872.350.000

FECHA DE INICIO: 25-07-2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 20-12-2024

**AVANCE: 30%**

ACTIVIDADES: Se realiza Adquisición, instalación y puesta en funcionamiento del ERP-RADO para el fondo rotatorio de la Policía, para los siguientes procesos: Gestión de presupuesto - Gestión Cuentas por pagar/Central de cuentas - Gestión Talento Humano - Gestión de créditos y cartera - Gestión Activos fijo - bienes controlados, Gestión de inventarios - Gestión contratación - Gestión convenios - Gestión Facturación - Gestión Comercio exterior - Gestión Fábrica, con un porcentaje de avance a la fecha de **30%** según los hitos ya realizados.

### **I. DESARROLLO DE SOFTWARE CASUR**

VALOR DEL PROYECTO: \$260.000.000

FECHA DE INICIO: 31 de diciembre de 2021

FECHA DE FINALIZACIÓN: 31 de agosto de 2022

**AVANCE: 100%**

ACTIVIDADES: actualización y mejoramiento de la prestación de servicios tecnológicos a los grupos sociales objetivo de CASUR nacional.

Hoja 14 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

## **J. LICENCIAMIENTO 472**

VALOR DEL PROYECTO: \$1.271.484.163

FECHA DE INICIO: 04-06-2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 04-09-2024

**AVANCE: 100%**

ACTIVIDADES: Se realizaron las actividades de licenciamiento de los servicios de ofimática e inteligencia de negocio, a la fecha se recibió el pago por parte del cliente.

Se están realizando capacitaciones del uso de las herramientas el cual es un valor agregado de la propuesta y consiste en 20 horas de capacitación, al momento se han realizado 10 horas y las otras 10 horas se realizarán en el primer semestre del año 2025, una vez finalizado se gestionará el acta de liquidación.

## **K. LYNX FAC**

VALOR DEL PROYECTO: \$1.800.000.000

FECHA DE INICIO: 11-12-2020

FECHA DE FINALIZACIÓN: 29-12-2022

**AVANCE: 100%**

ACTIVIDADES: Se culminaron las actividades pactadas incluido el soporte y garantías.

## **L. LICENCIAMIENTO CIAC**

VALOR DEL PROYECTO: \$31.486.773,33

FECHA DE INICIO: 12-06-2024

FECHA DE FINALIZACIÓN: 12-07-2024

**AVANCE: 100%**

ACTIVIDADES: Se cumplieron con las actividades pactadas en su totalidad, posterior a eso se generó la OS 017-2027 que trata del licenciamiento de Windows Server 2019 por valor de: \$12.689.774 y se inició: 13/06/24 y finalizó: 23/07/24. cumpliendo al 100% con las actividades.

## **M. CONTRAPARTIDA CREMIL**

VALOR DEL PROYECTO: \$1'575.329.859 - Contrapartida: \$32.000.000

FECHA DE INICIO: Diciembre 10 de 2021

FECHA DE FINALIZACIÓN: No hay fecha estimada

- Oficina principal - Calle 25 Bis No. 31 A - 97, Barrio Gran América - Bogotá.
- Oficina Villavicencio Avenida 40 N° 24 A - 71 - Barrio 7 de Agosto  
Piso 3 Edificio Cámara de Comercio de Villavicencio
- ☐ Cel: 310 211 8222
- 🌐 [www.codaltec.com](http://www.codaltec.com)

Hoja 15 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

**AVANCE: 50%**

ACTIVIDADES: Se inició con el levantamiento técnico con las áreas correspondientes de nómina de Afiliados de CREMIL, se presentó cronogramas de actividades dando continuidad con la modificación y ajustes del proyecto presentado en metodología MGA. Al momento se cumplieron con las actividades pactadas al 50% y se gestiona la continuidad de las mesas de trabajo según cronograma propuesto para finalizar con la presentación del proyecto de Big Data y la posterior suscripción en DNP.

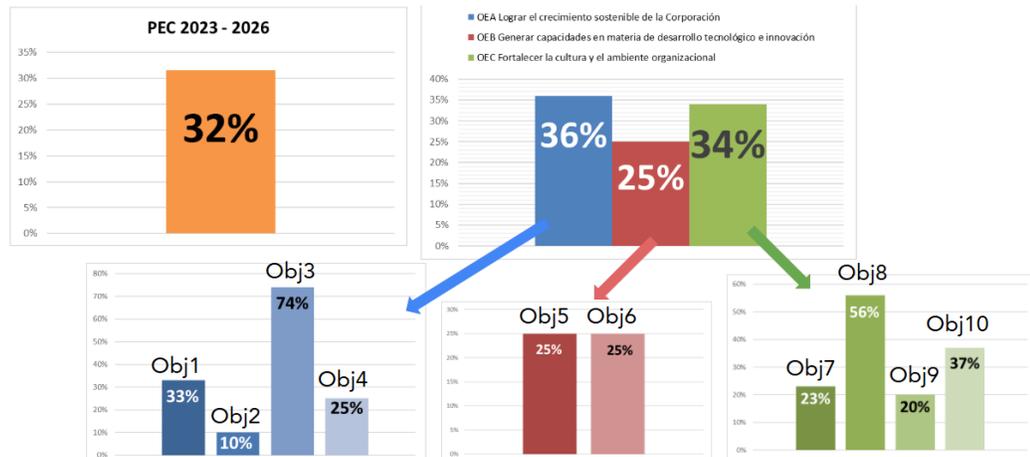
**2.2. PLANEACIÓN**

Actualización del Plan estratégico de Codaltec PEC para los siguientes años 2025 y 2026

<b>Antecedentes</b>
PEC 2023 - 2026 aprobado en diciembre 2023 con: 2 MEGAS 3 Objetivos estratégicos 10 Estrategias 17 Metas
Cambio de gerencia en octubre de 2023 que trae nueva estrategia comercial y nuevas líneas de trabajo
En 2024 se actualiza la estructura organizacional y procesos para responder a esa nueva estrategia y líneas de trabajo

A la fecha el avance del PEC en general es del 32%:

Hoja 16 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*



### Actualización PEC para 2025 y 2026

3 Objetivos estratégicos → se actualiza la redacción del objetivo A  
 8 Estrategias y 16 Metas → se actualizan acorde al trabajo que se desarrolla y que se puede lograr en los siguientes 2 años

En el documento adjunto "Actualización Plan estratégico CODALTEC 2023 -2026" se detalla la actualización realizada.

### 2.3. INFORME TAREAS DE CONSEJO DIRECTIVO SEPTIEMBRE 2024

En el documento adjunto "Informe tareas pendientes Consejo SEPT 2024" se informa sobre cada tarea indicada en el Consejo Directivo de septiembre de 2024.

Hoja 17 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

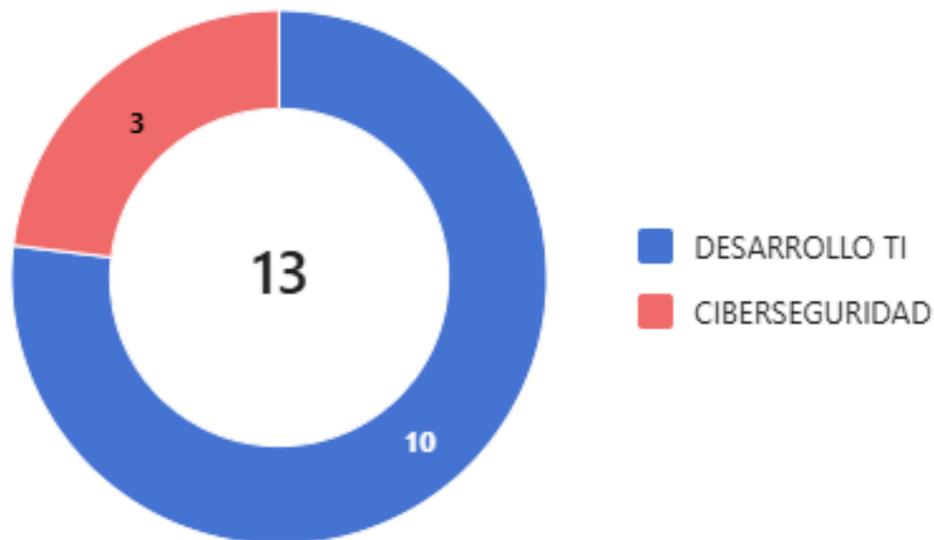
### 3. INFORME COMERCIAL

#### 3.1. IDENTIFICACIÓN DE OPORTUNIDADES

Durante el presente trimestre del año la Dirección Comercial de CODALTEC ha desplegado con su equipo de trabajo un total de 62 intenciones y propuestas comerciales a las diferentes entidades del sector público, académico y privado enfocado en las cuatro líneas de negocio Desarrollo TI, Simulación, Ciberseguridad y administración de recursos, dentro de estos acercamientos comerciales se tienen intenciones y propuestas técnicas comerciales finalizadas como se puede observar en la siguientes gráficas.

Intenciones comerciales son aquellas ideas y productos que son deseo de las entidades para llevarlas en un proceso de maduración técnica. dentro de esto se tienen proyectadas diez (10) intenciones enfocadas en las línea de negocio Desarrollo TI, dentro de esto se encuentra el acercamiento del Gestor Documental y ERP RADOC, soluciones tecnológicas llave en mano de servidores de hiperconvergencia, de la misma manera se tienen tres (03) soluciones de Ciberseguridad renovación de equipos de FORTINET, Análisis de seguridad perimetral y Licenciamiento FORTINET.

Gráfica 9: Intenciones Comerciales AGO - OCT 2024



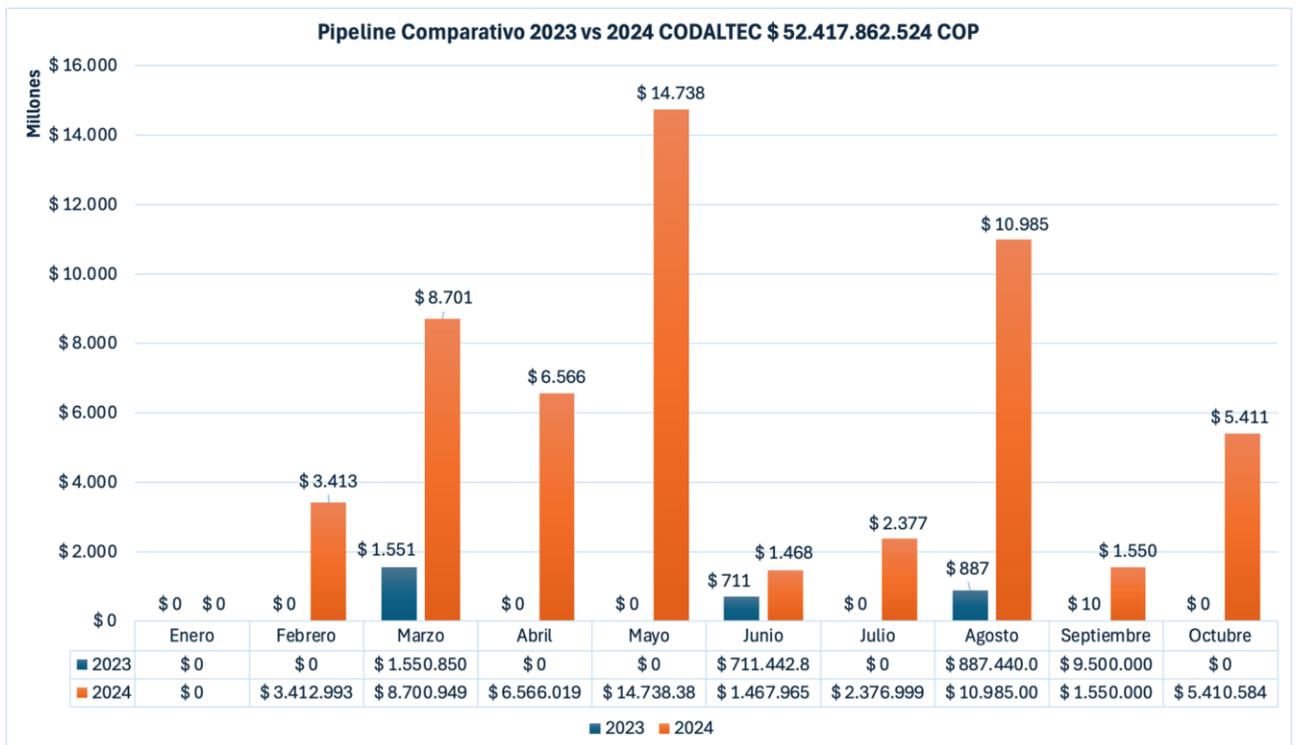
Fuente: Dirección Comercial

Hoja 18 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

### 3.2. GESTIONES ADELANTADAS PARA CONCRETAR NEGOCIOS

Para este trimestre del año la Dirección Comercial de CODALTEC ha participado en los diferentes workshop y visitas técnica realizadas al cliente final, dentro de estos se encuentran las empresas del GSED y diferentes ministerios, en estos acercamientos comerciales se tienen intenciones y propuestas técnicas comerciales finalizadas como se observa en la gráfica:

Gráfica 10: Acercamientos Comerciales Corte 31 Octubre



Fuente: Dirección Comercial

Se evidencia la entrega de cincuenta y nueve propuestas comerciales hasta el 31 de octubre de 2024 por parte del equipo Comercial y Gerencia de CODALTEC, discriminadas en: cincuenta y un propuestas de desarrollo TI (51), tres propuestas de Ciberseguridad (03), cuatro de Simulación (04) y una de administración de recursos (01).

Hoja 19 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

Gráfica 11: Propuestas Comerciales Entregadas



Fuente: Dirección Comercial

Dentro de estas propuestas comerciales se tiene previsto consolidar los siguientes proyectos estratégicos para la corporación en la venta de RADOC, ERP y Simulación, por un valor de \$6.505.550.917 COP como se muestra en la siguiente gráfica:

Gráfica 11: Propuestas Comerciales estratégicas último trimestre

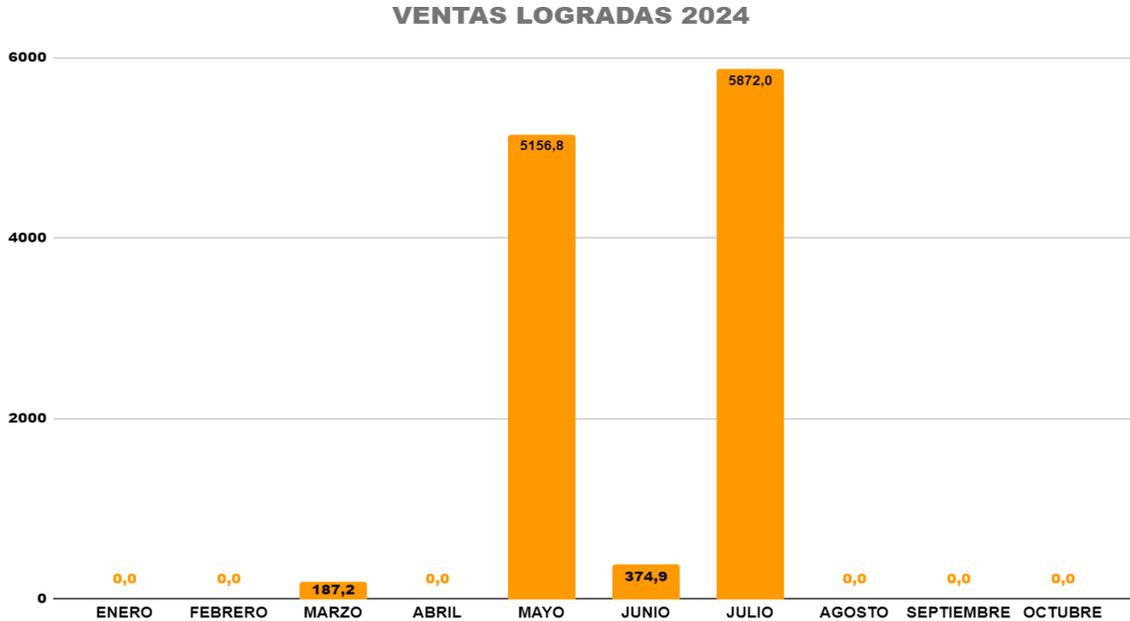


Fuente: Dirección Comercial

De la misma manera la corporación para corte 31 de octubre ha logrado celebrar contratos por un valor \$11.590.851.938 en las diferentes líneas de negocio planteadas en la estrategia comercial como se evidencia en el siguiente gráfico:

Hoja 20 de 20 del Radicado No. \*20240100042111\*

Gráfica 12 Contratos celebrados CODALTEC corte 31 octubre 2024



Fuente: Dirección Comercial

Estamos atentos a sus comentarios y requerimientos.

Respetuosamente,

  
Coronel  
NILSSEN JANETH GUTIÉRREZ SUÁREZ  
Gerente